

جامعة ابن خلدون - تيارت -

كلية علوم التجارية والاقتصادية وعلوم التسيير

قسم: العلوم الاقتصادية

# مجهودات إنشاء القطاع السياحي في الجزائر

مذكرة تخرج تدخل ضمن متطلبات نيل شهادة الماستر

تخصص: إقتصاد وتنمية

الأستاذ المشرف:

الدكتور: أيت عيسى عيسى

من إعداد الطلبة:

- مجاهد وردة
- عديلة دليلة

نوقشت وأجازت علينا بتاريخ: .....  
.....

السنة الجامعية: 2014-2015

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ

# التشكرات

نحمد املى العزيز حمدا يليق بعظمته شأنه وعلو مقامه أن أحاطنا بعونته  
وهداه فيسر لنا أمرنا سبحانه لا حول ولا قوة إلا به وهو على كل شيء قادر.

بعد شكر الله وحمده أتوجه بالشكر الخاص إلى الأستاذ الذي رفع معنا بعزم  
التحدي وحثنا على تحمل المسؤولية والإقدام على البحث بإرادة وثقة

"الدكتور آيت عيسى عيسى"

كما أتوجه بالشكر إلى الأساتذة الكرام العميد الدكتور

"مداني بن شهرة"

الذي لم يدخل عليا بأي معلومة والأستاذ "بلحري خليفة"

"والأساتذة "بن زيدان" و "حربي مختارية"

وكل الأساتذة علوم الاقتصاد وكل من ساعدني على إنجاز هذا البحث

# الإهداء

إلى ما أملك في هذا الوجود: أمي الحنون  
إلى رمز العطاء والتضحية: أبي الحبيب  
إلى الذين كانوا دائمًا سندًا ودعاً لي:  
إخوتي الأعزاء إلى كل أصدقائي الأعزاء  
إلى كل أساتذتي وزملائي وكل الطلبة الذين يبذلون قصارى  
جهدهم في تحصيل العلم

## قائمة الجداول

الصفحة	العنوان	الرقم
41	يوضح توزيع أهم المحطات المياه المعدنية حسب الموقع وخصائص العلاج	1
72	خطة الأعمال السياحية لـأفق 2015	2
73	جدول المشاريع قيد الإنجاز الأقطاب السياحية بامتياز المتشرة على المستوى الوطني.	3

# الفهرس

الشكر

قائمة المداول

المحتويات

02 ..... المقدمة

## الفصل الأول: عموميات حول السياحة

08 ..... المبحث الأول: السياحة (نشأتها، وتطورها، مفهومها، أنواعها).

08 ..... المطلب الأول: نشأة السياحة و تطورها .....

10 ..... المطلب الثاني: مفهوم السياحة .....

12 ..... المطلب الثالث:أنواع السياحة .....

15 ..... المبحث الثاني: السياحة(خصائصها، أهميتها، العوامل المؤثرة فيها).

15 ..... المطلب الأول: خصائص السياحة.....

17 ..... المطلب الثاني: العوامل المؤثرة في السياحة.....

19 ..... المطلب الثالث: أهمية السياحة .....

21 ..... المبحث الثالث: الخدمات السياحية .....

21 ..... المطلب الأول: مفهوم الخدمات السياحية وأنواعها .....

24 ..... المطلب الثاني: خصائص الخدمات السياحية.....

26 ..... المطلب الثالث: مستهلk الخدمة السياحية و أهم ظروف تسويقها .....

## الفصل الثاني: مقومات و مؤهلات السياحة في الجزائر

33 ..... المبحث الأول: المقومات السياحية في الجزائر .....

33 ..... المطلب الأول: المقومات الطبيعية .....

المطلب الثاني: مناطق وأنواع السياحة في الجزائر .....	37
المطلب الثالث: المنشآت القاعدية في الجزائر .....	43
<b>المبحث الثاني: مقومات تاريخية وصناعات التقليدية ومهمة الفنادق في السياحة .....</b>	<b>45</b>
المطلب الأول: مقومات تاريخية.....	45
المطلب الثاني: مقومات الصناعة التقليدية.....	47
المطلب الثالث: أهمية الفنادق في السياحة .....	50
<b>المبحث الثالث: أفاق وعوائق السياحة في الجزائر.....</b>	<b>54</b>
المطلب الأول: وضعية السياحة الجزائرية خلال فترة التخطيط المركزي .....	54
المطلب الثاني: آفاق السياحة في الجزائر.....	56
المطلب الثالث: معوقات السياحة في الجزائر .....	59

### **الفصل الثالث: برامج ترقية السياحة في الجزائر**

<b>المبحث الأول: برنامج ترقية السياحة خلال الفترة 2000-2025 .....</b>	<b>66</b>
المطلب الأول: برنامج ترقية السياحة خلال الفترة 2000-2013 .....	66
المطلب الثاني: تقييم إستراتيجية السياحة لأفق 2015 .....	69
المطلب الثالث: استراتيجية السياحة في الجزائر للأفق 2025 .....	71
<b>المبحث الثاني: برنامج ترقية السياحة في الجزائر .....</b>	<b>78</b>
المطلب الأول: رفع قدرات الاستقبال .....	78
المطلب الثاني: تدعيم النوعية وتحسين الخيط .....	80
المطلب الثالث: تحديات تصحيح وترقية صورة الجزائر السياحية .....	83
<b>المبحث الثالث: اقتراح التدابير والإجراءات المتعلقة بالترقية سياحية.....</b>	<b>85</b>
المطلب الأول: مفهوم ترقية السياحة .....	85
المطلب الثاني: دعم هيئة مكلفة بالتشمين السياحي .....	86

المطلب الثالث: وضع برنامج وظيفي بترقية سياحية.....	87
المطلب الرابع: تظاهرات وأحداث سياحية .....	88
الخاتمة.....	91
المراجع.....	96
قائمة الملاحق	
الملاحق	

مَقْدِرَةٌ

### مقدمة:

نشأت السياحة منذ القدم ولها مفاهيمها وطرقها وأدواتها القديمة والحديثة وظل الإنسان القديم البدائي على مر الزمن في حركة شبه مستمرة التنقل للبحث عن الأمان والاستقرار والرزق الآخر واكتساب الخبرات والتعاملات مع الآخرين وتعلم الجديد من العلوم والمعرفة والعادات والتقاليد الجديدة وطرق وسائل حياة المجتمعات الأخرى.

إن السياحة بدأت مع الإنسان كظاهرة اجتماعية تقوم على الانتقال من مكان إلى آخر لتحقيق الضروريات الأساسية لمتطلبات الحياة اليومية، وتحولت وتغيرت إلى أن أصبحت حركة إنسانية وثقافية للترويح عن النفس، واكتساب المعارف والثقافات المختلفة، وممارسة الأنشطة الاجتماعية والرياضية، وبهذا اكتسبت الظاهرة السياحية مفهومها الحديث وتطورت إلى أن أصبحت السياحة أكبر صناعة في العالم.

تكتسب السياحة أهمية متزايدة نظراً للدور الهام والبارز الذي تؤديه في نمو اقتصadiات معظم دول العالم كونها تؤمن موارد مالية بالعملة الصعبة وتعمل على تحسين ميزان المدفوعات، فهي تمثل إحدى الصادرات الهامة غير المنظورة وعنصرًا أساسياً من عناصر النشاط الاقتصادي كما أنها ترتبط بعملية التنمية ارتباطاً وثيقاً، وتعمل على حل بعض المشاكل الاقتصادية التي تواجه تلك الدول كالبطالة التي تعمل السياحة على التخفيف من حدتها بقدرها على خلق فرص عمل جديدة، علاوة على دورها في تطوير المناطق والمدن التي تتمتع بإمكانات سياحية من خلال توفير مناطق البنية الأساسية والتسهيلات اللازمة لخدمة السائحين والمواطنين على السواء، وبمعنى آخر يترتب عن السياحة مجموعة من التأثيرات التنموية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والبيئية والسياسية في المقصد السياحي.

رغم معاناة القطاع السياحي خلال التسعينيات إلا أنه عاد إلى الواجهة بشكل إيجابي و هذا يعود حتماً إلى الجهدات الكبيرة التي بذلت و ما زالت تبذل من طرف المسؤولين عن القطاع و نذكر على سبيل المثال القوانين و المراسيم التي تشجع الاستثمار السياحي إضافة إلى المشاركة في التجمعات الدولية من صالونات وملتقيات حول السياحة و ذلك للترويج بالمتوجه السياحي الجزائري، إلا أنه و بالرغم مما للجزائر من ثروة طبيعية معتبرة و متنوعة إلا أنها لم تستغل بطريقة منتظمة، و هيكل الإقامة السياحية ليست في مستوى الطلب السياحي إضافة إلى الأسعار المفروضة في هذه المياكل التي يراها السائح مقارنة بالأسعار المعروضة في دول أخرى، إن العوامل الرئيسية التي تحلّب السواح غير كافية و معظم الفنادق

ومؤسسات الإقامة والإطعام لم ترق بعد إلى المستوى المطلوب الذي يسمح لها بجلب السواح خاصة الأجانب.

### طرح الإشكالية:

السؤال الجوهرى الذى يمكن بلورته على النحو التالى:

- هل الجزائر تقوم بالجهود للنهوض بالقطاع السياحى ؟
- ومحاولة منا الإجابة على هذا السؤال إن كانت الجزائر حقاً تملك جهودات وجدنا أنفسنا أمام أسئلة فرعية يمكن إيجازها فيما يلى:
- فيما تمثل خصائص السياحة؟
- هل تتوفر الجزائر فعلاً على إمكانيات سياحية حقيقية، قادرة على جعل الجزائر وجهة سياحية من الدرجة الأولى ؟
- هل توجد فعلاً معوقات حالت دون النهوض بالسياحة الجزائرية؟

### الفرضيات:

توضح الفرضيات كما يلى:

- تعتبر الخصائص الأساسية في السياحة
- إمكانيات الجزائر السياحية كبيرة وقدرة على جعل الجزائر بلدًا سياحياً ينافس الدول الرائدة في المجال السياحي.
- ساهمت الخيارات الاستراتيجية بعد الاستقلال بدرجة كبيرة في ضعف القطاع السياحى.

### أسباب اختيار الموضوع:

هناك عدة أسباب ومبررات أدت بنا إلى اختيار هذا الموضوع من بينها:

- الميزة السياحية للجزائر و ما تتمتع به من مظاهر طبيعية خلابة و معالم أثرية ساحرة جعلتها قبلة للسائح.
- الرغبة الذاتية التي تمثل في التعرف على واقع السياحة في الجزائر و الجهودات التي تقوم بها الدولة للنهوض بالقطاع.

القدرات والإمكانيات السياحية التي تتمتع بها الجزائر والتي تؤهلها أن تكون قطبا سياحيا ينافس دول سياحية عديدة والتي لم تستغل مما أدى إلى ضعف النشاط السياحي.

دور الاجتماعي المام الذي تحققه السياحة من خلال خلقها لفرص العمل وتحسين مستوى معيشة الأفراد بالإضافة إلى تحقيق توازن بين المناطق.

### أهمية البحث:

تكمّن أهمية دراستنا لهذا الموضوع في:

محاولة إلقاء الضوء أهمية القطاع السياحي خاصة في الجزائر.

محاولة تبنيه الرأي العام لضرورة الاهتمام أكثر بالقطاع السياحي وضرورة التركيز على بذل جهود أكبر في هذا القطاع.

المساهمة في إعطاء صورة حية عن القدرات السياحية المتوفرة في الجزائر

### أهداف البحث:

نحاول في دراستنا لهذا الموضوع الوصول لجموعة من الأهداف وتمثل أهمها في:

معرفة أهمية القطاع السياحي وتحديد أهم المشاكل التي يواجهها القطاع في الجزائر.

رد الاعتبار لصورة الجزائر السياحية وتقديم الحلول الكفيلة بترقية القطاع السياحي.

وضع بعض الاقتراحات والتوصيات على ضوء النتائج التي سيسفر عنها البحث.

حدود الدراسة: تركزت دراستنا لموضوع البحث عن مجهودات إنعاش القطاع السياحي في الجزائر

### المنهج المستخدم:

اعتمدنا في بحثنا هذا على المنهج الوصفي والمنهج التحليلي، فالمنهج الوصفي يتعلق بمختلف المفاهيم و التعاريف المقدمة أما المنهج التحليلي فتم استخدامه لدراسة وضعية القطاع السياحي وأهم التطورات التي عرفها.

### أدوات الدراسات السابقة:

1- عامر عيسى في "الأهمية الاقتصادية لتنمية السياحة المستدامة- حالة الجزائر- أطروحة الدكتوراه علوم في العلوم التسويقية شعبة تسويق المؤسسات كلية علوم الاقتصادية وعلوم التسويق ، جامعة الحاج本哈比，جامعة بیانة، دفعة 2009-2010.

2- عوينان عبد القادر "السياحة في الجزائر الإمكانيات والمعوقات(2000-2025)" في ظل الإستراتيجية السياحية الجديدة المخطط التوجيهي للتهيئة السياحية 2025"أطروحة الدكتوراه العلوم في العلوم الاقتصادية جامعة الجزائر 03 سنة 2012-2013.

3- كواش خالد، مذكرة أهمية السياحة في ظل التحولات الاقتصادية (حالة الجزائر) أطروحة للحصول على شهادة دكتوراه في العلوم الاقتصادية، سنة 2003، 2004.

### صعوبات البحث:

لا يخلو إنجاز أي بحث من مواجهات صعوبات أو مصادفة عقبات، ولا يختلف الأمر بالنسبة لهذا البحث، فالصعوبات تمثلت في:

- نقص فئة المراجع الخاصة بالجزائر المتعلقة بهذا الموضوع.
- تضارب الإحصائيات والتقارير الخاصة بالقطاع السياحي في الجزائر بين الوزارة والوكالات السياحية والدراسات الفردية.

على ضوء الفرضيات والأهداف الأساسية للبحث تمت معالجة الموضوع وفق الخطة التالية:

**الفصل الأول:** تحدثنا عن عموميات حول السياحة حيث جاء في البحث الأول مختلف التعريف الخاصة بالسياحة و مختلف أنواعها. أما البحث الثاني: خصائص وأهمية العوامل المؤثرة في السياحة. أما البحث الثالث تطرقنا للخدمات السياحية.

**الفصل الثاني:** تطرقنا إلى أهم مقومات ومؤهلات السياحة في الجزائر فجاء البحث الأول عن مقومات السياحة في الجزائر والبحث الثاني مقومات تاريخية وصناعات التقليدية، أما البحث الأخير أفاق وعوائق السياحة بالجزائر

**الفصل الثالث : برامج ترقية السياحة في الجزائر** تطرقنا في البحث الأول: برنامج ترقية السياحة خلال الفترة 2000-2025 أما البحث الثاني: تطرقنا إلى برنامج ترقية السياحة في الجزائر والمبحث الثالث: اقتراح تدابير وإجراءات متعلقة بالترقية سياحية

وفي الأخير خلمنا الموضوع بملخص عام لما احتوته الدراسة والتي تناولنا من خلاله عدة نتائج مكتننا من إبداء بعض التوصيات في هذا الموضوع.

النَّفَسُ الْأَوِّلُ

## **الفصل الأول:**

### **عموميات حول السياحة**

**تمهيد:**

بدأت السياحة كنشاط إنساني ضروري للحياة بداية بسيطة وبدائية في مظاهرها وأسبابها، وأهدافها، مثل البحث عن السكن والطعام والشراب أو، البحث عن تجمعات اجتماعية معينة لغرض اجتماعي في الوقت الحاضر أصبحت السياحة صناعة لها أبعادها وأهدافها في المساهمة في الدخل القومي والاقتصادي الوطني، ولها دور كبير على تثقيف المواطن. كما أصبحت السياحة وسيلة الاتصال الفكري والاجتماعي الثقافي بين الشعوب المختلفة، بشكل يتخللها روح التفاهم والتعاون والتسامح والسلام، ومن عوامل تطوير السياحة سهولة المواصلات ووسائل النقل وإحلال السلام في العالم وتبادل الخيرات والثقافات والتطور الاقتصادي والثقافي الاجتماعي. ولهذا قسمنا الفصل الأول إلى ثلات مباحث وهي تمثل فيما يلي:

**المبحث الأول: السياحة(نشأتها، تطورها، مفهومها، أنواعها)**

**المبحث الثاني: السياحة(خصائصها، أهميتها، العوامل المؤثرة فيها)**

**المبحث الثالث: الخدمات السياحية**

## **الفصل الأول:**

### **المبحث الأول: السياحة (نشأتها، مفهومها، أنواعها، أهميتها)**

عرفت السياحة منذ العصور القديمة أهمية لدى معظم الدول وحظيت باهتمام معظم الباحثين خاصة وأنها أصبحت تشكل قاطرة للتنمية وعامل من عوامل التطور الاقتصادي ونشاطاً حركياً يكمل بقية الأنشطة الاقتصادية والاجتماعية والثقافية ونظرًا لأهمية هذا النشاط وقبل التطرق إلى المفاهيم سوف نسلط الضوء على نشأة السياحة وتطورها التاريخي.

#### **المطلب الأول: نشأة السياحة وتطورها.**

تعود نشأة السياحة وتطورها إلى الحياة الإنسانية على الكره الأرضية حيث كان يشير إلى الترحال لأغراض عديدة سواءً كانت لتأمين الطعام أو أماكن السكن أو البحث عن الناس للبقاء معهم تحقيقاً لغرض اجتماعي.<sup>1</sup>

وقد بدأ الإنسان الأول حياته وهو يسعى وراء الاستقرار على الأرض مما أدى به التنقل والترحال سائحاً في أرجاء الكره الأرضية و لكنه استمر حتى بعد استقراره متنقلًا سائحاً يسعى وراء مزيد من المتعة والاستمتاع والراحة، والترويح والترفيه المتمثلة في المشاهدة لمناطق لها جمالها الطبيعي والمناطق الخلوية وأشكالها الأرضية، وغضاء مائي ونباتي، والاحتكاك بغيره من السكان العالم للتعرف على ما ينجزوه وعلى ماهم به قائمون، وتنوع المناظر الثقافية وأساليب الحياة والتعبيرات الفنية.

وهكذا نجد أن ظاهرة السياحة، عرفت منذ القدم، إلا أن حركة الانتقال في فجر التاريخ كانت بسيطة وببدائية في مظاهرها وأسبابها وأهدافها ثم تطورت هذه الظاهرة البسيطة حتى أصبحت في العصر الحديث صناعة لها أسس وقواعد اهتمت بها الدول وسعت إلى تفهم أسرارها واستقرار آثارها ومداها والعمل على تنميتها والاستفادة من مزاياها.<sup>2</sup>

لقد تطور مفهوم السياحة مع تطور المجتمعات فسوف تتطرق إلى مراحل تطور السياحة وهي:

#### **1- مرحلة العصور القديمة**

إن غريزة التنقل والترحال من مكان آخر كانت موجودة عند الإنسان منذ نشأته الأولى سعياً لحياة أفضل حيث لم تكن هناك منظمات أو جهات رسمية توفر له احتياجاته الضرورية فكان عليه

<sup>1</sup> عبد القادر، مصطفى "دورا لإعلان في التسويق السياحي" دراسة المؤسسة الجامعية للدراسات والنشر، بيروت، لبنان 2003، ص 38

<sup>2</sup> الجلاد، أحمد: مدخل إلى علم السياحة، عالم الكتب، القاهرة، د، ص 33.

## الفصل الأول:

أن يسعى إلى توفيرها بنفسه بدون وجود قوانين أو أعراف تحد أو تحكم تصرفاته والتزاماته. وقد بدأت هذه المرحلة مع نشأة حضارة بلاد الرافين والفراعنة في الألف الخامس قبل الميلاد وتنهي بسقوط الدولة الرومانية في نهاية القرن الرابع و من خصائص هذه المرحلة هي:<sup>1</sup>

ظهور الدول مثل الحضارة الفرعونية في مصر الحضارة الرومانية ظهور العلوم وتطور وسائل النقل والمواصلات وخاصة السفن الشرائية أما عن أنواع الرحلات التي قام بها الإنسان في عصور ما قبل الميلاد فكانت ترتكز على ما يلي:

**1- تحقيق الفائدة:** و يعني بها خلق علاقات متبادلة بين القبائل المختلفة والتي تكون أحياناً متجاوقة وقد تكون بعيدة ولقد أنشأ اليونانيون في العصور القديمة مستعمرات على شاطئ البحر الأبيض المتوسط حيث كانت تجذبهم مع الشعوب المجاورة كما كانت هناك رحلات يقوم بها أهل قريش قبل الإسلام بقصد التجارة بين بلدتهم وببلاد الشام واليمن .

**2- حب الاستطلاع:** أدى الدافع لمعرفة عادات وتقالييد الشعوب إلى القيام برحلات طويلة لغرض التعرف عليها وأهم الرحالة (هيروت المؤلف الإغريقي) من أوائل الرواد في العصور القديمة.

**3- الجانب الديني:** دفع هذا الشعور الناس إلى القيام برحلات بعيدة لغرض زيارة الأماكن المقدسة مثل الصينيين الذين يعبدون "لبوذا" يقطعون آلاف الكيلومترات كما كان يقوم العرب بزيارة مكة لغرض العبادة والتجارة وهو ما يطلق عليها السياحة الدينية<sup>2</sup>

### 2- مرحلة العصور الوسطى:

تبدأ هذه المرحلة بسقوط الإمبراطورية الرومانية حتى القرن الخامس عشر المعروف أن الإمبراطورية الرومانية آخر إمبراطورية نشأت في العصور القديمة وقد كانت مركز الإشعاع الفكري والحضاري والتجاري وكان لها الفضل الأكبر في تطوير حركة الأسفار عبر العالم وقد كان اتجاه السياحة في تلك الفترة العصور إلى التجارة الحج رحلات الدراسة حيث انفرد العرب من الفترة المتقدمة للقرن الرابع عشرة الثامن عشر على تطوير مبادئ السياحة ووضع الأسس الأولى وكانت البلاد الإسلامية أكثر المدن ثراءً من حيث التجارة ومركز الحياة الثقافية والحضارية وقد انتلقت الرحالة العرب من أشهرهم ابن بطوطة، البيروني. الخ وقد أخذت السياحة الدينية أبعاد جديدة في العصور الوسطى حيث كان الحاج على اختلاف أديانهم

<sup>1</sup> ماهر عبد العزيز توفيق، صناعة السياحة، دار زهران، الأردن 2008، ص 14.

<sup>2</sup> نعيم طاهر، سراب الياس، مبادئ السياحة، طبعة 2 دار المسيرة للنشر والتوزيع، الأردن 2007، ص 12.

## **الفصل الأول:**

يقومون برحلاتهم الدينية إلى الأماكن المقدسة و كثيرا منهم كتبوا أو صافوا لرحلاتهم وفي نهاية العصور الوسطى ظهرت فئة طالبي العلم الذين يقومون برحلات لغرض العلم والتعرف على آراء الغير والنظم السياسية الموجودة في الدول الأخرى، هذه الفترة بمثابة بداية الرحلات التي كانت قاصرة على طبقة الأرستقراطيين لأن السفر يتطلب وقت فراغ وأموال فائضة عن الحاجة.

### **3-مرحلة العصر الحديث:**

بداية العصور الحديثة كانت في عصر النهضة التي حدثت فيها تغيرات عديدة في المجال العلمي مثل الاستكشافات الجغرافية التي أدت إلى زيادة الأسفار كما أحدثت الثورة الصناعية تغييراً واضحاً في وسائل المواصلات وتطورها ما أدى إلى سهولة السفر ويرى الدوكلاس بيرس أن علم السياحة تطورت تطوراً ملحوظاً بما يتوافق مع حركة السياحة الدولية بعد الحرب العالمية الثانية.

### **المطلب الثاني: مفهوم السياحة.**

السياحة نشاط يقوم به الإنسان بغية الترويج عن نفسه من الأعمال التي يزاولها في مدة من الزمن، وقد انبثق مفهوم السياحة في البدء من التنقل والترحال، ثم أصبح بعد ذلك نشاط إنسانياً اجتماعياً يعتمد على الدوافع وحب المعرفة والاكتشاف والتعليم واكتساب المهارات والإطلاع على المعارف بشتى أصنافها، وذلك عبر رحلة إنسانية اجتماعية وتقوم السياحة اليوم أنها عنصر أساسي من حرية الإنسان ونموذج جديد للعلاقات بين الشعوب والحضارات وذلك نظراً لتطور مفهوم السياحة من فترة أخرى، نظراً للمستجدات التي طرأت عن ظاهرة السياحة نفسها وهي مايلي ،<sup>1</sup>

فالتعريف الأول الذي يعود إلى العالم الألماني جو碧ير فرديلر في عام 1905، حيث يعرفها بأنها ظاهرة عصرية تنبثق الحاجة المتزايدة إلى الراحة التي تعتبر الهواء مولد الإحساس بجمال الطبيعة والشعور بالبهجة والمتعة والإقامة في مناطق لها طبيعتها الخاصة. وفي كتاب النظرية العامة للسياحة ظهر في عام 1943 للمؤلفين هوز كروكرافت قالا إن السياحة: إن السياحة هي المجموع الكلي للعلاقات والظواهر الطبيعية التي تنتج من إقامة السائحين شريطة إن لا تؤدي إلى إقامة دائمة أو ممارسة أي نوع من العمل سواء كان عملاً دائماً أو عمل مؤقتاً.<sup>2</sup>

<sup>1</sup>- ماهر عبد العزيز، مرجع سبق ذكره ص: 14، 15.

<sup>2</sup>- طه احمد عبيد، مشكلات التسويق السياحي دراسي ميداني، طبعة 2010 ص: 113.

## الفصل الأول:

- تعريف (ايدموند بکاد): إن المهمة التي تقوم بها السياحة والمدى الواسع التي تعمل فيه كل فروعها لا يتضح فقط من وجهة نظر السائحين ولكن من الوجهة المالية، أي من جهة الأموال الوفيرة التي ينفقها السائح وينتفع بها الذين ينتقل إليها السائح و يتجلو في بلدانهم وتكون الفائدة مباشرة لصناعة الفنادق وغير مباشرة عن طريق المصارييف التي ينفقها السائح لإشباع رغباته سواء من أجل التعليم أو المتعة.<sup>1</sup>.
- تعريف (شوليرن شراتنهوم من 1910): الاصطلاح الذي يطلق على أي عمليات خصوصا العمليات الاقتصادية التي تتعلق بإقامة وانتشار الأجانب داخل وخارج منطقة معينة أو أية بلدة ترتبط بهم ارتباطا مباشرا.
- تعريف المنظمة العالمية للسياحة(O.m.t): وضعت المنظمة العالمية السياحية مجموعة من التعريفات، والتي تحكم في كافة الإحصاءات التفصيلية حول السياحة وكان ذلك عام 1963 في مؤتمر نظمته حول السياحة الدولية، وهذه التعريف هي -الزائر: هو كل شخص يتوجه إلى بلد يقيم فيه لأغراض مختلفة ، وليس ممارسة العمل مقابل الأجر ويخص فئتين من الزوار هما:<sup>2</sup>
- السياح : تكون أسباب زيارتهم هي الترفيه، الراحة، العطل، الصحة، السياحة الرياضة او زيارة الأقارب والمكوث على الأقل 24 ساعة في البلد الذي يزورونه.
- المترهون: هم الذين لا تتعذر مدة إقامتهم 24 ساعة، وهم الأشخاص الذين يسافرون لحضور اجتماعات أو أداء مهام وهم المشتراكون في الرحلات البحرية على ظهور السفن، حتى وإن تعدت مدة إقامتهم 25 ساعة وقد تبنت الجزائر نفس التعريف السابقة (الزائر . السائح ..) وإضافة بعض التعريف هي :
- 1- الدخول: كل مسافر عبر الحدود وداخل الوطن وخارج مساحة العبور، يعتبر دخيلا.
- 2- المقيمين: هم المسافرون المترهون العابرون بالجزائر باستثناء المترهون في الرحلة البحرية .
- 3- الغير المقيمين: كل زائر مؤقت تمنح له في حدود تأشيرة مدتها 5 أيام للعبارات جوا.

<sup>1</sup> هدير عبد القادر- واقع السياحة في الجزائر وآفاق تطورها- رسالة ماجستير في علوم التسيير - جامعة الجزائر- السنة الجامعية 2005-2006، ص 27

<sup>2</sup> موسى سعادي، حكيم بوجطرو- أهمية مقومات السياحة الجزائرية في التنمية الاقتصادية للدولة- الملتقى العلمي الأول حول اقتصاديات السياحة ودورها في التنمية المستدامة- جامعة بسكرة يومي 10/09/2010- ص 02

## **الفصل الأول:**

**4- المتزهون عن طريق الجولة البحرية :** هم زوار يستعملون الباخرة نفسها ذهابا وإيابا ويقطنون بها طوال مدة الرحلة بحيث لا يعتبرون مقيمين.<sup>1</sup>

### **المطلب الثالث: أنواع السياحة.**

يجب تحليل القطاع السياحي اعتباره عنصرا من عناصر التنمية الخاصة في بعض المناطق وفي هذا الإطار يكتسي طابعا متعدد الأشكال وتميز السياحة الحالية بتنوع أنواعها وإشكالها ويمكن تقسيمها إلى عدة أنواع وهي :

**1- حسب جنسيات السياح:** تنقسم السياحة إلى نوعين رئисيين هما:

**1-1- السياحة الخارجية (الدولية):** وتكون من قبل المواطنين الأجانب داخل حدود دولة أخرى وفي جميع الحالات يتم اختيار الحدود الدولية وصرف عملة أجنبية صعبة خلال فترة السياحة و زيادة الدخل الوطني.<sup>2</sup>

**1-2- السياحة الداخلية (المحلية):** تتم من قبل مواطني دولة معينة داخل حدود دولتهم وتنفق فيها عملية محلية.

**2- حسب هدفها:** وتنقسم السياحة إلى عدة أقسام هي :

**2-1- السياحة العلاجية:** وهي سياحة التي تحتاج للعلاج الجسمى والنفسى وأمراض أخرى عند المواطنين، وتمارس بهدف الشفاء التام والتحفييف من الآلام لأوجاع.

<sup>1</sup>- احمد لشهب، السياحة في الجزائر من 1962 إلى 1982، رسالة ماجستير جامعة الجزائر 1987، ص 1

<sup>2</sup>- حميد عبد الطائي، أصول الصناعة السياحية، مؤسسة الوراق للنشر والتوزيع عمان،الأردن 2006 ص 23

## **الفصل الأول:**

و تنقسم إلى عدة أنواع حسب الوسائل الطبيعية المستخدمة للعلاج وهي:<sup>1</sup>

**السياحة العلاجية المناخية :** ويتم العلاج عن طريق المناخ و ذلك مثل بعض الأمراض التي تعالج في الجبال والأخر في البحار و غيرها.

**السياحة العلاجية المعدنية:** تشمل السياحة المعدنية على السياحة الصحية الأكثر انتشارا. لكن التقاليد المنتشرة في هذا الميدان يجعلها تتجاوز هذا الإطار تماما حيث أنها تعتبر كإحدى وسائل التسلية و الراحة و تملك الجزائر إمكانيات عامة من الحمامات المعدنية .

**2-2-السياحة الترفيهية:** تكمن فيها الحاجة للراحة الضرورية في القوى النفسية والفيزيائية للفرد علما بـ كل إنسان يبحث عن التنوع في حياته ويهرب ويتحرر من الروتين وتمثل الراحة الفعالة أحياناً بـ تغيير مكان السكن وهدف هذا النوع من السياحة هو المحافظة على صحة الفرد.

**2-3السياحة الرياضية:** وتنقسم إلى نوعين سالبة و موجبة، حيث سياحة المباريات الرياضية الموجبة تتمثل بالسفر والإقامة والمشاركة الفعلية في المنافسات ويضع هذا النوع جميع أنواع الرياضيات المعروفة و تتمثل الرياضة السالبة بالسفر والإقامة من أجل مشاهدة المباريات والاحتفالات الرياضية.

**2-4 - السياحة الثقافية:** و تهدف هذه السياحة إلى زيادة المعرفة لدى الشخص من خلال تشجيع حاجاته الثقافية للتعرف على المناطق والدول الغير معروفة له وهي مرتبطة بالتعرف على التاريخ والواقع الأثري والشعوب وعاداتها وهذا النوع من السياحة مشهور ومعروف في مصر واليونان وايطاليا، وهي سياحة نبوية نجدتها في البلدان المتقدمة و تـكـاد تـنـعدـمـ فيـ الجـزـائـرـ.

**2-5-السياحة الرسمية:** و تنقسم إلى نوعين:

**السياحة الرسمية:** وتكون عندما يسافر أعضاء الوفود أو أشخاص معينين، من أجل المشاركة في محادثات رسمية أو من أجل المشاركة في احتفالات دولية معينة.

**السياحة الرسمية الاقتصادية:** وتكون عندما يسافر الشخص من أجل مشاهدة المعارض التجارية والصناعية والتكنولوجية.<sup>2</sup>

<sup>1</sup>-حمد عبد الطائي،**أصول الصناعة السياحية**، مؤسسة الوراق للنشر والتوزيع عمان،الأردن 2006 ص 24

<sup>2</sup>-مروان السكر،**السياحة: مضمونها وأهدافها**، سلسلة الاقتصاد السياحي، دار مجلاوي، عمان الأردن، سنة 1964، ص 13

## **الفصل الأول:**

سيسمح تطوير شبكات الاتصال وتحرير الاقتصاد بزيادة الزيارات الشخصية، أو في إطار التظاهرات المختلفة، كالمؤتمرات والأسواق والمعارض والمنتديات. كما ينبغي أن تركز جهود الترقية من خلال توفير عرض خاص على تنمية هذه السوق في مجال الاجتماعات المهنية التي تعرف انتشاراً واسعاً وذات النتائج المعروفة على الصعيد الاقتصادي.

**2- السياحة الدينية:** و تعتبر من أقدم أنواع السياحة و تتمثل في زيادة المواقع الدينية ومن أشهر المواقع الدينية في العالم التي شهدت زيارات دينية منقطعة النظير كمكة المكرمة والمدينة المنورة في المملكة العربية السعودية. تعتبر السياحة ذات الطابع الديني لا يمكن اعتبارها شكلاً من أشكال السياحة في الجزائر وحسب الاعتراف تتم على شكل طقوس حول الأضرة المعروفة، وقد أدى تطور المجتمع إلى تراجع هذه التظاهرات التي تشكل تراثاً كفياً بتطوير المنتجات السياحية، من الناحية الأخرى يمكن إعادة الاعتبار للمواقع الدينية التي اعتادت على زيارتها مختلف الطوائف الدينية قصد تشجيع النشاط السياحي.

**3- السياحة حسب الشكل التنظيمي و هي نوعين من السياحة.**

**3-1 السياحة الجماعية** وتكون عندما يسافر السياح مع بعضهم البعض جماعياً وفق برنامج يشتمل على الأماكن المراد زيارتها وأماكن الطعام والتوصيل وغيرها، وهي تنظم عن طريق وكالات السياحة والسفر وتنقسم إلى قسمين:

-تنظم المجموعة الواحدة برنامج الرحلة لوحدها من حيث مدة الإقامة في المناطق السياحية والإقليمية المراد زيارتها وتحدد طرق المبيت والطعام المراد استخدامها من الأماكن السياحية أي أنه يكون غير مخطط لها مسبقاً حسب برنامج معين.

-سياحة جماعية منتظمة و يكون برنامج الرحلة معد مسبقاً من قبل شركات السياحة أو وكالات السياحة والسفر. محدودة بظروف الطعام والمنام وعدد الليالي التي يقضيها السياح والأمكنة المراد زيارتها.

**3-2 سياحة فردية:** وهي سياحة يقوم بها أفراد لوحدهم حيث يقيمون خارج مكان سكناً لهم الأصلي وتنقسم إلى نوعين:<sup>1</sup> -السياحة الفردية المنظمة.-السياحة الفردية غير المنظمة.

<sup>1</sup> مروان السكر، مرجع سبق ذكره ص 13، 17

## **الفصل الأول:**

### **"المبحث الثاني: السياحة" خصائصها، أهميتها، والعوامل المؤثرة فيها"**

إن السياحة باعتبارها ظاهرة من الظواهر الاجتماعية والإنسانية وصناعة من الصناعات الحديثة غير التقليدية تخضع لظروف كأي سلعة من السلع الأخرى فالطلب عليها يكمن في الدول المصدرة للسائحين باعتبارها المصدر الرئيسي لهذا الطلبانه يمثل أحد الموضوعات المهمة التي اهتم بها خبراء السياحة في مختلف دول العالم.

#### **المطلب الأول : خصائص السياحة.<sup>1</sup>**

تهدف السياحة إلى الموارد الطبيعية والبشرية المتاحة في المناطق كالشواطئ والمناطق الجبلية والمناخ والأماكن التاريخية والأثرية فهي بذلك قطاع اقتصادي لا يختلف عن القطاعات الاقتصادية التي تسعى إلى استثمار الموارد الطبيعية والبشرية كالموارد المعدنية والفلحارة فهي صناعة تميز بما يلي :

**1- السياحة** قطاع من القطاعات الخدمية التي أصبحت تشكل مصدراً أساسياً للدخل الوطني في الاقتصاديات الحديثة، كما أنها تؤثر على القطاعات الأخرى حيث يكون تأثيراً ماضعاً بمعنى إن هذا الأثر يكون مركباً ومتوسعاً بصفة دائمة، كما أنها تشكل منظومة متكاملة من الأنشطة التي ترتبط بالكيان الاقتصادي والاجتماعي والثقافي والحضاري للمجتمع.

**2- تعتبر السياحة صادرات غير منظورة** فهي لا تمثل في تاريخ مادي يمكن نقله من مكان إلى آخر يحصل المستهلك على المنتج بنفسه من مكان إنتاجه وبالتالي الدولة المضيفة لا تتحمل نفقات نقل خارج حدودها كما هو الحال في المنتجات الأخرى.

**3- المنتوج السياحي** الذي يمثل مزيج من عناصر غير متجانسة تشكل كلاً غير قابل للتجزء وهو يسمح بإشباع حاجيات سياحية وتمثل في الموارد السياحية الطبيعية والثقافية ... والنقل والإقامة والتنشيط والإطعام ... الخ، فالمنتج السياحي عبارة عن عوامل الجذب السياحي وهو يتميز بعدم قابلية للفناء في أي لحظة.<sup>2</sup>

**4- السياحة الدولية** منتوج تصديرى يتعرض إلى درجة عدم الاستقرار المتعلقة بتأثيرات من القوى الخارجية ومرنة عالية بالنسبة لكل من السعر والدخل، بالإضافة إلى المشاكل الموسمية كما يلي:

<sup>1</sup> نبيل الروبي ،اقتصاديات السياحة، مؤسسة الثقافة الجامعية، الإسكندرية، 1991، مصر، ص 12، 13

<sup>2</sup> سعيد محمد المصري، إدارة وتسويق الأنشطة الخدمية ، الدار الجامعية الإسكندرية مصر ، 2002 ص 141

## الفصل الأول:

## عموميات حول السياحة

- تعرض الطلب السياحي للتأثيرات الخارجية: تمثل في وجود اضطرابات سياسية أو تغيرات في أسعار صرف العملات وتغيرات مناخية غير متوقعة، بالإضافة إلى قرارات الدول بالرتابة على النقد وتحديد الحجم الذي يصرح للسائحين الخروج منه.

-تميز السياحة بالمرونة عالية الأسعار والدخل: حيث تتأثر القرارات السياحية بالتغيرات الطفيفة في الأسعار والدخول، والمرونة السعرية يمكن تحريرها بسهولة مقارنة الداخلية حيث إن أثارها سريعة عكس الثانية التي يتم تحديدها بعد فترة عادة.

موسمية النشاط غالبية النشاط السياحي عبارة عن نشاط موسمي بسبب ترکز العطل الموسمية والعطل من المنشآت المختلفة في موسم معين، كما ان العوامل المناخية والجغرافية في الدول المصدرة و المستقبلة للسائحين تساعده على ذلك، إلا إن هناك أشكال لا علاقة لها بالظاهرة كالأعمال و المؤتمرات... الخ.

عدم قابلية المتوج حالسياحي للتخزين أو النقل إلى أماكن لآخر ما يؤدي إلى ضرورة إن تكون الأرباح المكتسبة خلال فترة الموسم، كافية لمواجهة التراجع خلال الفترات المتبقية من السنة.<sup>1</sup>

وهذا بسبب الموسمية وقد بذلت محاولات عديدة لمواجهتها ذكر منها:

– إطالة موسم العطل توسيعاً لفترة النشاط الموسمي من خلال تعديل التوزيع الزمني للطلب السياحي كان توزع مواعيد العطل بحيث تكون متعاقبة.

-تقرير عطل مدفوعة الأجر مرتين أو أكثر في السنة، وهو اتجاه قوة في الدول المتقدمة ذات الدخل الفردي المرتفع وخصوصاً الدول التي يسودها شتاء بارد ككندا و شمال الورم.

- تخفيض الأسعار في غير فترات الذروة الموسمية لإيجاد نوع جديد من الطلب تحفّزه الأسعار.

–تغير حجم ومستوى العرض السياحي بحيث يتفق ومستويات تدفق السياح. يعني خفض نوعية الخدمات المقدمة من خلال فترات انخفاض الطلب السياحي.<sup>2</sup>

١-نبيل الروبي،نفس المرجع سبق ذكره،ص،16

<sup>2</sup>-سعید محمد المصري نفس المرجع سبق ذكره، ص 143

## **الفصل الأول:**

### **عموميات حول السياحة**

**المطلب الثاني: عوامل المؤثرة في السياحة.**

#### **1-عوامل داخلية المؤثرة في السياحة<sup>1</sup>**

**1-1 وزارة الداخلية:** دورها هو التخطيط والإشراف على عمليات وأنشطة التسويق السياحي في البلد والمشاركة في المؤتمرات السياحية، وزارة السياحة مطالبة بوضع الاستراتيجية التسويقية المتوقعة مع الموارد والإمكانيات السياحية في البلد.

**1-2 الفنادق والمطاعم السياحية:** إن الفنادق والمطاعم يعتبران العنصر الحام في التسويق السياحي من خلال فئاته من خمس نجوم إلى نجمة واحدة تتبادر أسعارها بين المرتفع لخمس نجوم إلى المنخفض السعر لنجمة واحدة.

**1-3 خدمات النقل الجوي او البري:** إن أجور خدمات النقل الجوية او البرية المرتفعة بالمقارنة مع الخدمات أخرى لتمر او تهبط بمطارها معاً الغاء الرسوم للدخول إلى البلد المعنى وفتح التأشيرات للدخول لها من المطار

**1-4 إدارة الأماكن السياحية:** يجب التفكير بتغيير بعض الواقع السياحي لإدارتها من قبل شركات أو مؤسسات متخصصة في العلوم الإدارية المالية و التسويقية تحديدا و لفترات محددة قد يكون من الأمور الناجحة في هذه المرحلة التي يجري الكلام فيها حول أهمية تشغيل السياحة، ويجب على إدارة العملية السياحية وضع البرامج الفعالة للتدریب السياحي مع وضع المعايير الكفيلة بالرقابة على نوعية الخدمات السياحية المقدمة و ذلك بالتزامن مع برامج التوعية بأهمية السياحة الداخلية و الخارجية.

**1-5 عوامل اجتماعية وتشريعية:** تتمثل في الكرامة والاعتزاز بالنفس من الأمور المهمة عند استثمارها في إعداد وتأهيل الإدلاع السياحيين، ويجب وضع المرشد السياحي و إجادته لأكثر من لغة واحدة و إتقان اللغة الإنجليزية أو الفرنسية.

**1-6 عوامل الاستقرار السياسي والاقتصادي:** يعتبر ميزة إضافية من أجل التعاون الكامل بين مختلف المؤسسات داخل البلد.

<sup>1</sup>الدكتور. علي فلاح الرعيبي "التسويق السياحي والفندقي" مدخل صناعة السياحة و الضيافة" دار المسيرة للنشر والتوزيع والطباعة-الطبعة الأولى 2013م-ص 290

## **الفصل الأول:**

**1- السياحة المختارة:** إن السياح هم الذين يختارون المكان الذي يرغبونه مثل السياحة الثقافية في الأردن يوجد لها سواح محتملة لرواد هذا النوع من السياحة، إلا أن المطلوب الآن هو التوسيع بالسياحة لقضاء الإجازات والاستجمام ويوجد فرص كبيرة مثل هذا النوع من السياحة مثل البحر الميت.

### **2- عوامل الخارجية المؤثرة في السياحة:<sup>1</sup>**

إن منافسة الدولة تتمتع بعدد كبير من المزايا التنافسية في المجال التسويقي يعتبر من الأمور الهامة. حتى تستقطب السياح إليها مثلاً الأردن بلد سياحي بالدرجة الأولى، و يمكن إثبات ذلك من خلال ما يلي:

**1-1** تعتبر مصر وتركيا من الدول ذات السياسات التي تطبق الأجزاء المفتوحة والمزيج التسويقي الشامل والذي لا يستطيع لأردن راغبة أم غير راغبة في تحقيقه في الآجال القصيرة إلا أن سياسة الأجزاء المفتوحة وسياسة إلغاء الرسوم أو تخفيضها تسهيلات إجراءات الدخول قد تكون في متناول اليد المسئولة في الأردن إذا ما أحسنت التخطيط والتنفيذ.

**1-2** إن تعدد المناحات في الأردن يعتبر ميزة نسبية من الناحية التسويقية السياحية إلا أن تطوير المرافق السياحية في كل من البحر الميت والمترات في وسط المملكة وشمالها قد يكون في المستقبل في الأمور التنافسية الهائلة.

**2-3** معقولية أسعار الفنادق والمطاعم السياحية في المملكة بالمقارنة مع مثيلاتها من الدول المجاورة يجب أن يتم استثمارها في جذب المزيد سياح المملكة من خلال وضع استراتيجيات تسويقية وترويجية فعالة.

**2-4** تنوع الواقع السياحي يتيح للمخطط الاستراتيجي في مجال التسويق السياحي تصميم مزيج تسويقي سياحي مناسب أو موقع سياحي.

**2-5** وجود تشريعات مرنة أدت من ناحية التسويقية إلى وجود أو تبني المفهوم الحديث للتسويق بشكل عام والسياحي بشكل خاص والمتمثل بالتعرف على حاجات ورغبات السياح و العمل من خلال استراتيجيات تسويقية فعالة يتم وضعها بواسطة الخبراء في مجالات التسويق والترويج السياحي.

<sup>1</sup> الدكتور على فلاح "التسويق السياحي و الفندقي" ص 291

## الفصل الأول:

### عموميات حول السياحة

#### المطلب الثالث: أهمية السياحة

تبين أهمية السياحة من حاجة الإنسان إلى الراحة والترفيه عن النفس من الإرهاق العضلي والنفسي والعقلي والذهني الناجم أحياناً عن أعباء وكشاق الحياة اليومية ومن ثم حاجةه إلى استعادة الطاقة وتجديداً للعمل والبناء إذ إن السياحة والاستجمام داخل البلد أو خارجهما، وعطائه وتفاعلاته مع الطبيعة والثقافة والتاريخ وزيادة إبداعه وطاقته في العمل لدرجة إن المفكر ليفارنوس<sup>1</sup> يصف السياحة بعذاء الروح والنفس. وتتمثل صناعة السياحة قوة فاعلة في الاقتصاد العالمي فهي تلعب دوراً حيوياً في التنمية الاجتماعية والاقتصادية والثقافية لشعوب الأمم. ولقد أصبحت السياحة أهم نافذة في عصرنا الحاضر نظراً لما تتمتع به من أهمية في جوانب عديدة أهمها ما يلي:

**1-الأهمية الاقتصادية:** أصبحت السياحة في كثير من دول العالم تمثل "قطاعاً اقتصادياً رئيسيّاً يعمل على ضخ العملات الصعبة، وجذب الاستثمارات الأجنبية ويوفّر إعداداً لا يستهان بها من فرص العمل حيث تعتبر السياحة مجالاً مختصّاً بالعالم في مجال تشغيل اليد العاملة، والقضاء على البطالة، وبالتالي تساهم في اقتصاديات الدول «وطبقاً لتقديرات مجلس السياحة والسفر العالمي بالتعاون مع المؤسسة وأرتوون للتنبؤ الاقتصادي تقدم السياحة فرص عمل مباشرة وغير مباشرة لأكثر من 200 مليون شخص حول العالم وبمعدل عامي لكل تسعه عمال يعملون في الصناعات الأخرى، ويصل عدد الوظائف المرتبطة بالأنشطة السياحية إلى 350 مليون وظيفة في عام 2005م وتولد السياحة 10.3% من جملة الأجور العالمية وبما عادل 1.7% تريليون دولار وبنسبة 10.1% من جملة الناتج المحلي الإجمالي، ويمثل الإنفاق الاستهلاكي لخدمات السياحة 11% من جملة الإنفاق الاستهلاكي الكلي العالمي.<sup>2</sup>

وتعتبر صناعة السياحة سوق قابلة للتوسيع بحيث تشمل كافة الصناعات الأخرى مثل التجارة الصناعة الزراعية والسياحة كصناعة لها أهمية خاصة تستمد من تأثيرها على بناء وأداء الاقتصاد القومي. فالسياحة باعتبارها نشاط ديناميكي حركي ذات تأثير متداول وفعال يشمل جميع الأنشطة الاقتصادية في الدولة وخارجها، فهي تتأثر وتؤثر على نشاط الإنتاج والاستهلاك والنقل، الرحلات، الاتصالات، المطارات، الفنادق، البنوك والعمليات التجارية الداخلية والخارجية... الخ<sup>3</sup>

<sup>1</sup>-الكتاني، مسعود مصطفى، علم السياحة و المتزهات دار الحكمة ،الموصل،1990ص 7

<sup>2</sup>-الطائي، حميد عبد النبي:أصول صناعة السياحة، مؤسسة الوارق لنشر عمان،الأردن،طبعة الأولى 2001ص،31 30.31

<sup>3</sup>- توفيق، Maher Abd Al-Aziz :صناعة السياحة دار زهران للنشر والتوزيع عمان،الأردن 1997ص 12

## **الفصل الأول:**

**2-الأهمية الحضارية والثقافية للسياحة :** وتمثل هذه الأهمية في انتشار ثقافات الشعوب والاهم بين أقاليم العالم المختلفة ، كذلك على زيادة المعرفة شعوب الأرض بعضها البعض وتوطيد العلاقات وتقرير المسافات الثقافية بينهم . والسياحة اليوم أصبحت سفيرا لإزالة المعوقات الخاصة باللغة والعرق والجنس ،طبقات الاجتماعية كما إن السياحة ساهمت بالحفاظ على اثار الامم والشعوب من خلال الحماية والتجديـد . ويعتـزـز رقيـ الحضارات من خـلالـ التبادلـ الاجتمـاعـيـ والثقـافيـ ليسـ داخـلـ الـبلـدـ الوـاحـدـ باختـلافـ أـقـلـيـاتـهـ،ـ وـانـمـ منـ خـلالـ اـنـتـقـالـ النـاسـ عـبـرـ الـحـدـودـ فـيـ إـطـارـ عـالـمـ وـاحـدـ تـنـزـاـوـجـ فـيـ الثـقـافـاتـ وـتـنـامـيـ خـدـمـةـ لـلـبـشـرـيـةـ بـرـمـتهاـ.

### **3-الأهمية البيئية وال عمرانية:**

حيث تمكنت السياحة من "استغلال امثل للموارد والمعطيات الطبيعية وترفع المحافظة عليها وعدم إساءة استخدامها على اعتبارها ثروة وطنية كذلك تعمل النشاطات السياحية على تنظيم وتخطيط وتحديث استخدامات الأراضي بالشكل الذي يحقق أقصى منفعة ممكنة ولا تسبب أي مشاكل أوأثار بيئية سالبة بالإضافة إلى ذلك تؤدي النشاطات السياحية إلى الاهتمام بالبعد الجمالي للمعطيات سواء كانت طبيعية أو من صنع الإنسان، وهذا بدوره يشكل دافعاً للمحافظة على هذه المعطيات وصيانتها وترميمها.<sup>1</sup>

**وتتمثل أهمية السياحة فيما يلي:**

- زيادة الدخل القومي الإجمالي للبلد: وتحدث هذه الزيادة من خلال الاستفادة من الخدمات التالية : إقامة، طعام، شراب، البضائع، هدايا، وقود، مشروعات... الخ. تساهم السياحة في دعم الاقتصاد المحلي والعالمي وتعود الأهمية الاقتصادية في صناعة السياحة إلى ما تجذب إلى البلد من عملة صعبة ورؤوس الأموال. تساعد السياحة في تشغيل اليد العاملة و القضاء على البطالة. تشمل السياحة جميع الأنشطة الاقتصادية في الدول وخارجها، فهي تتأثر و تؤثر على نشاط الإنتاج، الاستهلاك، النقل، الرحلات الاتصالات، المطارات و عمليات التحويلية والخارجية ... الخ، تزداد أهمية السياحة في الدول النامية التي تهدف إلى تحقيق فائض، والموازنة في مجال ميزان المدفوعات وتحقيق فائض في مجال العملة الصعبة وتحقيق صناعة السياحة .

<sup>1</sup> غنيم ،عثمان محمد و سعد بنيناينيل: **التخطيط السياحي في سبل تخطيط مكافى شامل ومتكمـل ، دار صفا للنشر والتوزيع، عمان الاردن طبعة 2. 1923ء ص 42**

### المبحث الثالث: الخدمات السياحية

إن للخدمات السياحية مفاهيم واسعة و شاملة، وأشكالها باتت متنوعة أيضاً مما يعني ضرورة التعامل مع متغيراتها على نحو واسع و فعال ، وهذا ما يتطلب التحديد الدقيق لمفهوم الخدمات و تعريفها وكيف يمكننا تمييزها عن السلع من خلال خصائصها العديدة وفي الوقت ذاته معرفة أنواعها وتقسيماتها.

#### المطلب الأول مفهوم الخدمة السياحية:

ظهرت أهمية الخدمة كظاهرة عامة في مختلف المجتمعات و لسنا بصدده التطرق إلى الجانب التاريخي عن طبيعة استهلاك الفرد وكيف كان يخصص معظم دخله للجوانب الاستهلاكية ، تصرفه على أساس الملبس والأكل والمسكن. ولكن نلاحظ هذا الاتجاه إلى التقليل من الاتفاق على السلع الاستهلاكية قد شهد زيادات متقدمة يقابلها زيادة في الاتفاق على جوانب أخرى في الحياة العادلة. التي تأخذ صفة الخدمات كالفنادق والمطاعم والمرافق السياحية وغيرها من الخدمات فهناك العديد من الأفراد في معظم المجتمعات يخصصون جزءاً مناسباً من دخولهم لإنفاقها على السفر والسياحة في الإجازة السنوية حيث قد يعدلها من وقت طويل أثناء السنة، وذلك راجع إلى ارتفاع مستوى المعيشة ومدة الراحة عند البعض الآخر.<sup>1</sup>

وفي نفس الوقت لا ننسى أيضاً تقديم العديد من الجوانب الحيوية في الحياة كان على حساب المستهلك ، فما ينفقه المستهلك من الخدمات الفندقية و السفر و الدراسة و غيرها من الخدمات في معظم المجتمعات الرأسمالية قد يصل أحياناً خمساً بمجموع النفقات و السبب في هذا يعود إلى ارتفاع تكاليف الخدمات بشكل مميز واضحألا إن الخدمات السياحية كلما كانت ذات جودة عالية كلما تقربت السياحة المحلية من جودة السياحة

هناك العديد من التعريف للخدمات السياحية والتي تبادلها العديد من الباحثين و الكتاب، فقد عرفت الخدمة السياحية بأنها بأي فعل أو أداء يقدمه أحد الأطراف إلى طرف آخر ، ويكون الأساس غير ملموس ولا ينجم عن تملك شيء ما وإن توجه قد يكون أو لا يكون مرتبطاً بمنتج مادي.<sup>2</sup>

<sup>1</sup>-أبو رمانة، اسعد حماد،*التسويق السياحي و الفندقي والأسس العلمية* ، دار مكتبة حامد للنشر والتوزيع، عمان ،الأردن سنة 2000 ص 3 و 4.

<sup>2</sup>-هاني خالد ضمور "تسويق الخدمات" دار النشر، عمان، الأردن، الطبعة الأولى 2008، ص 61

## الفصل الأول:

و عرفت الخدمات السياحية بأنها أوجه النشاط غير المادي تهدف إلى إشباع الرغبات والاحتياجات عندما يتم تسويقها للمستهلك النهائي مقابل دفع مبلغ معين من المال و يجب إلا ترتبط بخدمات بيع منتجات أخرى.

فالخدمات السياحية إذا هي منتجات غير مادية يتم التعامل بها في أسواق معينة تهدف أساساً إلى إشباع حاجات و رغبات المستهلك و تساهم في توفير جانب كبير من الراحة و الاطمئنان و الرعاية كما تتحقق نوعاً من الاستقرار الاقتصادي سواء على مستوى الفرد أو مستوى المجتمع.

او هي زيادة الطلب على سلسلة من الخدمات لأجزاء هذه الرحلة المرتحلة و الثابتة فكل منها يمكن إن يخلق طلباً لأكثر من مرة في الرحلة الواحدة في أثناء هذه الزيارة أو الرحلة ، و تشمل الخدمات السياحية الإيواء و التجهيز السياحي و الأطعمة و المشروبات و التسلية و الترفيه .. الخ

و منه يمكن منع مقارنة الخدمة بين عرضها كمنتج أو كخدمة:<sup>1</sup>

**1- مجرد منتجات ملموسة:** هنا يتضمن العرض ابتداء بسلعة ملموسة مثل الصابون أو معجون الأسنان حيث لا يرافق السلع أي خدمة.

**2- سلعة ملموسة:** يرافقها تقديم خدمات وذلك عرض السلع كسلعة ملموسة مرفقة بنوع أو ب نوعين من الخدمات مثال: تقديم احدى الفنادق خدمات و سلع بنفس الوقت للتلاء.

**3- الخدمة الصافية:** تتضمن العرض مجرد خدمة لا غيرها مثل خدمات العلاج الطبيعي الذي تقدمه المنتجات العلاجية و لكن بحد ذاتها إلى صعوبة الفصل بين المنتوج و الخدمة و قد يكون ظهور الاقتصاد الخدمي أمراً اصطناعياً ناتجاً عن نظام سلم التصنيف و الحقيقة هي أن هناك اقتصاداً موجوداً و أنه مصمم لأجل إشباع حاجات و رغبات العملاء بصرف النظر إذا كانت هذه الحاجات و الرغبات تشبع بوسائل ملموسة أو غير ملموسة.

<sup>1</sup> - كواش خالد "مكانة وأهمية القطاع السياحي في النشاط الاقتصادي، رسالة ماجister كلية العلوم الاقتصادية، الجزائر، 1997، ص 23

## **الفصل الأول:**

### **أنواع الخدمات السياحية<sup>1</sup>:**

تقسم الخدمات السياحية على عدة أنواع وهذا حسب طبيعة استغلالها تمثل في:

**1-الخدمات التكنولوجية** وهي خدمات تستعمل على شكل مواد تجهيز تكنولوجية مثل الهاتف، الإعلام الآلي... الخ.

**2-الخدمات المهنية:** وهي خدمات تعتمد على الخيارات و المهارات و الفنية و هي على اتصال دائم مع الزبون و تقدم له خدمات كثيرة مثل المحاسبة.. إلخ.

**3-خدمات الاستقبال** هي القلب النابض لكل الخدمات خاصة الفندقة منها حيث.....

**4-الخدمات الإعلامية** حيث يتم من خلالها إيصال المعلومات التي يحتاجها الزبون، أما الخدمات فهي مقسمة على خدمات قاعدية وإضافية:

**5-الخدمات القاعدية:** وهي الخدمات الأساسية التي من أجلها يتقدم الزبون لاقتنائها مثل خدمة الفنادق الأساسية والمتمثلة في النوم و الإطعام و الاستقبال هنا نستخلص مدى أهمية هذه الخدمة لأن الأفراد عند إقبالهم على شراء منتج معين فهم لا يشترون المنتوج بل يشترون الخدمة ولنا أمثلة على ذلك:

\* شراء سيارة ليس هو الهدف ولكن الوسيلة من الشراء هو التنقل والتنزه.

\* الذهاب إلى الفنادق الضخمة ليس هو الهدف ولكن الهدف هو التمتع بالخدمات ذات المستوى العالي.

**بالخدمات الإضافية و تنقسم إلى قسمين هما:**

**الخدمات الإضافية الأساسية** وهي التي تكون مرتبطة مباشرة بالخدمات القاعدية كالإحساس بالراحة والتحلص من الضجيج أو الأقلال منه، مثل: في فندق الاوراسي – معظم الفنادق الراقية.

**الخدمات الإضافية التكميلية:** وهي غير مرتبطة بصفة مباشرة بالخدمة القاعدية، بالإضافة إلى الانواع السابقة هناك خدمات أخرى ممثلة في:

\* **الإيواء:** وتشمل خدمات الفنادق، والأكواخ المؤقتة والشقق المفروشة للسياح.

<sup>1</sup>- سراب إلياس، حسن الرفاعي، محمود الدمامي، حسن عطير "تسويق الخدمات السياحية" الطبعة الأولى، عمان دار المسيرة للنشر والتوزيع 02 ص 22، 29

## **الفصل الأول:**

\* **النقل:** ويشمل الخدمات السياحية و الفندقة تقدم للسياح لتسهيل نقلهم من مكان لأخر من خلال توفير خدمات سياحية مثل الطرق و السكك الحديدية و المائية أو القطارات السياحية المريحة و غيرها من وسائل النقل المختلفة

\* **الطعام و الشراب:** و تشمل خدمات الطعام و الشراب التي تقدم للسياح في طريقهم للمنطقة السياحية أو الفنادق المراد الإقامة فيها.

\* **خدمات سياحية و ترفيهية و تكميلية أخرى** تشمل الخدمات الرياضية: تمكّن السياح من الممارسة أو المشاركة الفعالة في الأنشطة الرياضية المختلفة و خدمات ثقافية و دور السينما وأماكن العبادة الدينية و خدمات الاستقبال والتنظيم كمكاتب السياحة والسفر و خدمات اجتماعية عامة تشتمل على بنية تحتية عامة مثل المرافق الصحية والعلاجية ومرافق الأمن وإنقاذ الحياة.

### **المطلب الثاني : خصائص الخدمة السياحية و عناصرها<sup>1</sup>**

تتميز الخدمات السياحية بجموعة من الخصائص فهذه الخصائص هي خصائص تختلف عن خصائص المنتوج و يمكن عرضها فيما يلي :

1- خدمات غير ملموسة تمثل في عدم القدرة أو القابلية بشكل فعلي على التقسيم من خلال استخدام الحواس الخمس (اللمس، السمع، الشم، التذوق، النظر) و يمكن للمؤسسات السياحية بناء إستراتيجية تسويقية لجعل الغير ملموس ملموسا.

وذلك من خلال إثباتات منافية مثل تسهيلات وتجهيزات ومعدات التي يحتوي الفندق فيها مثل الإعلان و هي وسيلة تساعد على جعل الغير ملموس ملموسا.

2- عدم التشابه في الخدمات أي من المستحيل وضع نمط معين للخدمات بحيث لا يمكن تقديم خدمة نفسها كل مرة.

3- الخدمة تحتاج إلى جهود شخصية لتسويقه وبذلك تحتاج إلى تسويق مهارات في مساعدة التسويق في تعين و شراء ما يحتاجونه من خدمات مثلاً إن كسب الفندق لعدد كبير من الزوار يعتمد على قدرة رجل البيع في إقناع السائح أو العميل لمزايا الخدمات الفندقة المقدمة.

---

<sup>1</sup>- محمود جاسم الصميدعي "مدخل التسويق المقدم" دار زهراء للنشر والتوزيع ، عمان، الأردن ص 214

## **الفصل الأول:**

4- مؤسسة الخدمات و التي تتصف بموسمية العمل ، حيث هناك زيادة على العمل في أشهر معينة كموسم الذروة و فيه تكون نسبة الإشغال عالية.أما موسم الكساد و هو انخفاض الخدمات و نسبته غالبا ما تكون دون المستوى في عدة أشهر من السنة أيضا.

5- المرونة في الخدمات حيث إن استجابة القطاع السياحي للمتغيرات البيئية تكون كبيرة، فالظروف السياسية و الاقتصادية لها تأثير على زيادة أو انخفاض عدد السياح.

6- إلغاء الخدمات وتلاشيه حيث لكل خدمة سياحية حياة قصيرة تظهر و تزول خلال فترة معينة و الذي يصعب على المشتري الحصول عليها في فترات أخرى مثل عندما يخسر الفندق كثيرا من عدم تردد التلاء يوميا إلى غرفه.

7- الخدمة السياحية غير قابلة للقسمة أي انه لا يوجد وقت بين لحظة تقديم الخدمة و لحظة استهلاكها بحيث أنها تصنع و تنتج في نفس الوقت الذي تستهلك فيه أي أنها غير قابلة للتخزين.

8- الخدمة السياحية مرتبطة بالحاصل عليها:إذا كانت تحمل التدخل البشري فإن ذلك يدل على مدى أهمية الشخصية المعنية بالنسبة للخدمة.وإذا كانت المؤسسة تنتج و تستهلك في نفس الوقت فهذا يؤدي إلى النتائج التالية:-أهمية المشاركة بين الزبون والأعونان  
-أهمية مشاركة الزبون.

-إمكانية تكيف أداء الخدمة لكل زبون

9- الخدمة السياحية غير نمطية وذلك نظرا لاختلافات حاجات الزبائن و اختلاف المقدمين للخدمات، فالخدمة التي تقدم في الشمال تختلف عن الخدمات المقدمة في الجنوب الجزائري والخدمة المقدمة في فصل الشتاء تختلف عن فصل الصيف.<sup>1</sup>

ومن بين عناصر الخدمة السياحية ما يلي:

-البنية التحتية من تحت الأرض أو على سطحها.

-المصادر الطبيعية و التي تقسم إلى مقياس للطلب السياحي.

-النقل المختلف الأنواع من طائرات سيارات، سفن، قطارات... الخ.

<sup>1</sup> محمود جاسم الصميدعي "مدخل التسويق المقدم" ص 220،

## **الفصل الأول:**

-البنية الفوقيّة من ما فوق الأرض من التجهيزات السياحية كمباني،المطارات الفنادق ،المطاعم،و منشات الترفيه والمخازن...الخ.

-الضيافة بأنواعها المختلفة مثل الاستقبال و الإقامة الجيدة للضيوف و اللطف و الصدق و الرغبة في الخدمة والتعرف على السائح.

### **المطلب الثالث: مستهلk الخدمة السياحية و أهم وسائل تسويقها:<sup>1</sup>**

لفهم علاقة السائح بمحیطه يجب التطرق علی مجموعة من التعاريف ومن بينها السائح أو العميل أو المستهلk للخدمة السياحية والخصائص والطلبات و ميولات و دوافع وكيفية تأثيره و تأثره.

#### **1-مفهوم السائح:**

إن لتحديد مفهوم السائح أهمية كبيرة ،فتتطور مفهوم السائح مثلاً تطور مفهوم السياحة عبر الزمن، فعرفته لجنة الإحصائيين التابعة لعصبة الأمم المتحدة لسنة 1937 على انه "كل شخص يسافر لفترة من 24 ساعة أو أكثر لمكان غير الذي يقيم فيه بصفة دائمة لأسباب عديدة: تجارية دينية...الخ".

وعرفت اللجنة الإحصائية للأمم المتحدة سنة 1953 الزائرين على إنهم غير المقيمين الذين يقصدون البقاء سنة أو أقل بدون مزاولة مهنة يعيشون منها في الدولة إما مؤتمر الأمم المتحدة الخاص بالتسهييلات الحركية للسفر لسنة 1954 فقد وصل إلى تعريف السائح كما يلي: كل شخص بدون تميز لعنصر أو جنس أو لغة لفترة لا تقل عن 24 ساعة و لا تزيد عن ستة أشهر وذلك في خلال 12 شهر لأغراض مشروعة غير المحرّة".

و أعاد مؤتمر الأمم المتحدة للسفر و السياحة الدوليين سنة 1963 النظر فيتعريف السائح ووصل إلى تعريف شامل يتمثل فيما يلي: "السائح هو أي شخص يزور دولة غير الدولة التي اعتاد الإقامة فيها لأي سبب غيرالسعي وراء عمل يجزى منه في الدولة التي يزورها".

و شمل هذا التعريف على فئتين للسائحين والمسافرين و المتترهين حيث إن:

-**السائحون:** هم الزائرون المؤقتون الذين يقيمون على الأقل لمدة 24 ساعة بغرضقضاء وقت الفراغ،الترفيه،الصحة،الرياضة،الدين،أغراض عائلية.

<sup>1</sup>—يسري دعبس ،العولمة السياحية دوافع الدول المتقدمة و الدول النامية،الملتقي المصري للإبداع و التنمية ،الطبعة الأولى، الإسكندرية، مصر

## **الفصل الأول:**

### **عموميات حول السياحة**

-**المسافرون المترهون:** هم الزائرون يقيمون لمدة تقل عن 24 ساعة في الدولة التي يزورونها.<sup>1</sup>

و يعرف السائح من طرف الاتحاد الدولي للصحفيين و الكتاب السياحيين بفرنسا على انه: الشخص الذي ينتقل لغرض ما خارج الأفق الذي اعتاد الاقامة فيه، و يتبع بوقت فراغه لإشباع رغبة الاستطلاع تحت أي شكل من أشكال هذه الرغبة و لسد حاجاته من الاستجمام والمتعة.

و بالتالي فان الأشخاص الذين لا ينطبق عليهم تعريف السائح هم: الجيوش و القوات المسلحة الأجنبية، أعضاء الهيئة الدبلوماسية اللاجئون الذين يقصدون البلد بمدف الإقامة الدائمة ، المسافرون العابرون، عمال الحدود و العمال المؤقتون الذين يركبهم عقد عمل مؤقت مع دولة أجنبية.

### **وسائل تسويق الخدمات السياحية<sup>2</sup>**

**1- الدعاية السياحية الداخلية:** إن الإعداد السياحي يجب أن يسير جنبا إلى جنب مع عملية التسويق السياحية القاعدة التي تخدمه، وتعد الخدمة الفندقية المرضية على اختلاف مستويات الفنادق و درجاتها المسيرة للسائحين سواء في التفتيش الجمركي او النقد والمواصلات المريةحة إعداد محكما لتوصيل السائحين الغرادي والسائحين بالمجموعات إلى الفنادق التي يتركون فيها وفي بلوغهم المقاصد من الرحلات السياحية الداخلية التي يقومون بها ، وكذلك انتشار الحدائق ونظافة المدن .

**2- الدعاية السياحية الخارجية:** والتي تهدف إلى التقرير بين الطلب والعرض السياحي بإيصال ما يكون عرضا سياحيا داخل البلد المعين إلى السائحين المحتملين في السوق السياحية المختلفة. كما يجب على وسائل الدعاية إن تشتمل على أمرين هامين هما:

- حلقة وتجهيز الحاجة السياحية (الطلب السياحي)

- تسهيل الحصول على المعلومات الكاملة على مدى ونوع وكيفية العرض السياحي

يجب أن يتتوفر في المادة الدعائية ما يلي:

التنوع والتطوير بحيث تلائم المادة السياحية مختلف الأذواق في السوق السياحية. الصدق بحيث تبني المادة الدعائية على معلومات حقيقة لا يوجد فيها مبالغة، حيث ان السائحون سرعان ما يكشفون

<sup>1</sup> خالد مقابلة التسويق الفندقي، دار زهران، عمان، الاردن 1998 ص 8

<sup>2</sup> عصام حسن السعدي، التسويق والترويج السياحي والفندقي ، دار الرأي للنشر والتوزيع ، الطبعة الأولى 2009، ص 45

## **الفصل الأول:**

اي مبالغة عندما يقومون بزيارة البلد السياحي من خلال الدعاية المقدمة فيها استمرارية الحملات الدعائية وانتظامها لفترات طويلة .

### **وسائل الدعاية السياحية:**

الصورة مؤثرة في الطبيعة والمقومات الحضارية والإعداد العماني بشكل واضح ،يجب ان تخاطب الوعي والخيال معا الكلمة المسموعة سواء كانت في المحافظات أوالأحاديثإذاعة والتلفزيون وحفلات الاستقبال الدعائية الكلمة المكتوبة وتشمل على مساحات إعلانية كبيرة في الصحف والمجلات والمقلات تحريريةأو كتابات،ويجب ألا تسيرعلى نمط واحد بل يجب إن تتحرر من القيود وان تنطلق.

**البيئة التسويقية:**نقصد بالبيئة التسويقية كل العناصر التي من خارج الفندق والتي تؤثرعلى نحو مباشر أوغير مباشرعلى الأنشطة التسويقية وتشمل القوانين والتشريعات،السياسة،المجتمع والاقتصاد.

إن المؤثرات التسويقية المشار إليها سابقا تسهم بشكل واضح في تحديد الإستراتيجية التسويقية للفندق وبخاصة وان تعددتها ودرجة تأثيرها تتبادر من مجتمع لآخر كما قد تظهر المنافسة كأدلة فاعلة في مجتمع أو مجتمع لآخر.

**مؤسسات تسويق الخدمات السياحية والفندرية:**تشتمل على ثلاثة مؤسسات تسهم في تنوع الخدمات السياحية والفندرية وهي <sup>1</sup> :

### **أولاً:منشأة القطاع العام:**

إن القطاع العام يمتلك عدد كبير من المنشآت السياحية الفندرية والتي تتولى الخدمات السياحية مما يتتيح ذلك إلىإسهام القطاع العام من خلال استثمارات كبيرة لتسهيل حصول السواح على هذه الخدمات وتشمل هذه الخدمات إقامة فنادق وشركات نقل سياحي ،ولكن هناك مشاكل يعاني منه القطاع العام تمثل في تعقيد الإجراءاتالإدارية مما يستوجب ضرورة تحرير مثل هذه المنشآت من القيود المالية والإدارية التي يمكن ان تعوق نشاطها باعتبار إن النشاط السياحي يحتاج غال المرونة في العمل ولا يمكن إن يتلاءم مع القيود المالية الحكومية.

---

<sup>1</sup>- عصام حسن السعدي ،التسويق والترويج السياحي والفندرى ،مرجع سابق ذكره 49

## **الفصل الأول:**

### **عموميات حول السياحة**

#### **ثانياً: منشأة القطاع الخاص:**

يلعب القطاع الخاص دوراً حيوياً في تنشيط وتطوير السياحة خاصة بسبب المرونة التي تتمتع بها إدارة هذا القطاع وعدم التقييد بالتنظيم المالية والإدارية التي تشنل حركته، ومن هنا يجب على القطاع الحكومي دعم هذا القطاع على القيام بدور أساسي في النشاط السياحي. وذلك عن طريق إنشاء المنشآت السياحية الصغيرة الحجم والمتوسطة أو المشاركة في هذه المنشآت مع منح هذا القطاع تسهيلات ومزايا بسيطة بهدف دعمه وتمكنه من أداء مهمته مثل تقديم القروض بفوائد بسيطة ثم إعفاء القطاع الخاص من الضرائب لفترة معينة منذ بدء قيامه بالنشاط بهدف جذب رؤوس الأموال الخاصة النشاط السياحي.

#### **ثالثاً: القطاع الأجنبي.**

إن القطاع الأجنبي يلعب دوراً هاماً في الأقطار المختلفة، وهذا الأمر يدعوه إلى العمل لتشجيع رؤوس الأموال الأجنبية للمشاركة في المشروعات السياحية على اختلاف نوعيتها، وتحقيق الأرباح في الميزانية النقدية للدولة عن طريق تدبير العمليات الأجنبية بصفة خاصة بهدف تنمية السياحة لديها مع توفير عوامل الاستقرار والأمان وتوفير كافة التسهيلات والمزايا المتاحة، إن تحديد حجم طاقة الاقامة المعروضة يتربّط على ذلك تحديد حجم العمالة المتاحة للنشاطات التجارية التكميلية الأخرى كالطعام والشركات والوكالات السياحية والسعر وشركات النقل السياسي.

### خلاصة الفصل

من خلال ما سبق التطرق إليه حاولنا إعطاء جملة من المفاهيم السياحية نشاط ضروري حياة الناس الذي يمتد ويحاول الاحتكاك بمختلف الميادين سواء الاجتماعية والثقافية وحتى الاقتصادية ومن خلال ما تم التوصل إليه بهذا الفصل تعتبر السياحة عموماً ظاهرة شمولية واسعة لأنها لم تبلغ في وقتنا هذا أقصى نمو لها، فهي نشاط جد حساس لأنه يمس كافة الناس بطريقة مباشرة أو غير مباشرة.

الله  
يَا  
نَبِي

### **تمهيد:**

تمثل الجزائر منتوجا سياحيا متكاما فهي تمتلك شواطئ جميلة تطل على البحر المتوسط وغابات وجبال ومناطق صحراوية رائعة بالإضافة إلى آثار لمدن رومانية وإسلامية تعبّر عن حضارات قديمة ورغم هذه المعطيات الجيدة فإن الجزائر غابت عن خريطة السياحية العالمية بسبب عدم الاهتمام بهذا القطاع سابقا. وبعدما ثبت الدور الفعال الذي يؤديه هذا القطاع في التنمية من خلال تجارت دول عديدة، أصبحت السلطات تهتم به وأولتهعناية خاصة. ووضعت حاليا وزارة السياحة برنامجا يهدف إلى تحقيق التنمية المستدامة للسياحة ونظر للإمكانيات والموارد السياحية الهامة التي تزخر بها الجزائر.

قسمنا الفصل الثاني إلى ثلاثة مباحث وهي تمثل فيما يلي:

- المبحث الأول: مقومات السياحة في الجزائر

- المبحث الثاني: مقومات تاريخية والصناعات التقليدية ومهمة الفنادق في السياحة

-المبحث الثالث:آفاق وعوائق السياحة في الجزائر

### المبحث الأول: مقومات السياحة في الجزائر

تعتبر الجزائر من الدول العربية التي تحتوى على مقومات وإمكانيات سياحية هامة سواء كانت طبيعية حضارية وإمكانيات مادية بشرية مسخرة لاستغلال تلك الموارد السياحية وتعتبر هذه الموارد أساس النشاط السياحي فبدونها لا وجود للنشاط السياحي.

#### المطلب الأول: المقومات الطبيعية للجزائر.

تعتبر مقومات طبيعية من أهم العوامل لجذب السياح إلى أي إقليم سياحي كما أنها الترابط بين المقومات الطبيعية من موقع جغرافي، ومناخ وشواطئ وغطاء نباتي تعطى الأقاليم السياحية أهمية مميزة أخرى في جذب السياح.

**1.الموقع:** تعد الجزائر القلب النابض للمغرب العربي والبوابة الإفريقية المطلة على أوروبا والبحر الأبيض المتوسط فهي دولة تجمع بين الصفات الإفريقية والمتوسطة، يحدتها من الشمال البحر الأبيض المتوسط ومن الغرب المغرب ومن الجنوب مالي والنيجر ومن الجنوب الغربي موريتانيا، ومن الشرق تونس وليبيا فهي أكبر بلد إفريقي حيث بعد السودان ،تقع بين خططي عرض  $18^{\circ}$  و  $38^{\circ}$  شمالاً وبين طول  $9^{\circ}$  غرباً و  $12^{\circ}$  شمالاً بمساحة تقدر بـ 2381741 كلم<sup>2</sup> وشريط ساحلي يقدر بـ 1200 كلم يتسم بأروع المناظر والشواطئ<sup>1</sup>.

#### 2-الأقاليم الطبيعية: تقسيم الأقاليم في الجزائر إلى:

**2-1-الساحل:** يشغل هذا الإقليم شريطاً محدوداً طوله 1200 كلم، يتميز بارتفاعه وتكوينه الصخري حيث أن الكتل الصخرية المشكلة له يتجاوز علوها 1000 م أحياناً، كما أنه يحتوي على عدة مناطق إستراتيجية من الناحية البيئية بحكم موقعه الجغرافي في حوض الأبيض المتوسط. وتتنوع المناخ أو يحتوى الساحل على أنظمة بيئية بحرية، وكثبان رملية وأنظمة ساحلية قرب الغابات من الشرق إلى الغرب.

**2-2-الأطلس التالي:** يمتد على شكل سلاسل جبلية باتجاه جنوب شرق وشمال شرق، تحصر بينهما جيوباً سهلية ساحلية ضيقة كوهان ومتيبة و عنابة وسهول داخلية مرتفعة واسعة نسبياً في أحواض الأنهار والأودية وسفوح الجبال كتلمسان و سidi بلعباس و قسنطينة.

<sup>1</sup> كواش خالد، مذكرة أهمية السياحة في ظل التحولات الاقتصادية (حالة الجزائر) أطروحة للحصول على شهادة دكتوراه في العلوم الاقتصادية، سنة 2003، ص. 111.

## الفصل الثاني:

2-3- **الهضاب العليا:** تند على شكل حزام عرضي من أراضي يتراوح علوها بين 900 و 1000 م تأخذ أحيانا طابع الجبل، وبها العديد من المنخفضات ويشكل العرض التضاريسى المتمثل في جبل الحضنة الحد الفاصل بين الهضاب الشرقية والهضاب الغربية.

2-4- **الأطلس الصحراوي:** عبارة عن سلسة جبلية طولها 700 كلم من فجيج غربا إلى إقليم الزاب شرقا، ويمثل حدا طبيعيا بين الشمال والجنوب وحاجزا، في وجه رمال الصحراء وتضم مرتفعات عديدة كجبال القصور، وبها قمة سيدى عيسى 2328م، جبال العمور والأوراس.<sup>1</sup>

2-5- **الصحراء:** إقليم شاسع يتكون من صخور بركانية قديمة، وهي تتتشكل من التضاريس التالية:

2-5-1- **نطاق المنخفضات:** تقع في الشمال الشرقي حيث نجد منخفض ملغيغ 323م عن مستوى السطح البحر وتنشر أهم الواحات به كوادي سوف ووادي الزييان ووادي الريغ.

2-5-2- **نطاق الهضاب الصخرية:** عبارة عن تكوينات صلبة تغطيها صخور جيرية رملية على شكل صفائح طبقية تسمى الحمادة ونجدتها وسط الصحراء أهمها هضبة تادميت 896م فوق مستوى سطح البحر وحمادة وذراع غرب تندوف.

2-5-3- **نطاق المرتفعات:** يتواجد في الجنوب الغربي الصحراء في منطقة التاسيلي، وأغلب تكوينات جبلية ناجحة عن اضطرابات بركانية يصل ارتفاعها إلى 2254م بها وادي، جرت الذي يتتشكل معلما آثريا وسياحيا عالميا، حيث نجد رسومات التاسيلي القديمة وفي منطقة المقار الشاسعة (50.5 مليون كلم)، توجد أعلى ارتفاع في الجزائر.

2-5-4- **نطاق الرمال:** هي سهول تغطيها الرمال وتشمل أكبر أجزاء الصحراء وأهم أشكالها:  
الرق: سهل صخري مغطى بالمحصى أو أحواض منخفضة ملئتها السيول الجارفة بالرواسب الصخرية وهي صالحة للحركة حيث تشكل مسارات العديد من طرق الصحراوية.

العرق: سطح واسع الأطراف تغطيه كثبان رملية تتراوح ارتفاعها ما بين 260م و 500م وتنشر بكثافة في الشرق الممتد من الحدود التونسية حتى المنخفض.<sup>2</sup>

<sup>1</sup> محمد الهادي لعروق، أطلس العالم والمغارب مرجع سبق ذكره، ص 12.18.

<sup>2</sup> أحمد هي: اقتصاد الجزائر المستقلة، ديوان المطبوعات الجامعية الجزائر، 1988، ص 8

### مقومات ومؤهلات السياحة في الجزائر

**3- المناخ والنبات:** يمتاز المناخ الجزائري بالتنوع والتباين حسب مختلف المناطق تسجل ثلاثة مناخات موزعة عرضياً من الغرب إلى الشرق ومرتبة من الشمال إلى الجنوب كما يلي:

**3-1-مناخ البحر المتوسط:** يشمل المنطقة الساحلية من الشرق إلى الغرب طقسه معتدل بشتاء مطر ودافئ وطويل وصيف جاف وحار وقصير ونميز بين نوعين فيه:

**- النوع المتوسطي الرطب:** ينحصر هذا النوع في الشرق ويشمل قسماً من منطقة القبائل في ناحية جرجرة وهو أكثر رطوبة وتedom الشلوج في هذه المنطقة لفترة تزيد عن 10 أيام في السنة ويتميز بغضاء نباتي كثيف الذي يتشكل من غابات البلوط والفلين، يبلغ فيه معدل الأمطار 1000 ملم سنوياً.

**- النوع المتوسطي شبه الرطب:** يعطى باقي مناطق التل حيث يشمل المنحدر الجنوبي من التل القسنطيني وجبال البيبيان والأطلس والقسم الشرقي من الظهرة إلى تنس، يتشكل من غابات البلوط الأخضر ومعدل الأمطار يبلغ 700 ملم في السنة.<sup>1</sup>

**3-2-مناخ الإستبس:** يعطي المضارب العليا وهو ينتقل بين المناخ المتوسطي والصحراوي، تراوح الأمطار فيه بين 300 و500 ملم، في السنة وهي غير منتظمة والفارق الحراري الشهرية متطرفة، يتميز بفصل بارد طويل ورطب حيث يسجل درجات حرارة أحياناً سالبة في بعض المناطق وبقية الأشهر يتميز بدرجات حرارة مرتفعة ونجد فيه الزيتون واللحفاء.

**3-3-مناخ الصحراء:** يمتاز بأمطار قليلة وغير منتظمة تقل عن 200 ملم في السنة جوه جاف وحرارته مرتفعة، باستثناء منطقة الهقار المتأثرة بالمناخ حيث الأمطار تسقط صيفاً والحرارة أكثر اعتدالاً وأهم النباتات المتواجدة بها النخيل، العنبر، الطرف..... إلخ.

<sup>1</sup> وزارة السياحة والصناعات التقليدية، الخصوصية والاستثمار السياحة في الجزائر، الديوان الوطني للسياحة 1994 ص 04

### 4- الحمامات المعدنية:

تزرع الأرض الجزائرية بعشرات الأحواض والحمامات المعدنية الطبيعية، تعود عليها السلطات في بناء قاعدة متينة لسياسة الحمامات المعدنية تحذب السياح المحليين وخصوصا الأجانب. ويتوفر بالجزائر ما يفوق 200 منبع للمياه الحموية الجوفية السوداء الأعظم منها قابل للاستغلال كمحطات حموية عصرية، فضلا عن فرص الاستثمار المتوفرة في الشريط الساحلي الذي يفوق 1200 كلم، الإقامة مراكز للمعالجة بمياه البحر، فكل المختصين في المجال السياحة يبدون نوعا من التشاوؤم بخصوص قدرة قطاع السياحة و الصناعات التقليدية على إستغلال المخزن الحموي بشكل كامل، قياس إلى قلة الإعتمادات المالية التي رصدها الدولة للقطاع، وباستثناء 7 محطات حمامات معدنية ذات طابع وطني ومركز واحد للعلاج بمياه البحر يوجد ما يقارب 50 محطة حموية ذات طابع محلي تستغل بطريقة تقليدية، وبالنسبة للحمامات المعدنية فهي حمام بوغرارة بولاية تلمسان (500 كلم غرب) العاصمة القريبة من الحدود مع المغرب وحمام بوحسرة بولاية عين تيموشنت (400 كلم غرب) وحمام بوحنيفية، منطقة معسكر ومدينة مؤسس الدولة الجزائرية الحديثة الأمير عبد القادر الجزائري، وحمام ريغة بولاية عين الدفلة (170 كلم غرب) الممتد عبر السلسلة الجبلية زكار وفي الشرق يوجد حمام الشلالات بولاية قالمة (500 كلم شرق العاصمة) وحمام قرقرة بولاية سطيف (300 كلم شرق العاصمة) وحمام الصالحين بولاية بسكرة (450 كلم شرق العاصمة) وولاية خنشلة، ويمكن للسائح والأشخاص الذين يعانون أمراضا جلدية أو إلتهاب المفاصل، أما عن محطة سيدى فرج للعلاج بمياه البحر فهي منشأة كبيرة تحوي الآلاف من الجزائريين والأجانب على مدار السنة لاستفادتها من خدمات فريق طبي متخصص عالي الكفاءة، وتتمثل المنابع الحموية غير المستغلة التي لا تزال على حالتها الطبيعية. ما يفوق 60 في المائة من المنابع المخصصة، وتشكل مخزوننا وافرا يسمح بإقامة أهل الاختصاص "عرض سياحيا حمويا تنافسيا". ويجري على مستوى الحكومة حديث عن "دراسة تجريبية للحصيلة الدموية" بناء على طلبات إستثمار، رفعها مستثمرون أجانب لوزارة استثمار، ويتعلق الأمر بجمع كافة المعطيات عن المخزون الحموي.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> حميدات صالح وقيمة فيصل 27/28 أكتوبر 2009، ص 07

### المطلب الثاني: مناطق وأنواع السياحة في الجزائر<sup>1</sup>

تعدد وتتنوع المؤهلات والإمكانيات بالجزائر في المناطق عديدة تسمح بعمارة أنواع مختلفة للسياحة، حيث تميز كل منطقة بقدرات وثروات يجعلها مصدر النوع السياحي معين.

**1-مناطق التوسيع السياحي:** تم تحديد تعريف لمناطق التوسيع السياحي بمقتضى المرسوم رقم 66-75 الصادر بتاريخ 04-أفريل-1966 كما يلى: "كل منطقة وامتداد من الإقليم يتمتع بصفات أو خصائص طبيعية وثقافية وبشرية وإبداعية مناسبة للسياحة مؤهلة لإقامة أو تنمية منشأة سياحية، ويمكن استغلالها في تنمية نفع أو أكثر من السياحة ذات المردودية."

تتوفر مناطق التوسيع السياحي على مؤهلات تسمح لها بأن تكون منطقة وقد تم إحصاء 174 منطقة، مصنفة بمقتضى المرسوم رقم 88-232 الصادر بتاريخ 05-نوفمبر-1988، مساحة إجمالية تقدر بـ 470703 هكتار موزعة على التراب الوطني كما يلى:

14-منطقة التوسيع السياحي على مستوى 14 ولاية ساحلية وتمثل نحو 86.34852 هكتار.

13-منطقة التوسيع السياحي على مستوى الولايات الداخلية والهضاب العليا تمثل 3486.6 هكتار.

20-منطقة التوسيع السياحي تتوزع على مستوى 8 ولايات من الجنوب تمثل 9501.09 بالإضافة إلى 202 مصدر للمياه المعدنية مصنفة نظراً لخصائصها الكيميائية والفيزيائية على مستوى التراب الوطني وهذه المنابع مصنفة كما يلى:

136-منبع للمياه المعدنية ذات أهمية محلية.

55-منبع للمياه المعدنية ذات أهمية جهوية.

11-منبع للمياه المعدنية ذات أهمية وطنية.

إن تحديد مناطق التوسيع السياحي عبر التراب الوطني تم حسب صفات عديدة تمثل في: طبيعة ودرجة التمركز الإمكانيات السياحية درجة تطور المنشآت والمرافق الوضعية الملائمة للشبكة التقنية إمكانيات التزود بالماء، سهولة الوصول إلى مناطق التوسيع السياحي.

<sup>1</sup>-CNES, contribution pour la redéfinition de la politique nationale du tourisme, 2000, P33

## **الفصل الثاني:**

و يضمن هذا القانون النقاط التالية:<sup>1</sup>مقتضى مرسوم رقم 88-232 الصادر بتاريخ 5نوفمبر1988

- برنامج تنمية و تثمين الموارد السياحية
- تحديد و حماية المناطق و الواقع السياحية.
- إدراج النشاطات السياحية بشكل منسجم ضمن هيئة الإقليم.

ورغم الانشغال والاهتمام الكبير الذي أولته السلطات لتحديد مفهوم المناطق و الواقع السياحية و تثمينها قانونيا إلا أن هذا المفهوم كان يفتقر للدقة مما أدى إلى العارقيل التي حالت دون تطبيقه و نجم عن ذلك: الشغل العشوائي للمناطق التوسيع السياحي، تدهور الواقع السياحية و تحويل الموارد عن طبيعتها مما قلل فرص الاستثمار في المناطق ذات القيمة السياحية العالية، والمضاربة في الصفقات العقارية المتعلقة بقطع الأرضي الواقع في هذه المناطق، فقد قامت السلطات المعنية بإعادة تحديد مفهوم مناطق و موقع التوسيع السياحي، في القانون الجديد لسنة 2003 وهو القانون رقم 03-03 المتعلق بمناطق التوسيع السياحية كماليي:

**عرفت مناطق التوسيع السياحي بنفس التعريف السابق:**

**الموقع السياحي:** كل منظر أو موقع يتميز بجاذبية سياحية بسبب ظهره الخلاب أو بما يحتوي عليه من عجائب أو خصوصيات طبيعية أو بناءات مشيدة عليه، يُعترف له بأهمية تاريخية أو فنية ، أسطورية، أو ثقافية ، والذي يجب تثمين أصالته و المحافظة عليه من التلف أو الإنذار بفعل الطبيعة أو الإنسان.

**المنطقة الحميمية:** جزء من التوسيع أو موقع سياحي غير قابل للبناء، ويستدعي حماية خاصة قصد المحافظة على مؤهلاته الطبيعية والأثرية أو الثقافية يهدف إلى:

- الاستعمال العقلاني والمنسجم للفضاءات سياحية لضمان التنمية المستدامة للسياحة.

- إدراج مناطق التوسيع و الواقع السياحية وكذا منشآت تنمية النشاطات السياحية في المخطط الوطني لـ هيئة الإقليم.

- حماية المقومات الطبيعية السياحية.

<sup>1</sup>-TESSA AHMED,ECONOMIE TOURISTIQUE ET AMENAGEMENT DU TERRITOIRE, OPU, ALGER , ALGEIE ,1993 ;p15

## **الفصل الثاني:**

- المحافظة على الموارد الثقافية والسياحية من خلال استعمال و استغلال التراث الثقافي والتاريخي والديني والفنى لأغراض سياحية.

- إنشاء عمران مهياً ومنسجم و مناسب مع تنمية النشاطات السياحية .

ويكون تسيير و هيئة مناطق التوسيع و الواقع السياحية في إطار مخطط التهيئة السياحية الذي يندرج ضمن أدوات هيئة الإقليم والعمaran و يشتمل على:<sup>1</sup>

- حماية الجمال الطبيعي والمعالم الثقافية التي يشكل الحفاظ عليها عاملاً أساساً للجذب السياحي.

- إنجاز إستثمارات على أساس أهداف من شأنها إحداث تنمية متعددة الأشكال للمتاحات التي تزخر بها مناطق التوسيع و الواقع السياحية و يهدف مخطط التهيئة السياحية إلى:

- تحديد المناطق التي يجب حمايتها.

- تحديد الوظائف المتطابقة والاستثمارات المناسبة.

- إعداد التجزئة المخططة للمشاريع المراد تحقيقها عندما تقتضي الضرورة ذلك.

- ومن خلال مناطق التوسيع السياحي يمكن حصر 6 مناطق سياحية في الجزائر تبعاً لتنوع المعطيات الجغرافية.

- منطقة السواحل والسهول الشمالية وهضاب الأطلس الشمالي.

- منطقة السلسلة الأطلسية. - منطقة الشمال الصحراوي. - منطقة الصحراء الكبرى.

## **2- أنواع السياحة في الجزائر<sup>2</sup>**

- تصنف السياحة الجزائرية إلى عدة أنواع وفقاً لعدة معايير وأسس مختلفة من أهمها.

**السياحة الساحلية:**

تتوفر الجزائر على شريط ساحلي على البحر الأبيض المتوسط بقدر طوله 1200 كلم حيث توفر الشواطئ الجزائرية على عدة مناطق هامة من الناحية البيئية كما يحتوي الساحل على مناطق ساحلية بكثبان رملية، مناطق ساحلية قرب الغابات، تتدنى من الشرق إلى الغرب منها مناطق غانية تجمع بين منطقة

<sup>1</sup>- علي موفق، أهمية قطاع السياحي في الاقتصاد الوطني رسالة ماجister كلية علوم الاقتصاد وعلوم التسيير، جامعة الجزائر 2002 ص 59

<sup>2</sup>- www.algeriantourism.com /articles (22/01/2007)

## **الفصل الثاني:**

بيئية مناخية رطبة وسط نظام غابي وبحري تحتوي على ثروة حيوانية وغابية هائلة. كما تحتوي الجهة البحرية الشرقية على مرج مائية وشعب المرجان. بالإضافة إلى حضيرة قوريا التي توفر على مناظر رائعة وحضيرة تازا التي تحتوي على مغارات بحرية ذات أشكال نادرة، و الحضيرة الوطنية للشناوة .

إلى جانب مجموعة أخرى من الجزر رشقون التي تعد موقع بحري هام وقد يستفاد من السياحة الساحلية في السياحة العلاجية والتي أساسها الاستحمام على الرمال، وبالتالي تضم السياحة العلاجية معدنية وأخرى مناخية.

### **– السياحة الصحراوية:**

تتوفر الجزائر على صحراء شاسعة حوالي 87 بالمئة من التراب الوطني وتقع من أسفل السفح الجنوبي لجبال الأطلس الصحراوي الذي يمثل الحدود الطبيعية بين الصحراء جنوبا والهضاب العليا شمالا، إذ تعد الصحراء الجزائرية من أحسن المساحات الشاسعة العذراء في العالم، حيث تعد المتوجه السياحي المهم الذي يمكن أن يسمح للجزائر باختراق السوق العالمية للسياحة بقدرة تنافسية عالية، إذا تمعن بكل المقومات الضرورية لإقامة سياحة ناجحة ومن هذه المكونات واحتقارها المنتشرة عبر أرجائها ومبانيها المتميزة بكنديتها والسلالات الجبلية ذات الطبيعة البركانية في المقار، حيث تتحلى أهمية الطاسيلي الشاهدة على الحضارة الراقية والمحسنة في الرسوم المنقوشة على صخور لازالت تروى الأجيال المتعاقبة حكايات شيقة وأنماط عيش متميزة لإنسان الترقي. في تلك الأزمنة الضاربة في الأعماق التاريخ، وثمة عامل آخر يلعب دورا حيويا في تنشيط الحركة السياحية والتظاهرات الثقافية وهو ما يعرف بسفينة الصحراء(الجمال) التي تشير حب الفضول في السائح الغربي لرؤيته ولركوبه، إن إتساع الصحراء الجزائرية تستلزم تبني إستراتيجيات تختلف عملياً في المناطق الشمالية، ومن أهمها النقل البري والجوي كشق الطرق وتحصيص طائرات للرحلات الداخلية بين المناطق التي يتواجد عليها السياح وفتح الخطوط مباشرة لتسهيل تنقل المسافرين من وإلى هذه المناطق.<sup>1</sup>

### **– السياحة الحموية:**

وهي السياحة المتعلقة بالفلاح الجسمي والنفسي وأمراض أخرى عند المواطنين، وتمارس بهدف الشفاء التام أو تخفيف من الآلام والأوجاع تستخدم فيها اليابس المعدي كواسطة أساسية للعلاج عن طريق الاستحمام أو الشرب ، وتلعب المياه أهمية بالغة في السياحة الداخلية حيث توفر الجزائر على 202 منبع

<sup>1</sup> – عن عبد الكريم، جغرافية الغذاء في الجزائر، دار المؤسسة الوطنية للكتاب 1985

## الفصل الثاني:

مائي تم إحصاؤه على مستوى التراب الوطني وهذه المنابع مختلفة الخصائص الفيزيائية والكيميائية، من حيث نسبة المعادن والفوائد العلاجية.

والجدول رقم : (1) يوضح توزيع أهم المحميات المائية حسب الواقع

الفوائد العلاجية	المعادن الأساسية	درجة حرارة المياه	الولاية	المحمية
أمراض المفاصل والأوعية والجلد وأمراض النساء	كلور الصوديوم	°30	تلمسان	حمام شيفر
أمراض المفاصل والجلد	بيكاربونات	°35	وهران	عين فراني
أمراض المفاصل والأوعية والجلد وأمراض النساء والأعصاب والتنفس	كلور الصوديوم	°46	النعامة	عين ورقة
الأمراض العصبية والتنفسية والجلدية	كلور الصوديوم	°60	بويرة	حمام كسابة
الأمراض العصبية والتنفسية التناسلية	كلورا لصوديوم	°42	الجلفة	حمام شارف
أمراض الجهاز الهضمي والبوليس	بيكاربونات	°24	قسنطينة	حمام بوزيان
أمراض الجهاز الهضمي	كلور الصوديوم	°39	سوق أهراس	حمام زايد

المصدر: من إعداد مني خساف: دراسة مقارنة للتجربة السياحية في الجزائر مع بعض البلدان المتوسطة، رسالة ماجистير، تحت إشراف دكتور محمد التهامي قسم علوم التسيير، جامعة الجزائر، 2002-2003، ص 89.

### السياحة المناخية:

تتمتع الجزائر بتنوع مناخاتها التي تساعدها على تنوع خدماتها السياحية، حيث من المناخ السائد في الجزائر يتنوع إلى ثلاثة أنواع:

- المناخ البحري الأبيض المتوسط شمالاً.

- المناخ شبه الجاف بالنسبة للارتفاعات والمضاب العليا.

- المناخ الجاف الصحراوي بالنسبة للجنوب.<sup>1</sup>

ويستفاد من السياحة المناخية في بعض الأحيان العلاج عن طريق المناخ، وذلك مثل بعض الأمراض التي تعالج في الجبال وبعض الآخر قرب البحار ونوع آخر في الصحراء، حيث عادة ما يكون للسياحة الجبلية فضل واحد إلا على ثلوج وفصل الصيفي للتهدئة في عدد كبير من السياح الإقامة في القرى، لأنها توفر لهم

<sup>1</sup> - الديوان الوطني للسياحة، الجزائر أرض التنوع، الجزائر سياحة العدد رقم 1، 2005، ص 33

## **الفصل الثاني:**

المدوع والطبيعة الجميلة، وأغراض أخرى ترفيهية. وبفضل إمتداد المناطق السياحية من الساحل إلى الصحراء واختلاف مناخها يمكن أن توفر للجزائر سياحة على مدار السنة، سياحة في الخريف والشتاء والربيع في المناطق الصحراوية والمضاب العليا، وسياحة في فصل الصيف على الشريط الساحلي.

### **السياحة الثقافية:**

ميول السوق العالمية للسياحة المستقبلية تفضل المقاصد الثقافية التي يقبل عليها المؤرخون والباحثون أو السواح المتعطشون للثقافة وحب الإطلاع، ومؤهلات الجزائر في هذا الميدان تؤهلها لتطوير عرض سياحي ثري ومتتنوع وتنافسي مطلوب من خلال إستغلال:<sup>1</sup>

- التراث الأثري
- المعلم والبنيات الثقافية المختلفة والدينية.
- الأعياد المحلية والتقاليدية والفنون الشعبية والألعاب التقليدية.
- أقطاب الإنتاج والنشاط الحرفي.

وهذا التراث ذو مردود كبير ويبرر ضرورة تقويمية قصد الحصول على حصة من الأسواق السياحية القرية والبعيدة، كما أن الموقع الثقافي لما قبل التاريخ كالمقادير والآثار وكذا الواقع الديني تعطى الجزائر فرصه لتطوير سياحة رفيعة، عن طريق تنظيم دورات ذات مواضع هامة والتي تدمج مسلك الشخصيات التاريخية، إن المعالم التي تشهد على الحضارة الجزائرية عبر المراحل التاريخية يجب استغلالها وإنما تشكل عاملا للتنمية الاقتصادية والاجتماعية<sup>2</sup>.

<sup>1</sup> وزارة السياحة، تصور وتطوير قطاع للسياحة للعشرينة 2004-2013 ص 10

<sup>2</sup> - الديوان الوطني للسياحة، السياحة الثقافية قطاع للإستثمار، السياحة الجزائر، العدد رقم 19 سبتمبر 2002

### المطلب الثالث: المنشآت القاعدية في الجزائر

**1-المواصلات:** تعد المواصلات من بين العوامل الأساسية لتطوير السياحة في المستقبل وتحتوي الجزائر على:<sup>1</sup>

-**النقل الجوي:** نظراً لشساعة المساحة وبعد المسافات بين أطراف الجزائر واتساع الرقعة الصحراوية. أصبح للنقل الجوي أهمية خاصة في بلادنا. ويكون الأسطول من طائرات معظمها من نوع بوينغ وإيرباص وهي طائرات حديثة وتتضمن شركة الخطوط الجوية الجزائرية سنوياً نقل 3.6 ملايين مسافر ونحو 30 ألف طن من البضائع. ويوجد بالجزائر 55 مطاراً منها 12 مطار دولي والباقي إما داخلي أو جهوي أو خاص. أهمها مطار هواري بومدين الدولي ومطار وهران الدولي وتعتبر شركة الخطوط الجوية الجزائرية هي المشرفة على النقل الجوي.

-**النقل البري:** أما بالنسبة للطرق فإن الجزائر تملك أكثر من 104 ألف كم، وطنية ترداد كثافتها في الشمال أكثر من الجنوب، 38100 كم طرق صالحة للسير وتقوم الجزائر دائماً بإعادة صيانتها ، كما أن الجزائر تربطها مع دول الساحل طريق عابر للصحراء الكبير يسمى طريق الوحدة الإفريقية على مسافة 2344 كم أنجزت الجزائر الطريق السيار شرق-غرب والذي يربط حدودها مع كل من تونس والمغرب لتسهيل الحركة بين جهات الوطن والذي يبلغ مسافة 1216 كم.

-**السكك الحديدية:**<sup>2</sup> تربط شبكة السكة الحديدية أهم المدن الشمالية بعضها وتصل خطوطها إلى مناطق استخراج المواد الأولية بالمناجم حتى وصولها للمناطق الصناعية والموانئ وتعتبر الجزائر من أهم الدول الأفريقية من حيث كثافة السكك الحديدية والتي يبلغ طولها حوالي 4200 كم منها 215 كم خطوط مكهربة، وتعطي 17% من النقل البري .

<sup>1</sup>-National.tourisme office,op.cit. ، P91

<sup>2</sup> عبد اللطيف بن أشنھو، عصرنة الجزائر، حصيلة وأفاق، 1999، 2009، الجزائر ص 14

## **الفصل الثاني:**

**2-الاتصالات:**<sup>1</sup> أدت التحولات الاقتصادية الكبرى التي اعتمدتها الجزائر والتي ارتكزت على الانفتاح على الأسواق الدولية إلى تحرير قطاع الاتصال السلكية واللاسلكية. ما أدى إلى ثورة اتصالاً تداخل المجتمع الجزائري من خلال التطور الكبير الذي عرفه الهاتف المحمول. فبالإضافة إلى المتعامل التاريخي "موبليس" فقد تعززت هذه الوضعية بدخول متعاملين جدد هما المتعامل المصري أوراس كوم تيليكوم تحت اسم جازي والقطري كيوتل (الذي استحوذ على الكويتي الوطنية) باسم نجمة وهذا ما أدى إلى الزيادة في المنافسة وزاد في عدد مستعمللي الهاتف النقال حيث تقدر سنة 2010 بأزيد من 33 مليون مشترك..

**3-قدرات الاستقبال:** تمتلك الجزائر طاقات إيواء مختلفة ومتعددة تمثل في فنادق يمتلكها القطاع العام والخاص والمركبات السياحية والمخيימות موزعة في المناطق السياحية خاصة، إلا أن هذه القرارات تبقى غير كافية ولا تلبي الطلب السياحي كما أنها تتمرکز في الشمال مما لا يسمح بترقية وتنمية السياحية الصحراوية في الجنوب.

---

<sup>1</sup>-زياني غوري بومدين "مكانة السياحة في ظل المعطيات الاقتصادية العالمية الجديدة (حالة الجزائر)"، مذكرة ماجистر في العلوم الاقتصادية، 1999-2000، ص 72

# مقومات ومؤهلات السياحة في الجزائر

## المبحث الثاني: المقومات التاريخية والصناعات التقليدية ومهمة الفنادق في السياحة.

تعتبر الجزائر من الدول التي تمتلك إرثاً تاريخياً وثقافياً يمتد جذوره إلى أعماق التاريخ مروراً بمحطات متعددة في هذا البلد، الذي يتميز بتعدد حضاراته وموقعه الأثري الذي تعكس إثراه الشمالي.

### المطلب الأول: المقومات التاريخية<sup>1</sup>

تزخر الجزائر معالم تاريخية وثقافية متنوعة نتيجة لتعاقب حضارات عديدة نذكر منها: الحضارة النوميدية التي امتدت إلى كامل شمال القارة الإفريقية تليها الحضارة الفينيقية التي تمركزت في المدن الساحلية والحضارة الإغريقية والحضارة الرومانية التي استقرت في الجزائر قرابة 5 قرون وأعطيت هذا غزو حضارة الجزائر بعدها كبيراً بتحفيز حركة عمرانية قوية توجد آثارها حتى في المناطق الداخلية كمدينة تيمقاد بالإضافة إلى آثار أخرى موجودة بتيازة وشرشال وغيرها ثم جاءت الحضارة الوندالية والبيزنطية وأخيراً الحضارة الإسلامية من خلال خلافات عديدة كالخلافة الفاطمية، الحمدانية والمرابطين الذين نقلوا الحضارة الأندلسية والفن المعماري الإسلامي إلى بلادنا والخلافة العثمانية. كما تتمتع الصحراء الجزائرية بمعالم وآثار نادرة والمتمثلة في نقوش الصخور ورسومات التassili والهقار اللذان صنفا كتراث إنساني عالمي من قبل منظمة اليونسكو ومعالم أخرى كقلعة بني حماد، تيمقاد، جميلة شرشال، تيازة والقصبة كما أنه توجد عدة زوايا تستقطب اهتمام الكثيرين الذين يودون زيارتها كالزاوية التيجانية والعيسووية. إضافة إلى التراث التقليدي الذي يمتد في أعماق التاريخ فالصناعة التقليدية تضطلع بدور أساسي في تقديم صورة عن البلد، وتتمثل في صناعة الفخار وصناعة الخلي الفضية والذهبية، صناعة الزرابي صناعة النحاس واللباس التقليدي. فالقطاع السياحي يشكل قطب للنمو يمكن أن يحدث الدинاميكية الاقتصادية المرغوب فيها لتفعيل قطاع الصناعات التقليدية والحرف من خلال الاستثمار والتوسيع في طاقتها الاستيعابية. كما خضعت الجزائر في القرن السابع ميلادي لحكم قرطاج ثم احتلتها الرومان سنة 42 قبل الميلاد وفي عام 682 م بدأ العصر الإسلامي. وبالرجوع إلى قائمة التراث العالمي المدرجة في لجنة التراث في اليونسكو ضمن موقع الدولة التي يمكن أن تكون هذه الواقع طبيعية كالغابات وسلسل الجبال وقد تكون من صنع الإنسان كالبنيان والمدن

<sup>1</sup> عبدالله ومحمد الميلي، تاريخ الجزائر الشركة الوطنية للنشر والتوزيع، 1988 ص 201

# مقومات ومؤهلات السياحة في الجزائر

وسوف نتطرق لها بالتفصيل:<sup>1</sup>

**1-قلعة بني حماد:** وهي من المواقع التي بنيت في 1007 م على يد حماد بن بلکین وتقع شمال شرق ولاية مسيلة على بعد 36 كم أحد رموز الدولة الإسلامية بالجزائر ويوجد بها الكثير من الكنوز والمعالم الأثرية أهمها المسجد الكبير ومصلى قصر المنار الذي يعتبر أصغر مسجد في العالم بالإضافة إلى القصور المنتدة عبر مساحات القلعة وعلى امتداد أكثر من 50 كم على غرار قصر الأمير الذي يحتوى على بحيرة تعد مشابهة لقصر الحمراء بالأندلس.

**2-جميلة:** جميلة كوكيل القديمة على بعد 50 كم من مدينة سطيف حاليا تحتوى على أجمل المعالم الأثرية القديمة أسسها الإمبراطور الروماني نerva في عامي 96 و98 م توسيع إثرها المدينة في القرنين الثاني والرابع حسب مخطط هندي مدروس من حمامات، حدائق.

**3-وادي ميزاب:** أدرجته اليونسكو ضمن التراث العالمي في 1982 م، وهو هضبة كلسية تقع شمال الصحراء سميت ببلاد الشبكة نظراً لشبكة الأودية العديدة والتي لا يتجاوز عمقها 100 م تتجه كلها من الشمال الغربي نحو الجنوب الشرقي لتنتهي عند بحيرة تكتنفها الرمال شمال وغرب مدينة الجزائر.

**4-تيمقاد:** تقع تيمقاد على بعد 36 كم شرق ولاية باتنة بناها الرومان سنة 100 م في عهد الإمبراطور ترجان الذي أمر ببنائها لأغراض إستراتيجية شيدت على مساحة 11 هكتار سماها الرومان تاموقادي وتحظى المدينة بتصميم جميل إذ يشقها طريقان كبيران متلاقيان من الشرق إلى الغرب ومن الشمال إلى الجنوب ينتهي كل شارع ببنيان كبيرين في طرفيه يزينها قوسان ضخمان من الحجارة وأعمدة منحوته، وابتداءً من النصف الثاني الميلادي. عرفت المدينة تطوراً عمرانياً هاماً تطلب مساحات إضافية ظهرت أحياناً سكينة جديدة وشيدت المعابد وبلغ التطور العمراني ذروته في القرن الثالث ميلادي احتل الو ندال المدينة ودام الاحتلال قرابة قرن بعد أن احتل البيزنطيون مكانته.

<sup>1</sup> سعدن بوكبوس، دور القطاع السياحي في تنمية قطاع الصناعات التقليدية و الحرف في الجزائر، دراسات اقتصادية، دار الخلدونية للنشر والتوزيع، الجزائر، العدد 2004، 3، ص 112

## **الفصل الثاني:**

**5- تبازة:** تقع على ساحل البحر الأبيض المتوسط تبعد عن الجزائر العاصمة بـ50كم غرباً أنسها الفينيقيون كإحدى مستعمراتهم التجارية العديدة حيث كانت لها مكانة مرموقة، وتعني تبازة في اللغة الفينيقية (المر) لأنها كانت معبراً ومراً لأفراد بين مدينة إيكوزيوم (الجزائر) وإيول (شرشال) ثم أصبحت تعرف بقرطاجة وقد عرفت أيام مجدها إبان حكم الملك النوميدي جوبا الثاني وأصبحت مستعمرة لاتينية إبان إمارة كلوديوس في القرن الأول لتتحول إلى مستعمرة رومانية في القرن الثاني الميلادي.

**6- القصبة:** التي تكتظ بالمساجد وتتميز بثرائها المعماري التاريخي الهام والذى دفع منظمة اليونسكو تسجيلها ضمن التراث العالمي عام 1992م ومن المعالم الشهيرة بالقصبة، المرصد الفلكي، المتحف الوطني، دار الكتب الوطنية، جامعة الجزائر التي تأسست عام 1909م كما يوجد بها الكثير من القصور والمنازل الفاخرة ذات طراز عربي إسلامياً ومن أبرز مساجدها المسجد الكبير ومسجد كتشاوة الذي تم بناؤه في العصر التركي <sup>1</sup> 1021م.

### **المطلب الثاني: مقومات الصناعات التقليدية**

تتوفر الجزائر على تراث ثقافي شعبي، إذ يتمثل في إرث من العادات والتقاليد و المنتوجات متنوعة للصناعة التقليدية موزعة عبر كامل التراب الوطني، وتحتفل هذه العادات والتقاليد من منطقة إلى أخرى، ما يجعلها متنوعة ومتعددة، وتساهم الصناعة التقليدية في خلق وظائف العديد من فئات المجتمع مما يعكس إيجابياً على الوضع الاجتماعي للأفراد.

#### **1- تنظيم الصناعة التقليدية في الجزائر**

**تنوع نشاطات الصناعة التقليدية إلى ثلاثة فروع هي:**

-نشاطات الصناعة التقليدية والصناعة التقليدية الفنية.

-نشاطات الصناعة التقليدية-الحرفية لإنتاج المواد.

-نشاطات الصناعة التقليدية الحرافية للخدمات.<sup>2</sup>

<sup>1</sup> حميدية بوعموشة "دور القطاع السياحي في ظل تمويل الاقتصاد الوطني لتحقيق التنمية المستدامة" مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماجستير في إطار مدرسة الدكتوراه في العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير "دراسة حالة الجزائر" 2011-2012 ص 109

<sup>2</sup> عوينان عبد القادر "السياحة في الجزائر الإمكانيات والمعوقات (2000-2025)" في ظل الإستراتيجية السياحية الجديدة المخطط التوجيهي للهيئة السياحية 2025 أطروحة الدكتوراه العلوم في العلوم الاقتصادية، جامعة الجزائر 03، سنة 2012-2013، ص 153

## **الفصل الثاني:**

تم تسيير الصناعة التقليدية لفترة ليست بالقصيرة بالقانون رقم 12/82 الصادر في 1982 وتم تعديله بالقانون 88/16 المؤرخ في جانفي 1996 والذي حدد تنظيم الصناعة التقليدية والحرفية وتضمن هذا القانون عدة إجراءات نذكر منها:<sup>1</sup>

- إلغاء معيار الجنسية لمزاولة أي نشاط حرف في الجزائر
  - التكريس القانوني للعمل المترلي
  - تحويل سجل الصناعات التقليدية والحرف من البلديات إلى عرف الصناعات التقليدية
  - إدماج مختلف نشاطات الصناعة التقليدية في شبكة التكوين المهني
  - مبأ منح القطاع عدة مزايا تتعلق بالتسهيلات المالية والجباية.
- إضافة إلى ذلك تم إصدار 18 مرسوما تنفيذيا تغطي جميع جوانب النشاط التقليدي، إضافة إلى 10 مناشير تصب كلها في توفير بيئة قانونية وتنظيمية ملائمة لممارسة النشاط الحرف والصناعة التقليدية، ثم جاءت إستراتيجية التنمية السياحية المتبناة سنة 2001 والتي تهدف إلى ترقية السياحة المستدامة والصناعات التقليدية وتحقيق الإجراءات المتخذة إلى:
- إدماج الحرف في تخطيط الاقتصاد الوطني
  - تحسين ظروف ممارسي الحرف و توفير الشروط المالية والمادية والتنظيمية لممارسة النشاط الحرف بصفة عامة.
  - إنشاء معاهد للتكوين في ميدان للحرف حسب مدارس متخصصة إقليميا.
  - عقلنة التسيير باستحداث آليات إدارة وتنظيم تقضي على الممارسات البيروقراطية الراهنة.
  - إدماج قطاع الصناعة التقليدية والحرف في المنظومة الإعلامية الوطنية بمختلف وسائلها وعلى وجه الخصوص عبر تكنولوجيا الأنترنت.
  - تدعم إنشاء نظام الطوائف المهنية في شكل جمعيات مهنية تنشط الحرف وتنظيمها.

<sup>1</sup> عوينان عبد القادر "السياحة في الجزائر الإمكانيات والمعوقات (2000-2025)" في ظل الإستراتيجية السياحية الجديدة المخطط التوجيهي للتهيئة السياحية 2025 ، نفس مذكرة ص 154

# مقومات ومؤهلات السياحة في الجزائر

وتسعى الجزائر من خلال الإجراءات التكميلية إلى خلق 374 ألف منصب عمل إضافة إلى تلك الموجودة حاليا والمقدرة بـ 120 ألف، وكذا تحقيق صادرات تفوق 245 مليار دينار جزائري كما تسعى إلى تحقيق إيرادات جبائية لصالح الخزينة مقدرة بـ 10 مليارات دينار جزائري، وكذا تحقيق إيرادات بالعملة الصعبة من صادرات القطاع بقيمة 306 مليون دولار أمريكي.

## 2- النشاطات الحرفية التقليدية في الجزائر.

ونجد أبرز النشاطات الحرفية التقليدية التي تزرع بها الجزائر لنسيج في الأوراس والجلفة وبسعاده اللباس التقليدي وصناعة الجلود في تمنراست وتلمسان في صناعة الحقائب، ونجد صناعة الحلبي في بني يني، صناعة النحاس في قسنطينة والطرز في تورقت وصناعة كل من الفخار والخزف الفني، الخيزران، الحداقة الفنية والرخام والنفش على الخشب التي تمارس في مناطق مختلفة من الوطن.

وغالباً ما تكون الصناعة التقليدية ضرورية لتحسين ظروف معيشة السكان المنقطة، من خلال توفير مناصب الشغل وفك العزلة والتحفيض من وتيرة هجرة الشباب، حيث عرف القطاع الصناعات التقليدية توسيعاً معتبراً في أعداد الأنشطة الحرفية، إذ حسب إحصائيات غرفة الصناعة التقليدية والحرف فإنها سجلت أكثر من 73 ألف حرفي بالرغم من كون هذا الرقم ضعيف إلا أنه يمنح على الأقل 150 ألف منصب شغل، وبعد التدابير المتخذة سمح ذلك الوصول إلى 150 ألف نشاط حرفي إلى غاية نهاية سنة 2008، بعدما كان عددهم لا يتجاوز 89 ألف نشاط حرفي سنة 2003، وهو ما يعادل نمواً قدره 68% وقد نعكس هذا النمو على مناصب الشغل التي بلغت 306 ألف سنة 2008 بعدما كانت حوالي 160 ألف منصب سنة 2003، وهو ما يعني أن معدل نمواً إنشاء مناصب الشغل قد بلغ 91% مقارباً من مستوى متضاعف، هذا بالإضافة إلى وجود عدد هام من الحرفيين العاملين في منازلهم الغير منخرطين في غرفة الصناعة التقليدية لأسباب مختلفة.<sup>1</sup>

إن ديناميكية إنشاء الأنشطة والتشغيل أدت إلى ارتفاع مقبول في الناتج المحلي لقطاع الصناعة التقليدية والحرف إذ انتقل هذا الناتج من 53.9 مليار دج سنة 2005 إلى 65.5 مليار دج سنة 2007، وهو ما يعني أن الناتج المحلي للقطاع قد أرتفع خلال ثلاثة سنوات بـ 21.25%， أي بمعدل ارتفاع سنوي قدره 6.71% لكن بالرغم مما تزرع به الجزائر من موروث تاريخي وثقافي أصيل، يعد مصدراً لصناعة

<sup>1</sup>- صالح يزه، تنمية السوق السياحية الجزائرية دراسة حالة ولاية المسيلة رسالة ماجистر، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة محمد بوضياف المسيلة 2006 ص 4

## **الفصل الثاني:**

تقليدية وحرافية ، وبالرغم من الجهد المبذول لترقية وإنعاش المؤسسات الصغيرة وفي سنة 2003 قدرت صادرات قطاع الصناعة التقليدية في الجزائر بحوالي 500 ألف دولار أمريكي سنة 2000 تحقق جلها بالمعارض المقامة بالخارج ، بينما بلغت في تونس سنة 1999 حوالي 26 مليون دولار أمريكي إضافة إلى 180 مليون دولار كمبيعات مباشرة للسواح، وفي المغرب بلغت 47 مليون دولار أمريكي أي ما يعادل 1,1% من إجمالي الصادرات دون حساب المبيعات المباشرة للسواح .

وهناك مجموعة من المشاكل التي تواجهها الصناعة التقليدية نذكر منها ما يلي :

- غياب تنظيم وتأطير نشاطات الصناعات التقليدية.
- عدم إدماج القطاع في منظومة التخطيط الوطني.
- عدم وجود جهاز إعلامي و إتصالي ملائم يروج للقطاع.
- غياب نظام للتمويل والتسويق.
- نقص في التحفيز سواء مالياً أو جبائياً أو الحصول على المجلات.
- نقص التأهيل للحرفيين ونوعية المنتوجات، لعدم ملائمة جهاز التكوين المهني لأنشطة الصناعات التقليدية.<sup>1</sup>

## **المطلب الثالث: أهمية الفنادق في السياحة.**

**تعريف صناعة الفندقة:** تعتبر المؤسسات الفندقية على مختلف أشكالها العمود الفقري للصناعة الفندقية والتي بدورها حضبت للتطور المستمر عبر التاريخ الطويل حتى أصبحت من أوسع الصناعات وأكثرها تطورا، وجاذبية في العالم ، هذه المؤسسات أخذت شكلها الحالي وتنظيمها العصري في بداية هذا القرن رغم أن تاريخ الفندقة وصناعة الضيافة أقدم من ذلك بوقت طويلا جدا، و حتى السلسل الفندقية ذات الصيت العالمي. وتلعب المؤسسات الفندقية الدور الرئيسي في عمليات التنمية السياحية، حيث تعتبر النشاط الرئيسي المؤثر في السياحة المحلية والدولية باعتبارها مقوماً مهماً من مقومات النشاط السياحي، بل لا يمكن استغلال تلك المقومات والروافد من دون وجود صناعة فندقية مرادفة وقدرة علي تلبية احتياجات هذا القطاع ومن الناحية أخرى فإن تطور أداء المؤسسات الفندقية له الأثر المباشر في زيادة أعداد السياح، الذي يعكس بشكل مباشر على الأداء التنموي والاقتصادي الكلي للبلد، حيث أن نسبة كبيرة

<sup>1</sup> صالح بوزه ،تنمية السوق السياحية الجزائرية دراسة حالة ولاية مسيلة" مذكرة سبق ذكرها ص 5

# مقومات ومؤهلات السياحة في الجزائر

من العوائد السياحية للاقتصاد تأتي من قطاع المؤسسات الفندقية تفوق 40% من القيمة الإجمالية في بعض الأحيان.<sup>1</sup>

**1- المؤسسات الفندقية:** يجب علينا هنا توضيح أغلب أشكال هذه المؤسسات تتخذ أشكالاً عدّة تشتمل على ما يلي:

- الفنادق التي تتّنوع بتصنيفها، المتنحّيات، القرى السياحية، الإستراحات السياحية، الأجنحة الفندقية، المخيّمات السياحية.

أما المؤسسات الفندقية غير المصنفة عادة وتشتمل على مجموعة من الفنادق غير المصنفة سياحياً.<sup>2</sup>

**خصائص صناعة الفنادق:** يتميز النشاط الفندقي بالصفات التالية:

1- حساسية النشاط الفندقي، لأي أحداث سياسية تقع في دولة ما تؤثّر على المنطقة كلها والمثال على ذلك الحروب المستمرة في الشرق الأوسط وال الحرب بين إيران والعراق وحرب الخليج، والخلافات السياسية بين الدول، حيث أثرت هذه الأحداث على نمو عملية السفر إلى هذه المنطقة بشدة أدّت إلى صعوبة التنبؤ بها.

2- حساسية النشاط الفندقي للظروف الاقتصادية للدول التي تصدر الزوار، فالعملة القوية تمكّن مواطنها وحامليها من السفر والإنفاق بسخاء في الدول التي تعاني منها من انخفاض من عملتها.

3- يعتبر مفهوم الخدمة من المفاهيم الأساسية في الصناعة الفندقية حيث يقاس النجاح بمستوى الخدمة المقدمة وهذا يتطلّب القياس المستمر لدرجة رضاء التلّاء لهذه الخدمات.

4- يعتبر العنصر البشري هو العنصر الأساسي في الصناعة الفندقية فالرغم من تطور الآلية إلا أن ذلك لم يقلّل من أهمية العنصر البشري لأن الخدمة الفندقية تتم من خلال التعامل المباشر مع التلّاء.

5- هناك العديد من الأنشطة المختلفة التي تتم داخل الفندق في نفس الوقت كخدمات الإقامة وإعداد الطعام وتقديم الشراب وهذا يتطلّب المقدرة على التنسيق لضمان تقديم هذه الخدمات بكفاءة وهذا يبرز دور الإدارة المختّرة

<sup>1</sup> - زيد منير عبوبي، فن إدارة الفنادق والنشاط السياحي، دار الكتبوز المعرفة، عمان الأردن 3 ط 2008 ص 48

<sup>2</sup> - صلاح الدين خربوطلي، السياحة المستدامة، دار رضا سوريا 2004 ص 65

### مقومات ومؤهلات السياحة في الجزائر

6- ساعات العمل 24سا يوميا و7-أيام في الأسبوع فالعاملون في هذه الصناعة يعملون بينما الآخرون في إجازة وفي حالة إسترخاء، يعني آخر إن النشاط الفندقي يتميز بنظام الخدمة المستمرة على مدار اليوم.

7- تأثر النشاط الفندقي بالموسمية وهذه إحدى مشاكله الأساسية وهذا يتطلب الإعداد والتسويق لبرامج شاملة بأسعار مخفضة في أوقات انخفاض الطلب.<sup>1</sup>

إن تحليل الخصائص المميزة المذكورة أعلاه للصناعة الفندقية يمكننا من تحديد أهم المشكلات التي تواجه هذه الصناعة مثلة فيما يلي:

1- أصعب مشكلة تواجه هذه الصناعة هي أنها صناعة كثيفة رأس المال والأصعب من ذلك أن اغلب هذه الأموال تعتبر تكاليف فارقة في المباني والأرض حيث أنه عادة ما يتم بناء معظم الفنادق في وسط المدينة وفي الأماكن التي ترتفع فيها الأسعار الأرضي هذا بالإضافة إلى استثمار جزء كبير من رأس المال في المباني والتجهيزات والأثاث وهذا يسبب مشاكل يندر أن توجد في أي صناعة أخرى.

2- لا يستطيع أي فندق مهما كانت إدارته ناجحة أن يحقق معدل إنشغال 100% إلا بصعوبة كبيرة ولكن ذلك يمكن تحقيقه في صناعات أخرى كثيرة.

3- من الصعب على الفندق أن يغير نشاطه أو المنتج أو الخدمات التي يقدمها فإذا انخفض الطلب نتيجة لظروف اقتصادية أو سياسية فإن الإيراد الضائع لن يعود أبداً بعد ذلك لأن المعيار هو بيع الليلة الفندقية فإذا لم يحضر التزول في هذه الليلة إلى الفندق فإن هذه الليلة لن يمكن بيعها بعد ذلك أبداً، وقد يحدث العكس في الصناعات الأخرى حيث يمكن تخزين المنتج إلى أن تتحسن الظروف ويتم بيعه.

4- إن رضا العميل عن الخدمة الفندقية للتزلاء فيما يرضى التزليل الألماني قد لا يرضي التزليل الإنجليزي أو الأردني والأمريكي وهذا يجعل الصناعة الفندقية من أصعب الصناعات أمام رجل التسويق ففي صناعات الأخرى هناك خصائص معينة المنتج متفق عليها يتم من خلالها قياس مدى رضا العميل.

5- نظراً لارتفاع المستوى المعيشة وإمكانية الحصول على الراحة والاستمتاع داخل المترail فإن الصناعة الفندقية بدأت تواجه منافسة من التزلاء أنفسهم حيث أن لديهم كل ما في الفندق بل وأكثر مما دفع

<sup>1</sup> محمد أمين محى الدين السيد علي: إدارة الفنادق ورفع كفاءتها الإنتاجية، دارواائل للنشر، عمان، الأردن، طبعة الأولى، 1998، ص 56.

## **الفصل الثاني:**

### **مقومات ومؤهلات السياحة في الجزائر**

الكثير من الفنادق إلى بذل أقصى جهد لإشباع الحاجات التلقاء وهذا يضيف عبئ جديد على موارد الفندق وإدارته.<sup>1</sup>

6-لبيانات دور أساسي في الصناعة الفندقية ولكن تحتاج هذه الصناعة بيانات دقيقة عن تاريخ التلقاء وثقافتهم ومتطلباتهم في الخدمة هذا بالإضافة إلى البيانات الكاملة عن آلاف السلع والخدمات وهذه البيانات مختلفة جداً ولا تستطيع دفع تكاليفها إلى الفنادق الكبرى ذات الإمكانيات المالية الضخمة.

7-إن الصناعة الفندقية صناعة موسمية يتراوح معدل إشغالها من 30%-50% في فنادق المجتمعات أو المصاريف ومن 50%-90% في فنادق وسط المدينة.

8-فالفندق لا يستطيع كل أصوله برجمية كل يوم عكس باقي الصناعات وهذا يمثل أكبر مشكلة أمام الإدارة، بالإضافة إلى عدم قابلية الخدمة للتخزين وتعكس هذه الخصائص تحدياً أساسياً أمام مديرية الفنادق والشركات الإدارية المتخصصة.<sup>2</sup>

<sup>1</sup>-المدار فاتح بلقا سـ"دور الصناعة السياحية في إبراز المقومات السياحية-دراسة حالة ولاية غرداية-مذكرة ماجистر في علوم التسويق تخصص-إدارة السياحة البيئية-2012-2013 ص76

<sup>2</sup>-المدار فاتح بلقا سـ"ـمـ"ـمذكرة ماجستير في علوم التسويق تخصص-إدارة السياحة البيئية-2012-2013 ص771

### المبحث الثالث: أفاق وعوائق السياحة في الجزائر

إن الجزائر واحدة من البلدان التي تتمتع بإمكانيات متنوعة في المجال السياحي، فإذا كانت مصر تمتلك ثلثي آثار العالم، فإن التنوع والتقابل سمة من السمات البارزة في الطبيعة بالجزائر، ولكن بالرغم من ذلك فإن الجزائر لا تزال وجهة متواضعة للسياح الأجانب.

#### المطلب الأول: وضعية السياحة الجزائرية خلال فترة التخطيط المركزي<sup>1</sup>

ورثت الجزائر غداة الاستقلال سوى 5922 سرير والتي تركتها السلطات الفرنسية عبر كافة التراب الوطني، وتولى تسيير هذه المياكل السياحية للجنة مختصة في تسيير الفنادق التي تأسست سنة 1965، وخلال الفترة 1962-1966 لم يستفد مطاعم القطاع السياحي الجزائري من أية تنمية واضحة، حيث تميزت السياحة الجزائرية خلال الفترة بقلة هياكلها السياحية وضعف أدائها، هذا إضافة إلى انعدام الوكالات السياحية التي تتولى مهمة الإشهار والتعریف بالمنتج الجزائري ولكن، وابتداءً من سنة 1967 شرع في تنفيذ جملة من المخططات التي عرفها القطاع السياحي الجزائري والتي أدرجت ضمن قائمة الإصلاحات التي عرفها الاقتصاد الجزائري بصفة عامة، وان أهم المخططات المتعلقة بالقطاع السياحي نلخصها فيما يلي:

#### 1-المخطط الثلاثي:

شمل المخطط الثلاثي الفترة 1967-1969، وقد شكل صدور الميثاق الوطني للسياحة حدثاً ذو أهمية في تاريخ تطور السياحة الجزائرية، ولقد اندرجت التنمية السياحية خلال هذا المخطط ضمن بيانات الاستثمارات الوطنية المخصصة لإنجاز المشاريع التنموية لختلف القطاعات الاقتصادية (الزراعة، الصناعة، المياكل الأساسية، السياحة، التربية، الضمان الاجتماعي، التكوين والإدارة) ولم تتجاوز حصة القطاع السياحي نسبة 2.54% أي ما قيمته 282 مليون دينار جزائري من المبالغ الكلية التي خصصت للاستثمارات والتي قدرت بـ 11078 مليون دينار جزائري ومن خلال المبلغ المخصص للقطاع السياحي، يتضح حالياً أن هذا القطاع لم يدرج ضمن أولويات التنمية، حيث أهم ما يميز الاقتصاد الجزائري خلال هذه المرحلة هو التركيز على تنمية الصناعات المصنعة، وقد تم توجيه المبلغ المخصص للقطاع السياحي في إنشاء وتحيين المياكل السياحية كالفنادق ومؤسسات الإيواء، وتكوين

<sup>1</sup>-جريدة الحاج مسعود "دور إقتصاديات السياحة في تحقيق التنمية المستدامة" مذكرة مقدمة لنيل ماجستير في العلوم الاقتصادية جامعة الجزائر 2010-2011 ص 201

## **الفصل الثاني:**

الإطارات واليد العاملة التي تنشط في القطاع السياحي والعمل على إقامة الدراسات التي تتولى دراسة مناطق التوسيع السياحي.

### **2-المخطط الرباعي الأول:**

امتد هذا المخطط من سنة 1970 إلى 1973، وتم خلاله تخصيص مبلغ 700 مليون دينار جزائري لقطاع السياحة وهو ما يعادل نسبة 2.5% من مجموع الاستثمارات المخططة لتلك الفترة والتي بلغت قيمتها 27736 مليون دينار جزائري، وبقي القطاع السياحي مهما مقارنة ببقية القطاعات الأخرى.

وقد تم توجيه المبلغ المخصص للقطاع السياحي في هذا المخطط إلى:

**أ-المشاريع القديمة** التي تعود إلى المخطط الثلاثي وقيمته 420 مليون دينار

**ب-المشاريع الجديدة**، وخصص لها مبلغ 280 مليون دينار جزائري وزُرعت بين:

-الدراسات والهيأكل القاعدية بقيمة 44 مليون دينار جزائري

-الإقامة السياحية(الفنادق) خصص لها 221 مليون دينار جزائري

-النقل السياحي، وخصص له 15 مليون دينار جزائري

ويتبين من خلال المخصصات السابقة أن الفنادق استحوذت على أكبر نسبة وهو ما يعادل 85% من قيمة استثمارات القطاع السياحي لتلك الفترة.

### **3-المخطط الرباعي الثاني:**

شمل هذا المخطط الفترة 1974-1977 وقد تم تخصيص غلاف مالي بقيمة 1500 مليون دينار لقطاع السياحة من مجموع 110236 مليون دينار، وزُرعت على قطاع السياحة الذي لم يشهد أي نمو خلال هذه الفترة لا بالعكس فقد تراجعت نسبة الاستثمار فيه مقارنة بالمخططات السابقة.<sup>1</sup>

### **4-المخطط الخامس الأول:**

امتد المخطط الخامس الأول من سنة 1980-1984 وتم فيه التركيز على تنمية السياحة الداخلية، وقد خصص له مبلغ 3400 مليون دينار جزائري من أصل 400 مليار دينار جزائري كمخصصات استثمار، وهو ما يمثل 0.85% من إجمالي الاستثمارات، وقد وزع هذا المبلغ على:

<sup>1</sup> - خديجة الحاج مسعود "دور اقتصاديات السياحة في تحقيق التنمية المستدامة" نفس المذكورة ص 202-203

## **الفصل الثاني:**

### **مقومات ومؤهلات السياحة في الجزائر**

-إنعام المشاريع السياحية القديمة ومتلقيها 1.6 مليار دينار.

-إنشاء مشاريع جديدة ومتلقيها 1.8 مليار دينار.

#### **5-المخطط الخماسي الثاني:**

شمل هذا المخطط الفترة 1984-1989، وقد خصص خلالها مبلغ 3500 مليون دينار جزائري للقطاع السياحي من أصل 550 مليون دينار جزائري كمخصصات إجمالية لهذا المخطط أي ما يعادل نسبة 0.63% مخصصة للقطاع السياحي.

وقد كان المخطط الخماسي الآتي يهدف إلى تحديد مناطق التوسيع السياحي، إنجاز مشاريع سياحية بالولايات الجديدة للوطن تكوين السياحة المناخية ومحطات المياه المعدنية.

ومن خلال ما سبق، يتبيّن لنا أن قطاع السياحة لم يحظ بالاهتمام المتواضع طيلة فترة المخططات التي أقيمت، وهو متأثر على مسيرة القطاع السياحي لفترات اللاحقة، حيث بقي يشهد ضعفا ملحوظا على مستوى عدة مؤشرات تعكس حقيقته بين بقية القطاعات السياحية للدول الأخرى بالرغم من الإجراءات التي تم اتخاذها ابتداء من سنة 1990 والتي كانت تهدف إلى النهوض بالقطاع السياحي.<sup>1</sup>

#### **المطلب الثاني: آفاق السياحة في الجزائر<sup>2</sup>**

في إطار التكفل بالنّشاط السياحي، فقد تم وضع إستراتيجية للتنمية السياحية المستدامة لأفق 2015 في الجزائر وتحدّف هذه الإستراتيجية إلى منح قطاع السياحة القدرات التنافسية الالزمة ليوجد لنفسه مركزاً مناسباً على مستوى الأسواق السياحية الدولية وبذلك يتمكّن من منافسة الدول الشهير اسمها في مجال السياحة خاصة على المستوى الإفريقي والعربي كتونس، مصر، والأردن التي تحولت إلى وجهة سياحية شهيرة للسياح الأجانب.

<sup>1</sup>-خالد كواش، أهمية السياحة في ظل التحولات الاقتصادية (حالة الجزائر) أطروحة دكتوراه في العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير جامعة الجزائر 2004 ص 153

<sup>2</sup>-Ministre du tourisme ne<sup>e</sup> plan d'action pour le développement durable du tourisme en Algérie horizon 2015 P. 67.

## **الفصل الثاني:**

**المحاور العملية الإستراتيجية الجديدة لأفق 2015.**

تتضمن هذه المحاور ما يلي:

إتمام العجز التكعيبي السياحي والعمل على تنمية طاقات جديدة ومتعددة.

إعادة الاعتبار للنشاطات السياحية.

تحديث نظام التكوين وترقية الموارد البشرية.

تنمية النشاطات الراقية والاتصال حسب المواصفات المطلوبة.

وقد تم تقسيم الأهداف المتطرفة لأفق 2015 إلى:

### **1-الأهداف الكمية: وتتضمن**

ترقب متوسط عدد الليالي في حدود 20 مليون ليلة.

رفع الطاقة الاستيعابية للفنادق إلى 260.000 سرير.

استقبال 04 ملايين سائح من بينهم 02 مليون سائح اجتبي.

رفع الإيرادات السياحية إلى 02 مليارات دولار أمريكي.

فتح 100.000 منصب عمل مباشر.

### **2-الأهداف النوعية: أهم ما تناولته .<sup>1</sup>**

تقسيم الموارد البشرية

ضمان المهن المتعلقة بالنشاطات السياحية

تدعم الأنشطة.

تعزيز الإستثمارات السياحية:

وذلك عن طريق تقييم دور الوكالة الوطنية لتنمية السياحة، والعمل على إنشاء 22 موقع سياحي، وقد حددت طلبات الاستثمار السياحي بالجزائر—798 طلب سنة 2007 هذا إضافة إلى العمل على محافظة

<sup>1</sup> باشا رابح حمدي، التنمية السياحية بالجزائر الواقع والطموح، مجلة علوم الاقتصاد والتسيير والتجارة، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة الجزائر، 2005 العدد 173 ص 12.

# مقومات ومؤهلات السياحة في الجزائر

وحماية الواقع السياحية وإنشاء البنية التحتية بها لتنشيط الحركة السياحية كما تم القيام ببرنامج عمل لإنشاء مؤسسات إيواء تصل طاقتها الاستيعابية إلى 120.000 سرير حتى ولكن لتنمية القطاع السياحي في الجزائر لابد من العمل على القضاء على مجموعة من العوائق التي تحول دون تقدم هذا القطاع ووصوله على المستوى العالمي وبذلك من خلال:-القضاء على التعقيبات المختلفة المعقولة للاستثمار والعمل على تحقيق التنسيق الضروري بين وزارة السياحة والجهات المختلفة بتوجيهه ومتابعة الاستثمار.

-تبسيط الإجراءات الجمركية لدخول البضائع التي يحتاجها السياح أو القطاع السياحي كفنادق مثلاً وهو ما يؤدي إلى تخفيض أسعار الإقامة في الفنادق والمنشآت السياحية الأخرى.

-خوصصة المياكل والمنشآت السياحية الموجودة، وفتح المجال أمام المستثمرين في بناء إنماز هياكل سياحية حديثة تناسب مع إنمازات الدول الأخرى السياحية.

-تعاون كافة الأجهزة المعنية بتحقيق سياسة سياحة شاملة، تنصب حول تغيير سلوكيات المواطنين عن طريق رفع مستوى الوعي السياحي الذي يكسبهم القدرة اللازمة لحسن التعامل مع السياح.

-تحديد وتنظيم المناطق السياحية تخطيطاً علمياً قادر على مواكبة التطورات العالمية المتعلقة بالطلب السياحي بالنظر الاعتبارات المنافسة الدولية.

-تطوير قطاع النقل السياحي البري والبحري والجوي.

-تطوير المصادر البشرية العاملة لصناعة السياحة والفنادق باعتبارها صناعة تعتمد بدرجة الأولى على عنصر البشري .

-توفير وسائل السلامة والأمن داخل البلد.

-تحسين وتوسيع المياكل الأساسية لخدمات السياحة عن طريق زيادة استيعاب المطارات والموانئ ومرافق الحدود البرية وتحسين أجهزة السيطرة على الحركة الجوية والبرية البحرية.

-إزالة القيود المفروضة على طيران العارض وتأطيره بطريقة قانونية مما يساعد على انخفاض نفقات السفر إلى الجزائر وبذلك تزداد الفرصة الاستقبال وفود أكبر من السياح من جنسيات مختلفة.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> -باشا رابح حمدي، التنمية السياحية بالجزائر، الواقع والطموح، "مراجع سابق ذكره ص 174

### المطلب الثالث: معوقات السياحة في الجزائر<sup>1</sup>

رغم وجود المقومات السياحية والجهودات التي قامت بها الجزائر خلال إصدارها مجموعة من القوانين والتشريعات لحصر مناطق التوسيع السياحي بهدف المحافظة عليها، إلا أن هناك مجموعة من المشاكل التي تواجه هذا القطاع ويمكن ذكر البعض منها.

**أسباب تدهور القطاع السياحي:** تأثر القطاع السياحي بعدة مشاكل وهي:

#### 1- تردد القطاع الخاص إزاء الاستثمار

تبين من خلال التجربة على مدى عشرية من الزمن تردد القطاع الخاص الوطني والأجنبي عن الاستثمار في القطاع السياحي، وحسب الإحصائيات المتوفرة لدى الوكالة الوطنية لترقية الاستثمار ومتابعته، بلغ عدد المشاريع المسجلة في القطاع السياحي 1234 مشروعًا في 12/30/1999، أما عن طلبات الاستثمار الخاص فهي تمثل 4% فقط من مجموع طلبات الاستثمار، أما عن الأسباب التي أبْرَقَت نمو الاستثمارات الخاصة ضعيفاً فيمكن تلخيصها فيما يلي<sup>2</sup>:

**1-1**- صعوبة الحصول على العقارات الأرضية بسبب عدم تهيئتها ، وارتفاع كلفة الاستثمار، فحسب وزارة السياحة يتطلب بناء مساحة لا تقل عن 5 هكتارات وتكلفة قدرها 25 مليار سنتيم، مما يجعل المستثمرين أمام فرص غير مربحة على المدى القصير .

**1-2**- ثقل الإدارة الذي يحتاج إلى تصحيح وتعديل إداري حتى يتناسب مع وتيرة الإصلاحات والتحكم في الفرص الاستثمارية .

**1-3**- التأخر المسجل في إنجاز مشروع وكالة التنمية وتسخير العقار السياحي، والتي تمثل الأداة الضرورية لترقية الهياكل القاعدية والمشاريع السياحية، و تسهيل إجراءات منح العقار للمستثمرين الخواص.

<sup>1</sup> سيار زوبيدة، التخطيط الاستراتيجي لسياحة الجزائرية وآفاقها المستقبلية، فرع التحليل الاقتصادي، رسالة ماجister، جامعة الجزائر دفعة 2003/2004، ص 192، 193.

## الفصل الثاني:

### مقومات ومؤهلات السياحة في الجزائر

1-4- غياب المتوجات المالية الالزمة و عدم وجود تحفيزات خاصة بالمستثمرين في قطاع السياحة ، مثل القرض الفندقي بسعر منخفض تماشيا مع خصوصيات القطاع و الذي يتطلب على العموم تمويلات ضخمة ، خلاف الدول السياحة الأخرى التي تهتم بتوفير و تنويع مصادر التمويل .

1-5- تردد المستثمرين الأجانب عن الاستثمار في الجزائر و يعود ذلك إلى عدة أسباب منها :

- الوضع الأمني، و تشويه صورة الجزائر،

- تعارض و تناقض النصوص التشريعية و عدم استقرار القوانين ،

- الإعلان المسبق عن إزالة الشركات القابضة ، والتي تعود المستثمر الأجنبي التعامل معها، دفع هذا الأخير إلى التريض و الانتظار و تحول فرص الاستثمار إلى الدول الأخرى.<sup>1</sup>

بالإضافة إلى وجود مشاكل أخرى نذكر منها<sup>2</sup>:

إن الصعوبة الأولى مرتبطة بحالة القدم التي توجد فيها تقريراً جميع المنشآت ، حيث يعود بعضها إلى السبعينيات ، و التي لم تكن موضوع الصيانة المستمرة ، و كذلك التأثير الذي لم يتم تجديده منذ فتح هذه الفنادق ، كل هذا له انعكاس على مردودية المهيأكل حيث أصبحت بعض تجهيزاتها عاطلة أو تحاوزها الزمن، أما الصعوبة الثانية التي توجهها المؤسسة اليوم توجد على مستوى تسيير الموارد البشرية بسبب ارتفاع عدد العمال أكثر من اللازم، الذي يتسبب في ارتفاع الأعباء و التكاليف على مستوى الأجر و التي تمثل فبالنسبة إلى بعض الوحدات ، مثل "الحامدين" ببحيرة تصل هذه النسبة إلى 70% بسبب الوضعية الاستثنائية التي تعيشها هذه الوحدة التي هي تقريراً شبه متوقفة منذ سنة، من جهة أخرى لدينا إطار ذات تأهيل عالي، لكنها و لأسف مهمشة أو بكل بساطة أجورها لا ترقى إلى مستوى كفاءتها. هل ممكن في هذه الظروف أن تتحقق المؤسسة نتائج إيجابية انطلاقاً من هذا الوضع؟ حددنا محورين أساسين في المخطط الذي وضعناه لإنشاء المنشآت، يهدف المحور الأول إلى رد الاعتبار للهيأكل والتجهيزات والتي تتطلب للأسف موارد مالية معتبرة ، أما المحور الثاني فهو تطبيق سياسة عقلانية للموارد البشرية من خلال إنشاء منظم يحدد بوضوح الوظائف، المؤهلات المطلوبة لكل منصب، وبالتالي إعطاء قيمة للكفاءات الحقيقة للمؤسسة.

<sup>1</sup> وزارة السياحة و الصناعات التقليدية، مرجع سابق ذكره، ص 7.

<sup>2</sup> السيد عبد الغاني لکھل عیاط ، رئيس مدير عام مؤسسة التسيير السياحي شرق لـ"الجزائر سياحة" ،الديوان الوطني للسياحة، مجلة الجزائر سياحية، رقم 18 جويلية -أوت 2002، ص 23.

# مقومات ومؤهلات السياحة في الجزائر

## 2- تدهور التراث الطبيعي و الشعافي

إن المعالم السياحية في الجزائر بما في ذلك تلك المصنفة ضمن قائمة التراث العالمي توجد في وضع مترددي، و يعود ذلك إلى عدم اهتمام الجهات المعنية بذلك و التي يمكن لها أن تقوم بتحويلها و استغلالها إلى فضاءات لجلب السواح، و تطوير السياحة التي عانت بدورها بسبب غياب السياسة التي لم تعطي الدفع الواضح لهذا القطاع ، وعلى هذا الأساس يمكن ذكر بعض المشاكل<sup>1</sup>:

- **تدهور الشريط الساحلي:** لقد أصبح تدهور البيئة إلى جانب المشاكل الأمنية ، أحد الأسباب الرئيسية التي دفعت السواح الأجانب إلى الامتناع عن التردد على الشواطئ الجزائرية ، التي تتميز مياهها بنوعية رديئة، وكثرة النفايات و انتشار التلوث و الأمراض، و خاصة احتفاء الشواطئ العمومية و تشويه المناطق، ففي بداية موسم الاصطياف لسنة 2003 قامت السلطات العمومية بإغلاق 3 شواطئ في الجزائر العاصمة. بسبب تعرضها للتلوث و ظهور الأمراض المعدية بها ، و تشهد الشواطئ الجزائرية ازدحاما كبيرا في موسم الاصطياف وذلك لقلة المرافق السياحية على مستوى الوطن، ففي سنة 1996 قدر عدد الأشخاص الذين قضوا 24 ساعة على الأقل على الشواطئ خلال موسم الاصطياف من 12 إلى 13 مليون مصطفى ، وترتب عن التردد المفرط على الشواطئ اكتظاظ المناطق الساحلية بالعنصر البشري الذي يعود إلى ظاهرة تمركز المصطافين في موقع معينة و خلال أوقات محددة ، وتجلى الانعكاسات على الطبيعة على وجه الخصوص فيما يلي:

- تدهور نوعية الخدمات السياحية.

- انحدار الشواطئ جميلة ، قادوس .

- إنفات الصخور الذي يزيد من انحدارها ، مما يساهم في إنحتاها .

ويضاف إلى هذا الاكتظاظ البشري ، ظاهرة الاستغلال الفوضوي لرمال الشواطئ التي تؤثر مباشرة من الشواطئ 300 إلى 250 كم على التوازن البيئي وعلى نوعية الشواطئ ومن بين الشواطئ الرملية الموجودة منها تشهد تناقص الرمال بسبب زحف مياه الشواطئ ويعود ذلك إلى عدم وجود سياسة تنمية ترمي إلى ترقية السياحة في المناطق الداخلية السهول و المناطق الجبلية ، قصد التخفيف عن السياحة الشاطئية ، وما يترتب عن ذلك من انعكاسات وخيمة على المحيط وبذلك فإن السياحة الشاطئية التي تمنص نسبة 70% من القدرات الفندقية تعاني تدهورا طبيعيا وسوء التنظيم والاستغلال.

<sup>1</sup>- المجلس الوطني الاقتصادي و الاجتماعي، مرجع سبق ذكره، ص 83، 87 بتصرف.

# مقومات ومؤهلات السياحة في الجزائر

ـ تدهور المناطق الصحراوية: إن الحضيرية الطبيعية للطا سيلي المصنفة ضمن المناطق المحمية طبيعيا تزخر بالحفريات من بقايا الحيوانات و النباتات و المناطق الأثرية الغنية ، إلى جانب رسوم و نقوش تشكل تراثا لا يستهان به ، للإمام بعلوم الحضارات المتعاقبة على القارة الإفريقية و بالتالي حضارات العالم بأسره، إن هذا التراث المتنوع مهدد بفعل الأضرار البشرية أكثر منه الأضرار الطبيعية التي يصعب التحكم فيها إضافة إلى تعرضها للتلوث والتدمير و الإتلاف .

ـ 3- تدهور التراث الثقافي: تساهم المظاهر الطبيعية و النشاط البشري بدرجات متفاوتة في إتلاف التراث الطبيعي و الأثري و التاريخي، ومن الطبيعي أن يكون للنمو الديمغرافي و التعمير الفوضوي والمشاكل البيئية، وعدم تطبيق القوانين المتعلقة بالحفظ على المناطق و المعالم التاريخية ، ونقص الوسائل البشرية و المادية لحماية المعالم التاريخية و إعادة ترميمها، دورا في إتلاف جزء كبير من الآثار المادية التي تعكس الحضارات التي تعاقبت على تاريخ الجزائر، و على ذلك يمكن ذكر بعض الأمثلة منها:

ـ حالة الطاسيلي: للمظاهر الطبيعية دور كبير في تدهور المعالم التاريخية الواقعة في المناطق الصحراوية ، و تعد الزوابع الرملية العنيفة أحد العوامل التي تؤدي إلى تدهورها ، لأنها تتسبب في إزالة الرسوم والنقوش الصخرية التي تعود إلى ما قبل التاريخ.

ـ حالة حي القصبة بالجزائر العاصمة: يشهد هذا الحي المصنف ضمن التراث التاريخي والثقافي العالمي طريقا إلى الزوال والانقراض نظرا لأنماط المنازل والمساجد والورشات الحرفية، وأضرحة الأولياء، ويعود هذا التدهور إلى عدة أسباب تعود بالدرجة الأولى إلى الكثافة السكانية التي تشهدها المدينة، إتلاف شبكات صرف المياه التي تؤدي إلى هشاشة أساس البناء ، إضافة إلى تأثير الطبيعة كأنزلاق التربة مثلا.

ـ حالة تلمسان :توفر مدينة تلمسان على مناطق أثرية و معالم تاريخية غنية ذات قيمة اجتماعية و سياحية، هذا التراث يشكل في معظمها هيكل ذات طابع معماري و ثقافي إسلامي، لم يحظ بالعناية بل و تعرض للهدم خلال إنجاز مشاريع التعمير و التوسيع التي شملت هذه المدينة .

## **خلاصة الفصل**

تتمتع الجزائر بموارد سياحية متعددة ومتكاملة نادر ما يجد لها مجتمعة في دولة واحدة سواحل صهاري، أنهار مرتقبات، غابات، ثلوج، مناخ معتدل على مدار السنة... الخ. التي يمكن أن تجعل منها وجهة سياحية رائدة في حوض المتوسط وبالفعل فقد تفطن المستعمر الفرنسي لأهمية هذه الموارد السياحية التي ترخر بها الجزائر وبادرا إلى استغلالها مبكرا وكان ذلك في السنة 1837، حيث قام بتهيئة وتنظيم القطاع السياحي، لاستقبال السياح الأوروبيين بالرغم من توفر الجزائر على مؤهلات والشروط الطبيعية والجغرافية والبشرية التي تجعل منها وجهة سياحية رائدة.

النَّفَصُلُ الْمُشَاهِدُ

## **الفصل الثالث:**

### **برامج ترقية السياحة في الجزائر**

#### **تمهيد :**

الجزائر التي تصبو للارتقاء بالسياحة إلى مختلف القطاعات وبناء قطاعي سياحي جذاب للسياح سارعت إلى بعث سياسة سياحية جديدة تهدف إلى تنمية وترقية المتوجه السياحي الجزائري وإدماجه في السوق السياحية العالمية في إطار شروط التنمية السياحية المستدامة وتحقيق جملة من الأهداف الكمية والنوعية.

وتطرقنا في فصلنا هذا إلى ثلاث مباحث وهي:

**المبحث الأول: برنامج ترقية السياحة خلال الفترة 2000-2025**

**المبحث الثاني: برنامج ترقية السياحة في الجزائر**

**المبحث الثالث: اقتراح تدابير وإجراءات المتعلقة بالترقية السياحة**

### المبحث الأول: برنامج ترقية السياحة خلال الفترة (2000-2025).

يهدف برنامج ترقية السياحة إلى مجموعة من الإستراتيجيات التي ستنظر إلى فيما يلي:

#### المطلب الأول: برامج ترقية السياحة ضمن إستراتيجية السياحة في الجزائر لآفاق

<sup>1</sup>(2000-2013)

##### 1- مجالات تنمية القطاع السياحي ضمن استراتيجية السياحة في الجزائر لآفاق (2000-2013).

لقد تم في مطلع سنة 2000 صياغة استراتيجية حول تطوير قطاع السياحة لآفاق 2013 في شكل وثيقة تحت عنوان مخطط التنمية المستدامة للسياحة في الجزائر آفاق 2010، أدخلت على هذا الأخير بعض التعديلات بالنظر للتطورات الجديدة الحاصلة على المستويين الداخلي والخارجي قصد إعطاء الديناميكية لقطاع السياحة من خلال:

- تحديد الاختيارات المستقبلية من أجل تثمين عقلاً للإمكانات التي ترتكز بها البلاد وتفعيلها لتصبح الجزائر مقصدًا سياحياً.

- تحديد الأهداف النوعية والكمية المنتظرة آفاق 2013.

- تحديد التدابير والأدوات المعتمدة لتنفيذ البرامج المسطرة بهدف الشروع في إنشاء صناعة سياحة مستقلة.

هذا التصور يستمد محتواه من المبادئ والاختيارات الأساسية التي جاء بها القانون رقم 01/03 والمتعلق بالتنمية السياحية مناطق التوسيع السياحي ويستعمل الشواطئ للأغراض السياحية.

-**المنتجات السياحية الواجب تهيئتها الواجب تهيئتها للنهوض بالقطاع السياحي في الجزائر:** إن تطوير وتنوع المعرض السياحي وتنمية نشاطات سياحية جديدة يمثلان اختيارات إستراتيجية من أجل:

- إدماج الجزائر ضمن السوق الدولية للسياحة.

-**تلبية حاجيات المواطنين في مجال السياحة والاستجمام والترفيه والتي تعرف سنويًا ارتفاعاً متزايداً بسبب تحسين المستوى المعيشي والنمو الديموغرافي**

<sup>1</sup> -حسن عبد القادر "استراتيجية تنمية مستدامة للقطاع السياحي في الجزائر على ضوء ماجاء به المخطط التوجيهي للهيئة السياحية لآفاق

2025" مجلة أداء المؤسسات الجزائرية، العدد 176 | 02 2025 جامعة محمد البشير الإبراهيمي ببرج بوعريريج الجزائر

## **الفصل الثالث:**

### **برامج ترقية السياحة في الجزائر**

-تمين التراث السياحي الوطني

#### **2-آليات ومتطلبات تنمية المنتوجات السياحية الجزائرية لأفق 2013<sup>1</sup>**

قصد إزالة العقبات التي تقف أمام التنمية وترويج المنتجات السياحية من جهة وضع أدوات تنفيذ قادرة على ضمان أساس تأطير وتنظيم القطاع من جهة أخرى حيث هناك جملة من الإجراءات نجعلها في النقاط التالية:

##### **1-دعم مختلف الاستثمارات السياحية: وتمثل جوانب هذا الدعم في:**

**1-1التهيئة والتحكم في العقار السياحي:** إن التدابير الموصي بها في هذا الشأن فهي إعداد مخطط توجيهي للتهيئة السياحية الذي يشكل الأساس في تنفيذ الاستراتيجية القطاعية عن طريق:

-الشروع في دراسة لتحديد والتصریح وإعادة التشكیل لمناطق التوسيع السياحي

-مواصلة الدراسات التهيئة 100 منطقة توسيع وموقع سياحية

-التنازل عن طريق التراضي عن حوالي 600 هكتار في السنة من القطع الأرضية المتواجدة داخل مناطق التوسيع السياحي لفائدة الوكالة الوطنية للتنمية السياحية وذلك بعرض تقييمها ووضعها تحت المستثمرين.

-إنجاز أشغال التهيئة القاعدية لـ 70 منطقة توسيع السياحي.

-تضييق موارد مالية لفائدة الصندوق الخاص بدعم الاستثمار السياحي بقدر 640 مليون دج سنويا.

**1-2تأطير وتمويل المشاريع السياحية** ويتعلق الأمر هنا بتكييف طريقة التمويل وفقاً للخصوصيات التي يتميز بها الاستثمار السياحي وعلى هذا الأساس لا بد من:

-ابتكار منتوجات مالية ذات خصوصية لقروض فندقية مثلا، وتشجيع إنشاء بنوك متخصصة في تمويل الاستثمار السياحي.

-دعم تمويل المشاريع السياحية وتحفيز الاستثمارات عن طريق تخفيض نسبة الفائدة على القروض الموجهة للاستثمارات السياحية.

<sup>1</sup>حسن عبد القادر «استراتيجية تنمية مستدامة للقطاع السياحي في الجزائر على ضوء ما جاء به المخطط التوجيهي للهيئة السياحية لأفق

2025 مرجع سابق ذكره ص 178

## **الفصل الثالث:**

### **برامج ترقية السياحة في الجزائر**

**2- دعم التدريب والتكوين:** يعد التكوين وتدريب الموارد البشرية عنصر محوري في العملية السياحية، ويتم هذا من خلال:

- إعادة النظر في البرامج التكوينية بغرض تكيفها مع تطور الاحتياجات والتقنيات الحديثة لتسخير النشاط والخدمة السياحية عن طريق تأهيل الأساتذة.

- تأهيل شهادة بكالوريا تقنية في السياحة قصد ضمان توفير مهنيين متخصصين ومسيرين في ميدان السياحة.

- فتح فرع الاقتصاد السياحي بالجامعة مع توسيعه إلى ما بعد التدرج.

- الحث على إنشاء مراكز جديدة للتكوين لمواجهة الطلب المتوقع.

### **3- دعم النوعية:<sup>1</sup>**

إن تدهور نوعية الخدمات السياحية المقدمة تشكل اليوم إحدى جوانب الضعف الكبير القطاع السياحي في الجزائر لهذا وجوب الاهتمام به ومنحه عناية خاصة عن طريق السلطات العمومية ثم إن إهمال الأعمال المقترنة لتحسين النوعية في هذا الجانب تحور حول:

- مواصلة عملية تنظيم ومراقبة النشاطات والمهن في قطاع السياحة.

- توعية المعاملين باللجوء إلى نظام منح شهادات التوعية المعتمدة في العالم والمعمول بها في ميدان السياحة المستدامة.

- فتح مكاتب صرف دائمة على مستوى الموانئ والمطارات ومراكز الحدود والفنادق.

والشوارع الرئيسية والمدن السياحية خاصة تلك المتواجدة بالجنوب .

**4- دعم الترويج السياحي:** إن هذه الوظيفة الإستراتيجية يجب أن تسخر لها كل المجهودات المبذولة وعلى جميع مستويات الإنتاج السياحي. كما يجب أن تندفع وتتواصل من خلال المبادلة بالأعمال التالية:

**4-1- إعادة تنظيم وتنمية أداء الترويج السياحي من خلال تدعيم الديوان الوطني للسياحة بما يسمح له بالقيام بصفة فعالة بالمهام الموكلة له.**

<sup>1</sup> -حسن عبد القادر "تنمية مستدامة للقطاع السياحي في الجزائر" مرجع سبق ذكره ص 179

## **الفصل الثالث:**

### **برامج ترقية السياحة في الجزائر**

**4-2-إعداد المخططات المتعددة السنوات للاتصال المؤسسي،أن مخططات الاتصال ينبغي أن تكون في المستقبل قوية ترمي إلى سد العجز في مجال الترويج للمنتج السياحي في الجزائر عن طريق:**

-اعتماد تقنيات الإعلام والاتصال الحديثة وعمميتها.

-إعداد دعائم مكتوبة سمعية وبصرية

-إنجاز نشرات وتحقيقات في المنشورات وقنوات التلفزيون المتخصصة

-تنظيم مواسم ثقافية ذات بعد ولي مثل مهرجان تيمقاد، جميلة.... إلخ

**4-3-إعداد دراسات السوق:**هذه المهمة يجب أن تأخذ مكانتها الطبيعية في البرامج المقبلة

للترويج والتسويق السياحي وينبغي أن تتم أيضا لتشمل ترقية الاستثمار والشراكة ل لتحقيق التدفقات والإيرادات ومناسب العمل بالقطاع السياح

**4-4-إشراك الحركة الجمعوية ومنظمات المجتمع المدني في العملية التركيبة للمنتج السياحي الجزائري، وتوعية السكان بالفعل السياحي وانعكاساته الإيجابية قصد تنمية ثقافية سياحية حقيقة لدى السكان، أما المنظمات المهنية فيتعين عليها أن تشكل قوة إقتراح فعلية ومشاركة السلطات العمومية من أجل الارتقاء بالسياحة الجزائرية إلى المكانة التي تستحقها.**

**4-5-تكثيف مشاركة القطاع في المعارض المتخصصة في الخارج وتدعم التظاهرات الترويجية المنظمة بالداخل والخارج.**

### **المطلب الثاني:تقييم الإستراتيجية السياحية أفق 2015<sup>1</sup>**

**الجوانب الإيجابية:**تعتبر السياحة من الصناعات الرائدة التي تدر دخلاً كبيراً، وقد تم الاعتماد عليها في كثير من الدول ونجحت في زيادة مواردها، ووصف صناعة السياحة بالعملات الاقتصادي الجديد والصناعة الأكثر نمواً حيث ارتفعت الإيرادات السياحية من 1.4 مليار دولار أمريكي سنة 1946 إلى 955 مليار دولار سنة 2009، ولأن الجزائر ليست بأقل من الدول السياحية امتلاكاً لمقومات وعوامل الجذب

<sup>1</sup>-سعد بالمدان،إستراتيجية الاتصال في تنمية السياحة بالجزائر،مذكرة لنيل شهادة الماجister في علوم الإعلام الاتصال ،جامعة الجزائر 3،السنة 2011،ص170

## **الفصل الثالث:**

### **برامج ترقية السياحة في الجزائر**

السياحي يمكن أن يجعلها في مصاف الدول الكبرى في صناعة السياحة، فهي عازمة من خلال مخطط التطوير لأفق 2015 على الاستعادة من هذه الآثار من خلال:

**1- زيادة مناصب الشغل وطاقات الإيواء:** إن النسبة المعتمدة من طرف المنظمة العالمية للسياحة تبين أن إنجاز سرير واحد يعني إنجاز 0.5 منصب تستغل مباشرة 1.5 منصب شغل غير مباشر، وذلك حسب المنشآة السياحية وعليه فإن مؤشر تقدير مناصب الشغل المحدثة في السياحة متعلق بعدد الأسرة المنجزة من طرف الدولة وحسب برنامج التطوير السياحي في الجزائر لأفق 2015 فإن طاقات الإيواء يقدران تصل إلى 187 ألف سرير سنة 2015 بنسبة نمو تقدر بـ 5.65% بعدما كان مقدراً في سنة 2010 بحوالي 157 ألف سرير، بنسبة نمو 6.80% وعليه فإن مناصب الشغل التي سيتم استخدامها لسنة 2015 هي 57500 منصب شغل مباشر و 172500 منصب غير مباشر، أي بمجموع يصل إلى 230000 منصب شغل

**2- زيادة الإيرادات السياحية:** إن ارتفاع نسبة الوافدين إلى الجزائر حسب برنامج 2015 والذي يتوقع أن يصل إلى 3098531 سائح سنة 2013 بنسبة نمو تقدر بـ 13% بإمكانية أن يزيد من تطور الإيرادات من خلال التقدير الذي ارتكز على أساس 133 مليون دولار أمريكي مسجلة سنة 2000 والتي اعتمدت كمراجع أساسي لتحديد مؤشر النفقات المتوسطة السنوية لكل سائح أما إيرادات الجزائريين المقيمين بالخارج فلا يمكن التحكم فيها ،وعليه فإن المدخل السنوية المتوقع الوصول إليها سنة 2015 هي 1.3 مليار دولار أمريكي، وذلك من خلال تطبيق الإنفاق المتوسط لكل سائح. والمقدر بـ 520 دولار أمريكي بزيادة تقدر بـ 3% سنوياً، بناءً على 133 دولار الحقيقة في سنة 2002 أي (133 مليون دولار مضروبة في عشرة) وإجمالاً فإنه سيصل مجموع الإيرادات المحصلة إلى 4.6 مليار دولار أفق 2015.

**الجوانب السلبية:** انطلاقاً من التجارب السياحية بعض الدول العربية المقدمة في المجال السياحي مقارنة بالجزائر يمكن أن نلاحظ ما يلي:<sup>1</sup>

في الوقت الذي تسعى فيه مصر للوصول إلى 26.3 مليون سائح سنة 2017 و 16.3 مليون سائح أفق 2011 من خلال الاستراتيجية المسطرة تونس التي تستقطب حالياً 50 مليون سائح رغم صغر مساحتها والمغرب قد تتوقع أن يصل السواح بها إلى 10 ملايين سائح أفق 2012، بحد أن الجزائر تتوقع أن تستقطب 04 مليون سائح فقط وذلك أفق 2015 بالرغم من انفرادها يميز أن أحسن من هذه الدول بكثير.

<sup>1</sup> سعد بالمداني، استراتيجية الاتصال في تنمية السياحة بالجزائر مرجع سبق ذكره. ص 171

## **الفصل الثالث:**

### **برامج ترقية السياحة في الجزائر**

- فيما يخص طاقات الإيواء بحد مصر أبخرت أكثر من 187 ألف سرير سنة 1999، وتونس وصلت إلى إنجاز أكثر من 191 ألف سرير سنة 2000 والمغرب تتطلع لإنجاز 230 ألف سرير فقط.

- كذلك بالنسبة العمالة فإن زيادة طاقات الإيواء وزيادة توافد السياح سيؤدي إلى تطوير العمالة وزيادة التدفقات النقدية فمصر سطرت برنامجاً للوصول إلى 20 مليار دولار في سنة 2011 و346 مليار دولار سنة 2017. وتونس وصل عدد عمالها في قطاع السياحة إلى أكثر من 303 ملايين، وحققت 202 مiliار دينار تونس سنة 1999، والمغرب تسعى للوصول إلى 600 ألف منصب شغل، وتحقيق مبلغ 80 مiliار درهم مغربي في المجال السياحي، وذلك أفق 2012، وبحد برنامج 2015 الجزائري سيحقق 230 ألف منصب شغل مباشر وغير مباشر، وإيرادات تصل إلى 6.4 مليار دولار، وهذا الرقم جد ضئيل إذ ما قورن بهذه الدول وبالخصائص السياحية الجزائرية.

- عدم توفير الأراضي لإقامة المشروعات السياحية، وإن وجدت فهي غالبة الأثمان وصعب الحصول عليها، والتي بحدتها في مصر مثلاً يبعت بدولار رمزي للمتر.

- عدم تحفيز المستثمرين بالشكل التنافسي من خلال تبسيط الإجراءات وتوفير البني التحتية الازمة وإصلاح النظام المالي.

- ارتفاع معدلات الضريبة على الأنشطة السياحية والفنادق

- عدم وضع برنامج لتدريب الكوادر العاملة في السياحة

- عدم توفير الحواجز للمشاريع الموفق عليها

- غياب خريطة التوسيع السياحي، ومناطق الاستثمار السياحي.<sup>1</sup>

### **المطلب الثالث: برامج القطاع السياحي وفقاً لما جاء به المخطط التوجيهي للتنمية**

**السياحية 2025<sup>2</sup>**

يشكل المخطط التوجيهي للهيئة السياحية 2025 للإطار الإستراتيجي المرجعي للسياسة السياحية في الجزائر، وبعد هذا المخطط بمثابة الوثيقة التي دفعت الدولة من خلالها لجميع الفاعلية وجميع القطاعات

<sup>1</sup> سعد بالمداني، إستراتيجية الاتصال في تنمية السياحة في الجزائر، مرجع سابق ذكره 172

<sup>2</sup> وزارة تربية الإقليم والبيئة والسياحة الجزائرية، المخطط الإستراتيجي: الحركيات الخمس وبرامج الأعمال السياحية ذات الأولوية، جانفي

17، 2008، ص

## **الفصل الثالث:**

### **برامج ترقية السياحة في الجزائر**

وجميع المناطق عن مشروعها السياحي لأفق 2025 وهو أداة تترجم إرادة الدولة لشجاعتها في تثمين القدرات الطبيعية الثقافية والتاريخية للبلاد ووضعها في خدمة السياحة في الجزائر، لتحقيق القفزات المطلوبة .

#### **1-الأهداف الإستراتيجية للمخطط**

##### **1-1 الأهداف العامة:** تتمثل الأهداف العامة للمخطط في:

- توسيع الآثار المتوقعة عن هذه السياسة إلى قطاعات أخرى مثل: الصناعة التقليدية، النقل، الخدمات.
- تحسين التوازنات الكلية (التشغيل، نمو الميزان التجاري والمالي، الاستثمار)
- التفوق بين الترقية السياحية والبيئية.
- تثمين التراث الثقافي، التاريخي والشعائري كون هذه العناصر تمثل عوامل جذب هامة، فإن إستراتيجيات السياحة المتواصلة تحترم التنوع الثقافي وتحمي التراث وتساهم في التنمية المحلية.
- التحسين الدائم لصورة الجزائر بحيث يرمي البرنامج إلى إحداث تغيرات في التصور الذي يحمله المعاملون الدوليون اتجاه السوق الجزائرية.

#### **1-2 الأهداف المادية للمرحلة 2008-2015.<sup>1</sup>**

يمكن تلخيص الأهداف المادية للمرحلة 2008-2015 في الجدول التالي:

**جدول رقم (2): خطة الأعمال السياحية لأفق 2015**

السنة	2007	2015
عدد السواح	1.7 مليون	2.5 مليون
عدد الأسرة	84.869 يعاد تأهيلها	75000 سرير فخم
المشاركة في الإنتاج المحلي الخام	%1.7	%3
إيرادات (مليون دولار)	250	1500 إلى 2000
مناصب الشغل مباشرة وغير مباشرة	200.000	400.000
تكوين مقاعد بيداغوجية	51200	91600

المصدر: قدرات هيئة الإقليم والبيئة والسياحة الجزائرية، المخطط التوجيهي للتنمية السياحية: برنامج ذات الأولوية، 2008، ص 18

<sup>1</sup> وزارة هيئة الإقليم والبيئة والسياحة الجزائرية المخطط الإستراتيجي ،الحركيات الخمس وبرامج الأعمال السياحية ذات الأولوية، جانفي 2008

## **الفصل الثالث:**

### **برامج ترقية السياحة في الجزائر**

من خلال المجدول رقم 02 نلاحظ أن مستوى التطور الخاص بعدد السواح المتوقع مع نهاية الفترة كان في حدود 1.47 ضعف ما هو محقق لسنة 2007 أما عدد فإن مستوى التطور المستهدف حدد بـ 1.8 ضعف ما هو محمد حاليا، أما مساهمة القطاع في الناتج المحلي الخام فكانت بمعدل تطور قدر بـ 13 مرة مع نهاية فترة 2015، في حين قدرت الزيادة في عدد المناصب التي يوفرها القطاع السياحة في حدود الضعف، مقارنة بما قدرت الزيادة في عدد المناصب التي يوفرها قطاع السياحة في حدود الضعف، مقارنة بما هو موجود لسنة 2007 كما وضعت الخطة تصور لتطوير اليد العاملة المؤهلة في نهاية الفترة لتبلغ المناصب البيداغوجية المتاحة 142.80 معقدا بيداغوجي.

#### **1-3 المشاريع ذات الأولوية لتنمية القطاع السياحي:**

تجسد أهم المشاريع ذات الأولوية في إطار المخطط التوجيهي لتهيئة السياحة في:

-فنادق السلسلة: عدد الأسرة من كل الأنواع يقدر بـ 286,29 سرير.

-عشرون قرية سياحية متميزة وأراضيات جديدة مبرمجة مخصصة للتوسيع السياحي.

-إنطلاق 80 مشروع سياحيا في سنة أقطاب سياحية بامتياز.

-المجدول رقم(3) يوضح أهم المشاريع قيد الإنهاز بالأقطاب السياحية بامتياز المنتشرة على المستوى الوطني.

الاقطاب السياحية بامتياز	عدد المشاريع
شمال شرق	23
الشمال وسط	32
الشمال غرب	18
الجنوب الغربي الواحات	04
الجنوب الغربي توات قورارة	02
الجنوب الكبير الأهقار	01
<b>المجموع</b>	<b>80</b>

-من المجدول رقم (03) يتضرر أن تساهم مجموع المشاريع قيد الإنهاز بالأقطاب السياحية الستة إلى تحقيق طاقة إيواء جديدة تقدر بـ 5986 سرير، وتتوفر 8000 منصب شغل بعد الإنهاز من الإنهاز

## **الفصل الثالث:**

### **برامج ترقية السياحة في الجزائر**

#### **2-مخططات إنعاش السوق السياحية في الجزائر:<sup>1</sup>**

تشكل الأدوات التي ذكرها طرق إنعاش سريع ومستدام للسوق السياحية ضمن إعادة الاعتبار للمكان و الدور الذي يتعين على السياحة الجزائرية أن تلعبه على مستوى السياحة الدولية ضمن أفاق التحكم في الرهانات التي تقوم عليها أية سياسة للتنمية المستدامة، ولقد شرع في الجزائر العمل ببرنامج السياحة ذات الأولوية إبتداء من سنة 2008 قصد تفعيل التحول السياحي للجزائر ، وذلك عن طريق إطلاق الأقطاب السياحية الأولى للامتياز أو القرى السياحية الأولى للامتياز المدرجة كمشاريع ذات الأولوية .

و كذلك انطلاق السياحي ابتداء من عام 2008 مدعومة بمخطط النوعية والشراكة بين القطاع العام والخاص ، إضافة إلى مخطط التمويل السياحي وفي ما يلي عرض إجمالي لهذه المخططات الخمسة بحسب ما جاء به المخطط التوجيهي للتهيئة السياحية لآفق 2025.

**2-1-مخطط وجهة الجزائر:**<sup>2</sup> تعاني الجزائر اليوم فيما يتعلق بصورتها من بعض الذهنيات السلبية، وأيضاً من غياب الصورة والاستثمار السياحي لذا عليها اختيار أوراقها القوية بغية تقوية صورتها حتى تتمكن من تشييدها كوجهة سياحية كاملة، وتبقى ترقية صورة الجزائر مسألة أساسية لتصبح وجهة سياحية كاملة ومنافسة، تكون أبرز ملامحها لأصالته ، الابتكار والتوعية وعليه يجب تعزيز جاذبية وجهة الجزائر بالتموقع بالصورة على مستوى الأسواق المطلوب المحافظة عليها والفئات السكانية المستهدفة وفي المرحلة الأولى يصبح منح الأولوية والأسواق الوعدة المطلوب المحافظة عليها مع حصر الفروع والمنتج الواجب تطويره، كما يتعين تحدي الأهداف لهذه الأسواق . والملحق 01 يوضح ذلك.

<sup>1</sup>-عامر عيساني "الأهمية الاقتصادية لتنمية السياحة المستدامة-حالة الجزائر-أطروحة الدكتوراه علوم في العلوم التسويقية شعبة تسويق المؤسسات ، كلية علوم الإقتصاد وعلوم التسويق ،جامعة الحاج لخضر بباتنة، دفعة 2009-2010 ص 109

<sup>2</sup>-Ministere de l'aménagement du territoire, l'environnement et du tourisme, livre 02 OP,cit, p26

## **الفصل الثالث:**

**2-2-الأقطاب السياحية للامتياز:**<sup>1</sup> القطب السياحي هو تركيبة من العرض السياحي للامتياز في رقة جغرافية معينة مزودة بتجهيزات الإقامة، التسلية، الأنشطة السياحية والدورات، السياحية بالتعاون مع مشاريع التنمية المحلية ويستجيب لطلب السوق ويتمتع بالاستقلالية ومتعدد الأقطاب يدمج المنطق الاجتماعي الثقافي، الإقليمي التجاري، مع الأخذ بعين الاعتبار توقعات طلبات السوق وقد حدد المخطط التوجيهي للتهيئة السياحة في هذا الإطار سبعة أقطاب سياحية للامتياز هي :

-القطب السياحي للامتياز شمال شرق ويمثل كل من عنابة، طارف، سكيكدة، قالمة، تبسة، سوق أهراس.

-القطب السياحي للامتياز شمال وسط: الجزائر، تيبازة، بومرداس، البليدة، الشلف، عين الدفلة البويرة، بجاية، تizi وزو.

-القطب السياحي للامتياز شمال غرب، مستغانم، وهران، عين تيموشنت، تلمسان، معسكر، سيدى بلعباس، غليزان.

-القطب السياحي للامتياز جنوب شرق: الواحات، غرداية، بسكرة، الوادي، المنيعة

-القطب السياحي للامتياز جنوب غرب: توات، القرارة، طرق القصور، أدرار، قميمون، بشار

-القطب السياحي للامتياز الجنوب الكبير: أدرار، تمنراست

ويتشكل كل قطب من الأقطاب السبعة من عدة مركبات تستدعي وضعها في تكامل وفقا لقدراتها، بحيث تستجيب لتوقعات مختلف أنواع الزبائن، وهذا بتوفير منتوجات سياحية متعددة ومتعددة للسياحة الصحراوية، الاستحمام، سياحة علاجية وصحية.

وتسمح هذه الأقطاب السياحية للامتياز ببروز تنوع سياحي على كافة الإقليم وتستخدم كنقطة ارتكاز وكقاطرة للتطور السياحي، إن المدف المتوقع من بناء هذه الأقطاب هو تحريك الدافع الذي يسهل الإشهار السياحي في كافة التراب الوطني، عبر إنشاء مجموعة من القرى السياحية للامتياز تشجع على تنمية مستدامة للقطاع. والملاحق رقم 02 يجمل أهم هذه القرى التي جاء بها المخطط.

<sup>1</sup> -حميدة بوعموشة"دور القطاع السياحي في تمويل الاقتصاد الوطني لتحقيق التنمية المستدامة-دراسة حالة الجزائر- مذكرة مقدمة لنيل ماجистر في إطار مدرسة الدكتوراه في العلوم الاقتصادية،جامعة فرحات عباس-سطيف-السنة الجامعية 2011-2012 ص 138

## **الفصل الثالث:**

**2-3-مخطط النوعية السياحية<sup>1</sup>:** لقد أصبحت النوعية اليوم مطلبا ضروريا في الدول السياحية الكبيرة أنها الفلسفة التي جعلت مخطط السياحة إلى تطوير نوعية العرض السياحي الوطني فهو يرتكز على التكوين والتعليم كما يدرج تكنولوجيات الإعلام والاتصال في تناسق مع تطور المتوج السياحي في العلم فالمخطط النوعي للسياحة يشمل:

- تحسين النوعية وتطوير العرض السياحي.
- منح رؤية جديدة للمحترفين.
- تحفيز المتعاملين في السياحة على العمل بالإجراءات النوعية.
- نشر صورة الجزائر وترقيتها كوجهة توقيعية.
- وقصد الاستجابة للهدف المادي والن כדי في مخطط الأعمال 2025،الأصح تكوين العنصر البشري أمرا ضروريا، وعلى هذا الأساس حدد المخطط ثلاثة إستراتيجية،قصد تحفيز الجزائر سياحيا في أفق 2025.
- ضمان الميزة التنافسية لبرنامج البيداغوجية، وتأهيل المؤطرين البيداغوجين بمدارس السياحة
- إعداد مقاييس الامتياز والتقويم السياحي.
- الابتكار واستعمال تكنولوجيات الإعلام والاستعمال في مخطط النوعية السياحية.

## **2-4-مخطط الشراكة العمومية الخاصة:**

لا يمكن تصور تنمية دائمة للسياحة دون تعاون فعال بين القطاع العمومي والخاص ويمكن الحديث عن الشراكة العمومية الخاصة عندما يتحرك المتعاملون العموميون والخواص سوية للاستجابة للطلب الجماعي للممتلكات السياحية، فإذا كانت الدولة تمارس دورا ضروريا في المجال السياحي خاصة في تسيير الإقليم وحماية المناظر العامة، ووضع المنشآت القاعدية فالإطارات والطرق في خدمة السياحة، كما أنها تسهر على النظام العام وحفظ الأمن وتدير المتاحف والصروح التاريخية، فإنما لقطاع الخاص يضمن أساسيات الاستثمار والاستغلال السياحي يشمن ويسوق الأماكن والخدمات التي تضعها الدولة تحت تصرفه.

وعلى هذا الأساس يسعى مخطط الشراكة العمومية، الخاصة إلى خلق روابط بين مختلف الفاعلين في العملة السياحية سواء كانوا عموميون أو خواص وذلك من أجل مواجهة المنافسة الأجنبية وتحقيق

<sup>1</sup> -جميدة بوعموشة "دور القطاع السياحي في تمويل الاقتصاد الوطني لتحقيق التنمية المستدامة" مرجع سابق ذكره ص 139.

## **الفصل الثالث:**

### **برامج ترقية السياحة في الجزائر**

منتج سياحي نوعي، وجعل الواجهة الجزائرية أكثر جاذبية وتنافسية لبلوغ مستوى تصبح سياحي يرقى بالجزائر إلى مصاف البلدان السياحية الأكثر تفصيلا.

#### **2-5-مخطط تمويل السياحة:**

أخذ بعين الاعتبار خصوصية قطاع السياحة لكونها صناعة ثقيلة تتطلب استثمارات ضخمة من جهة وكونها ذات عوائد بطيئة من جهة أخرى، فإن المخطط التوجيهي لتهيئة السياحة جاء لمعالجة هذه المعادلة الصعبة من خلال دعم ومرافق الشريك المطور أما عن محتوى مخطط تمويل السياحة فالامر يتعلق بهـ:

ـ مرافق المستثمرين وأصحاب المشاريع المساعدة في اتخاذ القرار في تقدير المخاطر في تمويل عتاد الاستغلال.

ـ تحقيق إجراءات منح القروض البنكية.

ـ التمديد في مدة القرض.

ـ الدعم ومرافق المؤسسات المعدة لاحتياجات المؤسسات السياحية وأصحاب المشاريع من خلال نظام مساعدات التكوين، تشجيع شامل لنوعية إنشاء أداة جديدة لتمويل الاستثمارات السياحية مثل إنشاء بنك الاستثمار السياحي.<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> حميدة بوعمورة "دور القطاع السياحي في تمويل الاقتصاد الوطني لتحقيق التنمية المستدامة" ص 139

#### المبحث الثاني: برنامج ترقية السياحة في الجزائر<sup>1</sup>

- يهدف برنامج تنمية قطاع السياحة في الجزائر إلى تحقيق خمسة أهداف وهي:
- جعل السياحة أحد محركات النمو الاقتصادي.
  - الدافع بواسطة الأثر العكسي على القطاعات الأخرى.
  - تشمين التراث التاريخي والشعائري.
  - التفوق بين الترقية السياحة والبيئة أي تحقيق تربية سياحية مستدامة.
  - تحسين صورة الجزائر السياحية بما يضمن استقطاب أكبر عدد من السواح.

#### المطلب الأول: رفع قدرات الاستقبال

إن عملية رفع قدرات الاستقبال، والتي تعد قاعدة أساسية لتوسيع وتطور القطاع تحل عن طريق الاستثمار السياحي والذي من خلاله يمكن توفير مختلف مراكز الاستقبال.

**1-الاستثمار:**لقد تكيف التشريع الجزائري الخاص بالاستثمار مع متطلبات اقتصاد السوق وكذلك ظروف الاقتصاد الوطني،فجاء لقانون التشريعي رقم 5 | 10 | 1993 | 1993 المؤرخ في 12-9-93 والذي يعتبر تحول هام في ميدان ترقية ودعم الاستثمار العام والخاص الوطني والأجنبي حيث أن هذا القانون يقدم العديد من المزايا والضمانات للمستخدمين بما فيهم الاستثمار السياحي،ويستفيد من أحكام هذا القانون الاستثمارات بأنواعها الثلاثة.

**2-ضمانات الاستثمار في الجزائر:**تدعيمًا لسياسة تشجيع الاستثمار،فإن الدولة الجزائرية قد عمدت إلى إعطاء كل الضمانات الضرورية للمستثمرين الخواص والعموميين،الوطنيين والأجانب،ويضمن القانون:

- حرية الاستثمار لكل شخص طبيعي أو معنوي،خاص أو عمومي،قاطن بالجزائر أو خارجها.
- تحويل رؤوس الأموال المستثمرة والفوائد المترتبة عنها إلى الخارج.
- منح تحفيزات جبائية وجمالية هامة.

<sup>1</sup> -شبوطي حكيم"دور الاقتصادي للسياحة مع الإشارة لحالة الجزائر" كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التجارة وعلوم التسويق مجلة البحوث والدراسات العلمية جامعة المدية لدكتور يحيى فارس ،ص 95، 96.

## **الفصل الثالث:**

-يمنح إمكانية اللجوء إلى المحكם الدولي الثانية أو المتعددة الأطراف المتعلقة بتشجيع وضمان الاستثمار.

-كما أنه لا يتم تطبيق المراجعات أو الإلغاءات التي قد تطرأ في المستقبل على الاستثمارات المنجزة في إطار هذا المرسوم التشريعي إلا إذا طلب المستثمر ذلك صراحة.

ومن أجل السعر ومتابعة هذه الاستثمارات، أنشأت الوكالة الوطنية لترقية ودعم ومتابعة الاستثمار في سنة 1994موجب المرسوم التنفيذي رقم 319-94 المؤرخ في 17-10-1994 وهي عبارة عن مؤسسة عمومية ذات طابع إداري تتمتع بالاستقلالية المالية وتتابع مصالح الحكومة.

**3-الامتيازات المنوحة:**<sup>1</sup> تتعدد وتختلف الامتيازات الجبائية والجمركية المنوحة في إطار هذا القانون، وذلك حسب أنماط الواقع والاستثمارات، حيث تمنح هذه الامتيازات حسب عدة أنماط: النظام العام، النظام النوعي ونظام الاتفاقيات

**–النظام العام :** يطبق هذا النظام على الاستثمارات التي تم إنجازها في المناطق خارج المناطق الحرة.

**–النظام النوعي:** يطبق هذا النظام على المناطق التي أعطيت لها أولوية في التنمية.

**–النظام الخاص بالجنوب الكبير:** وينص ولايات أقصى الجنوب الكبير وهي ولايات أدرار، إلizi، تمنراست، تندوف.

**–النظام الخاص بالطوق الثاني من الجنوب:** وينص الاستثمارات المنجزة في الولايات المشكلة للطوق الثاني من الجنوب والتي لها أولوية في تنمية وهي غردية، النعامة، ورقلة، الأغواط، وادي سوف، بسكرة، الجلفة.

**–النظام المتعلق بالمناطق الحرة:** ويتعلق بالفضاءات المحددة والتي لا تخضع لأنظمة الجبائية والجممركية الداخلية.

**نظام الاتفاقيات:** وينص الإستثمارات الهامة والإستراتيجية وتحرص الاستفادة من المزايا المقدمة بالنسبة لأنظمة الخمسة الأولى مرحلتي الإنماز والإستغلال.

**–المزايا الإضافية:** بالإضافة إلى هذه المزايا – توجد مزايا إضافية يمكن أن يستفيد منها المستثموون وهي:

---

<sup>1</sup>-شبوطي حكيم"الدور الاقتصادي للسياحة مع الإشارة لحالة الجزائر"مجلة سبق ذكرها ص 97.

## **الفصل الثالث:**

### **برامج ترقية السياحة في الجزائر**

-المزايا المقدمة يمكن أن تحول أو يتم التنازل عنها من شخص طبيعي أو معنوي لآخر.

-يمكن أن تستفيد الاستثمارات الجاري إنجازها والتي شرع في استلامها في غضون الخمس سنوات السابقة لصدور المرسوم التنفيذي السابق الذكر أن تستفيد من أحکامه.

-كما تستفيد الاستثمارات إلى تمثل أهمية خاصة بالنسبة الاقتصاد الوطني لاسيما من حجم المشروع، ومميزات التكنولوجيا المستعملة وارتفاع نسبة الاندماج الإنتاجي وارتفاع بالعملة الصعبة أو من حيث مرودية هذه الاستثمارات على المدى الطويل من امتيازات إضافية طبقاً للتشريع المعهول به، حيث يتم إبرام اتفاقية لحساب الدولة المستثمر وبذلك فقد أعطيت فرصة كبيرة لتطوير الاستثمار في الجزائر بما فيها الاستثمار السياحي وبالتالي تطوير وتنمية القطاع، وتوجد عدة أسباب من شأنها أن تشجع المستثمرين على الاستثمار في قطاع السياحة نذكر منها:

#### **4-أسباب الاستثمار في ميدان السياحة في الجزائر:<sup>1</sup>**

يعتبر الاستثمار في ميدان السياحة فرصة كبيرة للربح الذي يسعى إليه كل مستثمر، ويرجع ذلك لعدة أسباب، يأتي على رأسها كون الجزائر تزخر بثروات سياحية هامة، إذا ما استغلت بطريقة المناسبة، فإنها ستتصبح قطباً سياحياً عالمياً، بالإضافة إلى جملة من الأسباب الأخرى توجزها فيما يلي:

-تعدد وتنوع مناطق الجزائر ومناظرها و التي تختلف مما يؤدي إلى اختلاف منتجاتها السياحية.

-المناخ الجيد الدافئ على طول أيام السنة مما يجعلها بلداً سياحياً على طول السنة.

-ثروات طبيعية وتاريخية مميزة وكذلك تراث ثقافي متنوع و مختلف باختلاف المناطق.

-وجود الجزائر قريبة من الأسواق المرسلة السواح لاسيما السوق الأوروبية.

-الطلب السياحي الداخلي مهم نوعاً ما وبالتالي لا بد من تلبية الرغبات وطلبات الوطنين.

#### **5- مجالات الاستثمار وهيئات الدعم والتأثير التقني:**

إن سياسة الاستثمار في الجزائر تعتمد على تشجيع المبادرات الخاصة وتحفيز الشراكة وبالتالي فإن دور الدولة سوف يصبح محدوداً ويقتصر على توفير الشروط الضرورية لاسيما الظروف القانونية، المراقبة والمتابعة من أجل قيام صناعة سياحية منسجمة عن طريق التسهيلات المتعددة المقدمة، كما تهدف هذه

<sup>1</sup>-شبوطي حكيم "الدور الاقتصادي للسياحة مع الإشارة لحالة الجزائر" مجلة سبق ذكرها ص 98,99.

## **الفصل الثالث:**

### **برامج ترقية السياحة في الجزائر**

السياحة أيضا إلى تهيئة وتشمين الاستغلال الأمثل لمناطق التوسيع السياحي، ومن أجل توجيه ومساعدة المستثمرين أنشأت هيئة متخصصتين في هذا المجال وهما: الوكالة الوطنية للتنمية السياحية والمؤسسة الوطنية للدراسات السياحية حيث تتحضر في الدراسات السياحية والفنديقة.

#### **6-أثر المزايا الجبائية على القطاع السياحي:**

إن تقديم المزايا الجبائية لا يعتبر من بين الأهداف التي تسعى إليها الحكومات وذلك لما له من آثار سلبية على المداخيل الضريبية للدولة، ولكن هذه المزايا تقدم دائما لتشجيع وتنشيط قطاع اقتصادي ما أو توجيه الاستثمارات الخاصة والعامة لنشاط ما.

#### **7- عمليات التجديد وإعادة الاعتبار:**

إن عملية تجديد وإعادة الاعتبار للحظيرة الفندقية العمومية تكون محل الترقية المكثفة والمناسبة من خلال عمليات الخوصصة وذلك بمختلف أنواعها، وفي هذا الإطار جاء الأمر رقم 95-22 المؤرخ في 26 أوت 1995 والمتعلق بخوصصة المؤسسات العمومية، حيث أنه يحدد القواعد العامة للخصوصة، والتي هي عبارة عن نقل أو تحويل الأصول أو رأس المال المؤسسات العامة إلى مؤسسات خاصة حسب نوعين من الأشكال.

**الشكل الأول:** يتمثل في عملية نقل وتحويل كل أو جزء من الأصول المادية والمعنوية أو كل أو جزء من رأس المال الاجتماعي التابع لمؤسسة عامة إلى مؤسسة خاصة.

**الشكل الثاني:** يتمثل في عملية تحويل التسيير للمؤسسات العمومية إلى المؤسسات الخاصة وهذا بواسطة صيغ تعاقدية والتي تحدد أشكال وشروط تحويل وتطبيق التسيير، وقد خص هذا القانون المؤسسات التنافسية والتي من بينها مؤسسات قطاع الفندقة والقطاع السياحي من بين الشروط المحددة أن عمليات الخوصصة لا تتم الموافقة عليها وتطبيقاتها إلا إذا كانت تهدف إلى إعادة بعث وتنشيط وتحديث المؤسسة والحفاظ على كل أو جزء من اليد العاملة.<sup>1</sup>

<sup>1</sup>- شبوطي حكيم "دور الاقتصادي للسياحة مع الإشارة لحالة الجزائر" مجلة سبق ذكرها ص 100

## **الفصل الثالث:**

### **برامج ترقية السياحة في الجزائر**

#### **المطلب الثاني: تدعيم النوعية وتحسين المحيط<sup>1</sup>**

ويدخل في هذا الإطار تدعيم نوعية الخدمة المقدمة للسائح وتحسين المحيط السياحي مثل المدن والمناطق السياحية وكذلك تكوين الموارد البشرية التي تعتبر هامة أيضا في تقديم النوعية الجيدة للمتاج السياحي.

##### **1- تدعيم نوعية الخدمة:**

إن ترقية وتدعيم النوعية تعتبر من الأولويات لتنسيق القطاع السياحي ودفعه وضمان انتلاقة صحيحة له، ومن أجل تدعيم النوعية، فإن برنامج وزارة السياحة يتمحور حول النقاط التالية:

-متابعة عمليات التقييس ومراقبة النشاطات والمهن السياحية الخاصة.

-تكيف القانون المتعلق بوكالات السياحة والأسفار مع المعطيات الاقتصادية الجديدة، وذلك بإعطاء هذه الوكالات وصلاحيات أكبر، لأن وكالات الأسفار في بلادنا يكاد يقتصر دورها على تنظيم الرحلات خارج البلاد، بينما من المفروض أن يكون دورها عكسياً وذلك بتنظيم أسفار الأجانب نحو بلادنا وكذلك تدعيمها بكل الوسائل الضرورية.

-تصنيف المؤسسات الفندقية مع النظم الدولية.

-ضبط معايير استغلال الحمامات المعدنية.

-تنمية وظيفة النوعية وذلك على المستوى الوطني.

##### **5- تحسين محيط السياحة:**

لا يمكن إغفال الدور الذي يلعبه المحيط في النشاط السياحي، حيث أنه يتوجب تحسين هذا المحيط وذلك بتضاعف الجهد بين مختلف الجهات والقطاعات (الصحة، البيئة...) ويتتحقق هذا المدف كما يلي:

-الحماية الصحية للمناطق السياحية.

-توفير الأمن وسلامة الأشخاص والممتلكات داخل وخارج المؤسسات الفندقية والسياحية.

<sup>1</sup> قويند الوزيرة "السياحة من منظور اقتصادي وسائل ترقيتها في الجزائر مذكرة ماجستير تخصص تحليل اقتصادي كلية علوم اقتصادية وعلوم التسيير جامعة الجزائر السنة الجامعية 2001 | 2002، ص 190

### 5-3. التسهيلات الخاصة بتنقل السواح:

ويتعلق الأمر بوضع نظام لهذه التسهيلات المتمثل في تسهيل عملية منح التأشيرات للسواح وأمتعتهم بالإضافة إلى السماح لوكالات الأسفار والسياحة المعتمدين بالدخول إلى المطارات لاستقبال أفواجهم السياحية.

### المطلب الثالث: تحديات تصحيح وترقية صورة الجزائر السياحية.<sup>1</sup>

إن عملية تصحيح وترقية صورة الجزائر السياحية تعتبر وظيفة إستراتيجية وهامة من خلالها يتم تطوير القطاع، وذلك بسبب إقناع المستهلكين بالمنتجات السياحية الجزائرية. وعند هذه الإستراتيجية، تلتقي كل المجهودات المبذولة على كل المستويات في الإنتاج السياحي وبالتالي لا بد من أداة ترقوية ملائمة وتكون في مستوى هذا التحدي.

#### 1-أداة الترقية ووسائلها:

يعتبر الديوان الوطني للسياحة أداة الترقية الحالية في الجزائر، وبالتالي يقع على عاتقه مهمة تحسين صورة الجزائر السياحية على المستوى الخارجي والداخلي لأن الإمكانيات المادية والمالية لا تكون ضامناً لوحدها لنجاح عملية الترقية، بل لا بد من وظيفة الترقية التي تكون في المستوى وآفاق التنمية السياحية الوطنية، وقد حدد الديوان الوطني لمهمة عدة محاور أساسية يقتصر من خلالها الميدان وهي:

-تحسين وتنمية علاقاته العامة على المستوى الوطني والدولي مع مختلف المؤسسات السياحية وكذلك المستهلكين.

-إنتاج وتوزيع المعلومات السياحية باتجاه الجمهور الواسع سواء على المستوى الداخلي والخارجي.

-المساهمة في أعمال وعمليات ترقية صورة الجزائر في إطار ما بين القطاعات على الصعيد المؤسسي.

-المساهمة في عمليات ترقية الاستثمارات السياحية والصناعات التقليدية بالتعاون مع الهيكل المركزي والم هيئات المتخصصة.

-تنظيم حملات إعلامية حول مواضيع ذات طابع خاص مثل المهرجانات الأعياد الشعبية الجهوية.

<sup>1</sup> قويند الوزيرة "السياحة من منظور اقتصادي وسبل ترقيتها في الجزائر" مذكرة سبق ذكرها ص 194

#### **2- إستراتيجية الديوان الوطني للسياحة:**

تمثل مهمة الديوان على المدى القصير في عملية تحسين وتنمية علاقة الجزائر في ميدان السياحة إضافة إلى ضمان تعاون المتعاملين في ميدان السياحة مع أهم ممثلي السياحة، إضافة إلى ضمان تعاون المتعاملين من جهة وجهة ثانية محاولة توفير الإمكانيات والمحيط اللازم للعاملين في هذا القطاع لتمكينهم من إعداد ووضع عروضهم في الوقت المناسب في الأسواق المختارة.

كذلك في إطار ترقية صورة الجزائر السياحية، والتي تعتبر أساسية لضمان الطلب الداخلي والخارجي، ومن أجل الحصول على حصة في السوق الدولية بهدف الديوان إلى الوصول إلى تشخيص المؤسسات التي تعطي أحسن صورة عن الجزائر للأجانب من خلال منتجاتها المميزة أما على المدى المتوسط.

فإن إستراتيجية الديوان تمثل في أعمال ترقية وعلاقات عامة ذات وجهة محددة وهي الأسواق والبلدان الموردة للسواح، وذلك انطلاقاً من مواضيع ومنتجات سياحية محددة بصورة واضحة ويتتحقق هذا الهدف بإعطاء السياحة الوطنية طابعاً خاصاً ومميزاً يختلف عن المنتجات السياحية الأخرى لبقية البلدان.

#### المبحث الثالث: اقتراح الإجراءات والتدابير المتعلقة بالترقية السياحية<sup>1</sup>

من مميزات المنتجات السياحية أنها غير قابلة للنقل بل يتم استهلاكها في عين المكان ومن هنا تبرز أهمية الترقية السياحة كوظيفة إستراتيجية تأتي لتنويع المجهودات الأخرى المبذولة في مجالات الاستثمار والتكوين والإنتاج، فكل الأنشطة التي يقوم بها القطاع السياحي تبقى دون جدوى كبيرة إذا لم ترافقها ترقية ناجعة للصورة والمنتجات السياحية للبلاد لاسيما على مستوى الأسواق السياحية الخارجية لأسباب مختلفة، لا تزال صورة الجزائر السياحية مشوهة في الخارج وتتطلب أعمالاً ترقوية مكثفة ومستمرة وكذا تسخير إمكانيات ضخمة من أجل إعادة تحسينها في هذا الصدد تعتقد أن تفعيل الترقية السياحية يستلزم التكفل بالعمليات التالية.

#### المطلب الأول: مفهوم الترقية السياحية<sup>2</sup>

نقصد بها مجموعة من الإجراءات المادفة بحلب متعاملينجدد أو حماية الزبائن المعتمدين وجعلهم أكثر وفاء للمؤسسة.

**أهداف الترقية السياحية:** للترقية السياحية عدة أهداف يمكن ذكر بعضها فيما يلي:

-إعطاء صورة سياحية للمنطقة وإمكاناتها لترغيب المستهلكين وجلبهم.

-إقناع وترغيب السواح للتواجد على المناطق السياحية من خلال تقديم التسهيلات والإغراءات.

-التعريف بالخدمات السياحية الرائعة المقدمة وامتيازاتها من خلال الإشهار السياحي.

-جعل المنتج السياحي عادة في الشراء لدى السائح.

-تعمل على تجربة المنتج السياحي.

-التمكين من مراجعة النقاد.

-وضع قيمة خاصة للصورة والعلامة.

-خلق التظاهرات المختلفة.

<sup>1</sup> صالح موهوب، "تشخيص واقع السياحة في الجزائر وإقتراح سبل تطويرها" رسالة ماجистر في فرع التسيير جامعة الجزائر السنة الجامعية 2006-2007، ص 181-180.

<sup>2</sup> مسدوبي دليلة"دور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في ترقية ونمو القطاع السياحي حالة ولاية بومرداس" مذكرة ماجستير في علوم التسيير فرع: تسيير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة جامعة محمد بوقرة بومرداس السنة الجامعية 2008-2009، ص 88.

## **الفصل الثالث:**

### **برامج ترقية السياحة في الجزائر**

#### **خصائص الترقية السياحية:<sup>1</sup>**

حتى تكون هناك ترقية سياحية بمعنى الكلمة، ويكتب لها النجاح، يجب أن تراعي مجموعة من الشروط الأساسية وهي:

ـأن يقوم المختصون في الميدان بإعدادها، ويجب أن تكون تتميز بالواقعية والصدق.

ـوجوب ضرورة التخطيط، و توفير الإمكانيات الالزمة لتنفيذها ومن أجل إعداد مخطط ترقي للسياحة يجب أن يكون:

ـالاستعداد للترقية: أي أن يكون المكلف لتسويق يعمل على تحضير مكان التنشيط

ـالداعمة الترقوية: وهي وسيلة لجذب المستهلكين.

ـوضع ميزانية للترقية: وهذا لتوفير كل وسائل الترقية، كالتنشيط، الإشهار، والنشر.

ـمراقبة البرنامج الترقيوي: وهذا من أجل التحقيق من أن النتائج المحققة مطابقة للخطة الموضوعية.

ـتقييم النتائج: وتكون إما عن طريق البيانات قبل وبعد العملية وإما محاوره ومعاينة عينة من المستهلكين، أو وضع مراقبين ذي تجربة وكفاءة في المكان والوضع المناسب للعملية، وأين يتم التوزيع.

#### **المطلب الثاني: دعم الهيئة المكلفة بالترقية السياحية<sup>2</sup>**

رغم أن الهيئة المكلفة بالترقية السياحية، المتمثلة في الديوان الوطني للسياحة، قد تم رسمياً إنشائها سنة 1988، إلا أنها لا تزال تعاني من مشاكل مادية وبشرية كبيرة لا تسمح لها بأداء مهامها على أكمل وجه فالديوان الوطني للسياحة الذي يعد واجهة السياحة الجزائرية لا يمتلك بمقر مناسب حيث يوجد حالياً في حي غير لائق يصعب الوصول إليه، كما أن الموارد المالية المخصصة للترقية السياحية على المستويين الداخلي والخارجي تبقى ضعيفة جداً وتدور في متوسط حوالي 120 مليون دينار جزائري في حين نجد على سبيل المثال أن مصر تخصص سنوياً 65 مليون دولار أمريكي للترقية السياحية الخارجية وحدتها.

<sup>1</sup> - مسدويدليلة "دور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في ترقية ونمو القطاع السياحي حالة ولاية بومرداس" مذكرة سبق ذكرها، ص 89

<sup>2</sup> - صالح موهوب، "تشخيص واقع السياحة في الجزائر وإقتراح سبل تطويرها" نفس مذكرة سبق ذكرها، ص 182

## الفصل الثالث:

### برامج ترقية السياحة في الجزائر

على صعيد آخر فإن القانون الأساسي الحالي الذي يحكم الهيئة المكلفة بالترقية السياحية لم يعط اهتماماً لشئين وظائف التأثير الإداري الشيء الذي لم يسمح لها بجلب الكفاءات العالية في مجال الترقية والدعائية والإشهار.

انطلاقاً من هذه النقائص، نرى أنه من الضروري إعادة الاعتبار لهذه الهيئة التي تؤدي وظيفة إستراتيجية وذلك بعدها بالوسائل المادية والمالية المناسبة وإعادة النظر في القانون الأساسي الذي يحكمها قصد جعله يتماشى وطبيعة نشاط الترقية السياحية التي لا يجب أن تكون حكراً على القطاع العمومي وحده كما هو ساري المفعول حالياً بل ينبغي إشراك المجتمع المدني والمعاملين الخواص من بين الاقتراحات الأخرى لتفعيل الترقية السياحية، إعادة فتح الممثليات السياحية الجزائرية التي كانت موجودة في الخارج على مستوى أهم الأسواق السياحية لأن الترقية السياحية تتطلب العمل الجواري والاتصال المستمر ولا يمكن القيام بها عن بعد أو بالراسلة.

#### المطلب الثالث: وضع برنامج وطني لترقية السياحة<sup>1</sup>

لا يمكن الإستمرار في الترقية السياحة الحالية التي تعتمد على أعمال متفرقة وغير مدرستة وأحياناً غير مبرمجة مسبقاً لذا ينبغي إعداد برنامج للترقية السياحية طويلاً المدى واضح المحتوى والأهداف ومدعماً بكل الوسائل الضرورية لتنفيذها.

من المعلوم أن الترقية السياحية تساهم في تحسين صورة البلاد ككل وتبعاً لذلك فإن هذه الوظيفة لا تختص قطاع السياحة وحده بل بتعين كل الهيئات والقطاعات المعنية المشاركة في تصميم وإعداد وتنفيذ البرنامج الترقيوي.

فعلى سبيل المثال لا يمكن تنفيذ البرنامج الترقيوي بنجاعة دون مساهمة قطاع الإعلام بمختلف وسائله الإعلامية المرئية، المقرئية والمسموعة وتوجد هناك هيئات أخرى معينة كذلك بالترقية السياحية نذكر منها الممثليات الدبلوماسية والقنصلية الجزائرية في الخارج شركات النقل الجوي والبحري، الجمارك، شرطة الحدود....الخ.

أخيراً، فإن الترقية السياحية تستوجب كذلك تصميم وإنجاز رصيد غني ومتعدد من الدعائم الإعلامية والإشهارية بشتى أصنافها من محلات ومطربات وأفلام سياحية وقرص مضغوطة من أجل

<sup>1</sup>- صالح موهوب، "تشخيص واقع السياحة في الجزائر وإقتراح سبل تطويرها" نفس مذكورة سبق ذكرها، ص 183

## **الفصل الثالث:**

### **برامج ترقية السياحة في الجزائر**

التعريف بالمتحات والمؤهلات السياحية والثقافية التي تزخر بها البلاد وبالغرض المتوفرة في مجالات الاستثمار والتسويق السياحي.

#### **المطلب الرابع: التظاهرات والأحداث السياحية<sup>1</sup>**

تعتبر التظاهرات والأحداث السياحية من بين الأعمال الترقوية الحامة التي تساهم في التعريف بالتراث الثقافي والحضاري والتاريخي الذي يشكل إحدى العناصر الأساسية للمتنج السياحي.

لهذا الغرض يجب أن يشمل البرنامج الترقيوي على محور هام يتعلق بإحياء المواسم والأعياد التقليدية المحلية بتنظيم تظاهرات احتفالية من أجل إبراز الثقافات والعادات والتقاليد والفنون المحلية واستغلالها لأغراض سياحية عن طريق تطوير وتسويق منتجات أصلية وفريدة من نوعها.

كما ينبغي تنظيم مهرجانات جهوية ومتخصصة حول مواضع مختلفة بهدف تطوير سياحات نوعية مثل السياحة الثقافية، السياحة الحموية، السياحة الصحراوية، السياحة الإيكولوجية، السياحة الدينية، السياحة الدينية، السياحة الرياضية سياحة العطس، تحت الماء سياحة الصيد البري.....الخ.

---

<sup>1</sup>- صالح موهوب، "تشخيص واقع السياحة في الجزائر وإقتراح سبل تطويرها" نفس مذكورة سبق ذكرها، ص184

### خلاصة الفصل

إن ترقية صورة الجزائر في الأسواق السياحية العالمية وجعلها وجهة للسياح تستوجب عملا جادا وسنوات من الكد والصبر حتى تزول الصورة القائمة التي تظهر بها حاليا على المستوى الخارجي، وفي هذا السياق جاءت السياسة في إطار المخطط التوجيhi للتنمية السياحية لـأفق 2025 لتحسين وتشمين وجهة الجزائر السياحية وجعلها منطقة سياحية بامتياز لها علاقة سياحية تنافسية قادرة على جذب السياح الأجانب والاستجابة للطلب الداخلي على منتجات السياحة الكثيرة والمتنوعة التي تذخر بها الجزائر هذا الأمر يتطلب وضع سياسة لتكوين وتدريب الموارد البشرية العاملة في قطاع السياحة، وبناء أقطاب وقرى سياحية .

لَهُمْ

## **الخاتمة:**

---

### **الخاتمة:**

توصلنا في ختام هذه الدراسة إلى أن السياحة أصبحت تشكل صناعة هامة في الاقتصاد العالمي بعدما كانت عبارة عن نشاط يعنى التنقل من مكان إلى آخر للبحث عن العلم والرزق والمعرفة والأمن، حيث عرفت تطويراً ونمواً مذهلين خاصةً بعد الحرب العالمية الثانية والتطور التكنولوجي الذي عرفه العالم في شتى المجالات خاصةً مجال النقل، الاتصال، الإعلام.

وتؤدي السياحة دوراً فعالاً في التنمية الاقتصادية والاجتماعية للدول ويتجلى ذلك من خلال آثارها الإيجابية المتمثلة في توفير فرص العمل وتحقيق إيرادات بالعملة الصعبة كما أنها مجال واسع لجذب رؤوس الأموال الأجنبية، و تعمل على نقل التقنيات والتكنولوجيا الجديدة ومهارات الإدارة الحديثة، كما تساهم بشكل غير مباشر في تحريك القطاعات الاقتصادية الأخرى كالبناء، الفلاحة...

هذه الأهمية جعلت الكثير من الدول المتقدمة والنامية تهتم بالقطاع السياحي والاستثمار فيه، وتعمل على تطويره ليحقق الأهداف المنظرة منه، فلقد استطاعت دول جنوب شرق آسيا أن تتحقق نمواً هاماً بعد إدراكها لأهمية السياحة في التنمية الشاملة مما جعلها تمنحها الأولوية في برامجها التنموية فأصبحت مقصدًا ينافس الدول الرائدة في هذا المجال ووجهة مفضلة للعديد من السياح.

وبالرغم من الأهمية الاقتصادية لهذا القطاع إلا أن الجزائر لم تهتم به بعد الاستقلال رغم امتلاكها لمؤهلات وموارد سياحية عديدة ومتعددة بسبب المنهج الاقتصادي المتبعة آنذاك والمعتمد على الصناعات المصنعة، تمثل ذلك في قلة الاستثمارات المخصصة للقطاع في جميع مخططات التنمية، وبعدها اتخذت الجزائر سبيلها إلى طريق الإصلاح أصبح تنوع الاقتصاد والموارد ضرورة حتمية تفرض عليها انتهاج سياسة سياحية جديدة تهدف إلى ترقية وتطوير المنتج السياحي الجزائري والاهتمام بالاستثمار فيه بخلق المناخ الملائم لذلك.

تنوع المؤهلات السياحية في الجزائر بمناطق عديدة تسمح بعمارة أنواعاً مختلفة، السياحة قامت الدولة بإحصائها بعد الإستغلال إلا أن قطاع السياحة كان من أقل القطاعات أهمية في برامج التنمية الوطنية حيث انعكس ذلك على حجم الإستثمارات المخصصة له في المخططات المختلفة فنسبتها كانت دائمة قليلة، الأمر الذي أدى إلى عجز في الإنفاق مقارنة بالتقديرات الموضوعية.

الخاتمة:

وبالتالي يمكننا القول بأن صناعة السياحة في بلادنا ليست في المستوى الذي يجعل منها قبلة سياحية مفضلة رغم الإرث السياحي الغني التي تزخر به وذلك راجع إلى عدة عوامل أهمها عنصر الأمن وهو مهمـة أساسـية منها الدـرك الوطـني كـمـؤسـسة أمنـية تسـهر على سـلامـة الأروـاح والمـمتـلكـات ونـستـخلـص من بـحـثـنا النـتـائـج الـتي يـمـكـن إـدـراـجـها فـيـما يـليـ:

السياحة نشاط لازم لإنسان منذ زمن بعيد، لكنها لم تعرف فعلياً إلا في العصر الحديث وتعاظم دورها في القرن 20 وصارت اليوم تعرف بصناعة القرن، نظر لما حققته من مساهمة في تطوير الاقتصاد العالمي وإخراج العديد من الدول من دائرة التخلف.

— الاستقرار السياسي والأمني هما الركيزة الأولى لتطوير السياحة.

— يتوقف إنشاء السياحة وترقيتها على عدة عوامل من بينها—مدى توافر الموارد المالية دورة الإستغلال ودورة الإستثمار للمشاريع المرتبطة بهذا القطاع.

— إهمال المعالم الأثرية والسياحية ونقص العناية بها.

عدم استغلال المقومات السياحية في بلادنا.

القطاع السياحي في الجزائر لا يزال ضعيف ودون المستوى المطلوب، ولم يرقى إلى تحقيق الأهداف المرجوة منه، هذا رغم توفر الإمكانيات خاصة الطبيعية منها، التي يمكن أن تجعل من الجزائر بلداً مستقطباً للسياح، وقدرة على منافسة الدول الرائدة في المجال السياحي بالإضافة إلى الجهد المبذولة منذ الاستقلال إلى غاية اليوم.

— اعترض قطاع السياحة في الجزائر عقبات حالت دون النهوض به وتطويره، وإنختلفت هذه العرقل وتتنوعت في شتى المجالات وأهمها الخيارات الإستراتيجية للتنمية الاقتصادية بعد الاستقلال والوضع الأمني الصعب التي مرت به الجزائر فترة التسعينيات.

– عدم إدراج السياحة كعنصر بديل للتصدير حيث يتم الاهتمام بقطاع المحروقات بنسبة 95% من النسبة الإجمالية.

## **الخاتمة:**

---

مكتتنا دراستنا لهذا البحث من الإجابة على الفرضيات المطروحة في المقدمة بالشكل التالي:

- إن السياحة قطاع اقتصادي هام يشكل صناعة حقيقة تدعم عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية حيث تعبر عن رغبة الإنسان في التنقل وتفتح المجال لخلق فرص العمل وتساعد على جلب العمالة الصعبة وتدفق رؤوس الأموال ورفع مستوى الدخول وتساهم في تنشيط القطاعات الأخرى.
- امكانيات الجزائر السياحية كبيرة وقدرة على جعل الجزائر بلدا سياحيا ينافس الدول الرائدة في المجال السياحي فرضية صحيحة، نظر لإمتلاك الجزائر على مؤهلات كبيرة سواء متعلق بالإمكانيات الطبيعية أو بالإمكانيات المؤسساتية والمالي
- ساهمت الخيارات الإستراتيجية بعد الإستغلال بدرجة كبيرة في ضعف القطاع السياحي، فرضية صحيحة جزئية ولكن ليس هو السبب بل هناك أسباب عديدة ساهمت مع بعضها في تدهور القطاع السياحي في الجزائر.

على ضوء النتائج السابقة نقترح مجموعة من التوصيات والاقتراحات تتمثل في:

- يجب إعطاء القطاع السياحي أهمية لا تقل عن باقي القطاعات الأخرى.
- تحصيص إمكانيات مادية ،بشرية لتنمية القطاع.
- الاهتمام بالصناعة التقليدية وتطويرها.
- ضرورة تشجيع الاستثمار والتركيز على الشراكة الأجنبية و إعطائهما الأولوية للشراكة مع مجموعات فندقية ذات شهرة عالمية، و بتوفير كافة الظروف الأمنية و السياسية الملائمة.
- ضرورة إنشاء مدارس و معاهد متخصصة في المجال السياحي؛
- إرساء ثقافة سياحية لدى المجتمع الجزائري لتشجيع السياحة الداخلية من جهة و إتاحة توافق بين السواح المحليين و الجانب من جهة أخرى،
- يجب الاهتمام بالبنية التحتية و تحسينها خصوصا من طرق، مطارات، السكك الحديدية.
- الحفاظة على المعالم الأثرية و التاريخية و حمايتها من السرقة.

## **الخاتمة:**

---

نظراً لدور السياحة المتزايد في اقتصاديات الدول استوجب على السلطات العمومية إعادة النظر في هذا القطاع ليساهم في عملية التنمية وانعكّس ذلك على السياسة السياحية الجديدة وإعداد خطة للتنمية المستدامة للسياحة، هذه الإستراتيجية تهدف إلى رفع التحديات التالية:

- ترقية المنتج السياحي الجزائري وتحسين صورة البلد في الخارج.
- رفع قدرات الاستقبال وتنويعها.
- تحسين نوعية الخدمات و إعادة الاعتبار للحظيرة الفندقية.
- تطوير المناخ الاستثماري لزيادة حصتها من التدفقات الاستثمارية الدولية بتعزيز الإصلاحات الاقتصادية وتطوير أداء أجهزة الاستثمار ومراجعة الإطار القانوني.
- إصدار قوانين خاصة بالسياحة بتجسيد الإستراتيجية المتبعة

## **آفاق البحث:**

بعد دراستنا لموضوعنا هذا يمكن اقتراح بعد الدراسات الأخرى التي نرها جديدة ولن تكون الاشكالية لموضوعات أخرى وذلك كالتالي:

- هل ترقية لصناعات الحرفية والتقليدية تعتبر استراتيجية ضرورية لتنمية السياحة؟
- هل وجب على الجزائر التخصص في السياحة الصحراوية بفضل ما تزخر به من ثمار ومؤهلات طبيعية لنهوض بالسياحة؟

وفي الأخير، نأمل أن تتحول الجزائر إلى وجهة حقيقة للسياح وتكون لها مكانة مرموقة محلياً ودولياً وتنافس السياحة الجهوية والعالمية وهذا لن يكتب له النجاح إلا بتضافر جهود الجميع والرغبة الفعلية في تطوير القطاع والصرامة في تنفيذ المشاريع المسطرة لتنمية السياحة.

فَلَئِنْ تُمْسِكُ  
بِالرُّجُجِ فَلَا  
يُمْسِكُكُمْ

## قائمة المراجع:

### أولاً: المراجع باللغة العربية

- 1-أبو رمانة،اسعد حماد،التسويق السياحي والفندقي والأسس العلمية، دار مكتبة حامد للنشر والتوزيع، عمان،الأردن سنة 2000
- 2-أحمد هني:إقتصاد الجزائر المستقلة،ديوان المطبوعات الجامعية الجزائر،1988
- 3-الجلاد،أحمد:مدخل إلى علم السياحة،علم الكتب ،القاهرة،دت،
- 4- الطائي،حميد عبد النبي:أصول صناعة السياحة،مؤسسة الوراق لنشر عمان،الأردن،طبعه الأولى 2001
- 5- الكتاني، مسعود مصطفى، علم السياحة و المتزهات،دار الحكمة ،الموصل،1990
- 6- حميدات صالح و قميحة فيصل 27،2009 أكتوبر
- 7- خالد مقابلة التسويق الفندقي،دار زهران،عمان،الاردن 1998
- 8- زيد منير سلمان "الاقتصاد السياحي الطبعة الأولى 2008م-1429هـ الجامعة الأردنية
- 9- زيد منير عبوبي،فن ادارة الفنادق والنشاط السياحي،دار الكنوز المعرفة،عمان الأردن ط 3 2008
- 10- سعيد محمد المصري،إدارة وتسويق الأنشطة الخدمية الدار الجامعية الإسكندرية مصر،2002
- 11- سعدون بوكبوس،دور القطاع السياحي في تنمية قطاع الصناعات التقليدية والحرف في الجزائر،دراسات اقتصادية،دار الخلدونية للنشر والتوزيع،الجزائر،العدد 3،2004
- 12-صلاح الدين خربوطلي،السياحة المستدامة، دار رضا سوريا 2004
- 13- طه احمد عبيد،مشكلات التسويق السياحي دراسي ميدانية،طبعة 2010
- 14- عبد الله و محمد الميلي،تاريخ الجزائر الشركة الوطنية للنشر والتوزيع،1988
- 15- عبد القادر، مصطفى:دور الاعلان في التسويق السياحي، دراسة المؤسسة الجامعية، للدراسات والنشر، بيروت،لبنان،2003
- 16- عبد اللطيف بن أشنهو، عصرنة الجزائر، حصيلة وأفاق، 1999، 2009، 2009 ،الجزائر

- 17- عصام حسن السعديي ،التسويق والترويج السياحي والفندقي ،دار الراية للنشر والتوزيع ،الطبعة الأولى
- 18- علي فلاح الزعبي"التسويق السياحي و الفندقي"مدخل صناعة السياحة و الضيافة"دار المسيرة للنشر والتوزيع والطباعة-الطبعة الأولى 1434هـ-2013م
- 19- عون عبد الكريم،جغرافية الغذاء في الجزائر،دار المؤسسة الوطنية للكتاب 1985
- 20- غنيم ،عثمان محمد و سعد،بنيتا نبيل:التخطيط السياحي في سبيل تخطيط مكافئ شامل ومتكملاً ، دار صفا للنشر والتوزيع،عمان الاردن طبعة 2. 1923هـ
- 21- محمد أمين محى الدين السيد علي:إدارة الفنادق ورفع كفائتها الإنتاجية،دار وسائل نشر، عمان،الأردن،طبعة الأولى،1998،
- 22- محمد الهايدي لعروق،أطلس العالم والجزائر دار الهدى ،الجزائر2002
- 23- مروان السكر،السياحة:مضمونها وأهدافها،سلسة الاقتصاد السياحي،دار مجذلاوي،عمان الأردن،سنة 1964
- 24- ماهر عبدالعزيز توفيق،صناعة السياحة،دار زهران،الأردن 2008
- 25- ماهر عبد العزيز توفيق،صناعة السياحة دار زهران للنشر و التوزيع عمان،الأردن 1997
- 26- نبيل الروبي،اقتصاديات السياحة،مؤسسة الثقافة الجامعية،الإسكندرية، 1991 ، مصر
- 27- نعيم طاهر،سراب الياس،مبادئ السياحة،طبعه 2 دار المسيرة للنشر والتوزيع،الأردن 2007
- 28- هباس رجاء الحربي"التسويق السياحي في المنشآت السياحية"طبعة الأولى دار أسامة نشر والتوزيع  
ثانياً :المراجع باللغة الفرنسية
- 29-CNES, contribution pour la redéfinition de la politique nationale du tourisme,2000
- 30-Ministre du tourisme ne, plan d'action pour le développement durable du tourisme en Algérie horizon2015
- 31-National, tourimoffice, op cit ,P9

32-TESSA AHMED, ECONOMIE TOURISTIQUE ET AMENAGEMENT DU TERRITOIRE, OPU, ALGER ,ALGEIE .

33-Ministère de l'aménagement du territoire, l'environnement et du tourisme, livre 02 OP cite

34-MINISTERE DU tourisme :note sur les effets économiques et sociaux du tourisme2003

### ثالثا:الأطروحتات والرسائل الجامعية:

35- احمد لشهب، السياحة في الجزائر من 1962 الى 1982، رسالة ماجستير جامعة الجزائر 1987

36- حميدة بوعموشة "دور القطاع السياحي في ظل تمويل الاقتصاد الوطني لتحقيق التنمية المستدامة" مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماجister في إطار مدرسة الدكتوراه في العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير "دراسة حالة الجزائر" 2011,2012

37- خديجة الحاج مسعود"دور إقتصاديات السياحة في تحقيق التنمية المستدامة" مذكرة مقدمة لنيل ماجيستار في العلوم الإقتصادية جامعة الجزائر 2010-2011

38-زياني غوري بومدين"مكانة السياحة في ظل المعطيات الإقتصادية العالمية الجديدة(حالة الجزائر) مذكرة ماجيستار في العلوم الإقتصادية 1999-2000

39- سعد بلمندي، إستراتيجية الإتصال في تنمية السياحة بالجزائر، مذكرة لنيل شهادة الماجister في علوم الإعلام الإتصال ،جامعة الجزائر 3، السنة الجامعية 2010,2011

40- سيار زوبيدة، التخطيط الإستراتيجي لسياحة الجزائرية و آفاقها المستقبلية، فرع التحليل الإقتصادي، رسالة ماجister، جامعة الجزائر دفعة 2003/2004

41- صالح موهوب، "تشخيص واقع السياحة في الجزائر وإقتراح سبل تطويرها" رسالة ماجيستار في فرع التسيير جامعة الجزائر السنة الجامعية 2006-2007

42- صالح بيزه،تنمية السوق السياحية الجزائرية دراسة حالة ولاية المسيلة رسالة ماجيستار، كلية العلوم الإقتصادية وعلوم التسيير،جامعة محمد بوضياف المسيلة 2006

43- علي موفق ،أهمية قطاع السياحي في الإقتصاد الوطني رسالة ماجيستار كلية علوم الإقتصادية وعلوم التسيير،جامعة الجزائر 2002

44-عامر عيساني "الأهمية الإقتصادية لتنمية السياحة المستدامة-حالة الجزائر-أطروحة الدكتوراه علوم في العلوم التسويقية شعبة تسويق المؤسسات ، كلية علوم الإقتصاد وعلوم التسويق ،جامعة الحاج خضر بباتنة، دفعة 2009-2010

45- عوينان عبد القادر"السياحة في الجزائر الإمكانيات والمعوقات(2000-2025)في ظل الإستراتيجية السياحية الجديدة المخطط التوجيهي للتهيئة السياحية 2025"أطروحة الدكتوراه العلوم في العلوم الإقتصادية جامعة الجزائر 03 سنة 2012-2013

46- قويدر الوizza"السياحة من منظور إقتصادي وسبل ترقيتها في الجزائر مذكرة ماجистر تخصص تحليل إقتصادي كلية علوم إقتصادية وعلوم التسويق جامعة الجزائر السنة الجامعية 2001 | 2002،

47- كواش خالد،مذكرة أهمية السياحة في ظل التحولات الإقتصادية (حالة الجزائر)أطروحة للحصول على شهادة دكتوراه في العلوم الإقتصادية،سنة2003،2004

48-محمد عزالدين"التطور السياحي في الجزائر،رسالة ماجистر كلية العلوم الإقتصادية والتسيير،جامعة الجزائر 2002-2003

49-مسدوي دليلة"دور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في ترقية ونمو القطاع السياحي حالة ولاية بومرداس"مذكرة ماجистر في علوم التسويق فرع:تسويق المؤسسات الصغيرة والمتوسطة جامعة محمد بوقدمة بومرداس السنة الجامعية 2008,2009

50- ميني لخساف:دراسة مقارنة للتتجربة السياحية في الجزائر مع بعض البلدان المتوسطة،رسالة ماجистر قسم علوم التسويق،جامعة الجزائر 2002,2003

51- المدار فاتح بلقاسم"دور الصناعة السياحية في إبراز المقومات السياحية-دراسة حالة ولاية غرداية- مذكرة ماجистر في علوم التسويق تخصص -إدارة السياحة البيئية-2012-2013

#### رابعا: الملتقىات

52 -موسى سعداوي، حكيم بوجطو"أهمية المقومات السياحة في التنمية الإقتصادية" الملتقى العلمي الدولي حول "إقتصاديات السياحة ودورها في تنمية المستدامة" بسكرة 09-10-2010 جامعة محمد خيضر بسكرة،الجزائر -

53-يسري دعبس ،العلمة السياحية دوافع الدول المتقدمة و الدول النامية،المتلقى المصري للإبداع والتنمية الطبعة 1 ، الإسكندرية ، مصر 2002

## خامسا: المجالات وتقارير

- 54- السيد عبد الغاني لکھل عياط ،رئيس مدير عام مؤسسة التسيير السياحي شرق لـ "الجزائر سياحة" ،الديوان الوطني للسياحة،مجلة الجزائر سياحية ،رقم18 جويلية -أوت 2002
- 55-الديوان الوطني للسياحة،الجزائر أرض التنوع،الجزائر سياحة العدد 2 رقم 33، 2005
- 56-الديوان الوطني للسياحة،السياحة الثقافية قطاع للإستثمار، السياحة الجزائر، العدد رقم 19 سبتمبر2002
- 57- باشا رابح حمدي،التنمية السياحية بالجزائر الواقع والطموح،مجلة علوم الاقتصاد والتسيير والتجارة،كلية العلوم الإقتصادية وعلوم التسيير،جامعة الجزائر ،2005 العدد12
- 58- شبوطي حكيم"دور الإقتصادي للسياحة مع الإشارة لحالة الجزائر" كلية العلوم الإقتصادية وعلوم التجارية وعلوم التسيير مجلة البحوث والدراسات العلمية جامعة المدية لدكتور يحيى فارس.
- 59-حسن عبد القادر "استراتيجية تنمية مستدامة للقطاع السياحي في الجزائر على ضوء ما جاء به المخطط التوجيهي للهيئة السياحية لأفق 2025" مجلة أداء المؤسسات الجزائرية،العدد 02 | 2025 جامعة محمد البشير الإبراهيمي ببرج بوعريريج الجزائر
- 60- وزارة السياحة،تصور وتطوير قطاع للسياحة للعشرينة 2004-2013
- 61- وزارة تكية الإقليم والبيئة والسياحة الجزائرية،المخطط الإستراتيجي: الحركيات الخمس وبرامج الأعمال السياحية ذات الأولوية،جانفي 2008.
- 62- وزارة السياحة والصناعات التقليدية،الخصوصية والإستثمار السياحة في الجزائر الديوان الوطني للسياحة 1994 .

الله  
حُفَّ

## الملحق رقم(1) مخطط الوجهة حسب الأهداف والفروع والأسوق

الأهداف التسويقية في المخطط المخطط	الفروع المختارة	الأسواق المستهدفة
<p>تحديد التدفقات(البديل الجانبي بالنسبة للوجهات المجاورة) التحرير على الذهاب للعطل، تطوير إستهلاك التسلية الجوارية على مدى السنة تشجيع إستهلاك السياحة العلاجية الصحية والرفاهية بغية تحسين الصحة العمومية.</p>	<p>المواد واسعة الاستهلاك في الحمامات البحرية سوق المتعة، التسلية حول المدن العلاج والصحة التعبدي التجوال الرياضي</p>	<p><b>السوق الداخلية</b> 1- الجزائريون المقيمين</p>
<p>تحديد التدفقات، باقتراح متوج ذو قيمة إضافية عالية، زيادة النفقة السياحية، تنمية المتوج المتمحور حول الفروع المؤثرة في الصورة الإيجابية، إستهداف الجيل السن الثالث.</p>	<p>متوج NICHE الجديدة السياحة الصحية أعمال المؤتمرات ثقافي، حديثي، إكتشاف الحرف والواقع الأثرية، إتجاهات الجنوب السياحة الزراعية، الصيد البحري.</p>	
<p>الحفاظ على إقامة الجزائريين الغير مقيمين تطوير ومضاعفة الإقامات، زيادة القيمة المضافة (الاستهلاك) في كل إقامة إغراء الإقامة بعرض جذاب ومتنوع.</p>	<p>الإستجمام البحري ، تسويق متعة التسلية حول المدن، الثقافي سياحة الذاكرة، إكتشاف الحرف والمهارة، الحديثة، الواقع الأثرية التعبدية.</p>	<p>2- الجزائريون الغير مقيمين</p>

**المحلق رقم (2) القرى السياحية لإمتياز**

<b>الأسرة</b>	<b>المستثمر</b>	<b>إسم المشروع</b>	<b>الاقطاب</b>
2440	الشركة الإمارتية ELLS	القرية السياحية مسيدة	القطب السياحي شمال شرق
-4938	الشركة السعودية سيدار	سيدي سالم	القطب السياحي شمال شرق
1282-	سفيتال	أقريون بجایة	القطب السياحي شمال وسط
2697-	الشركة الإمارتية ELLS	صيغان بومرداس	القطب السياحي شمال وسط
17510-	الأمريكية التونسية الجزائرية سياح	بومرداس MEDISEA	القطب السياحي شمال وسط
5985-	الشركة الإماراتية والمجموعة الكويتية	عين الطاية الجزائر	القطب السياحي شمال وسط
2004-	الشركة الإمارتية EMIRAL	مورتيق الجزائر	القطب السياحي شمال وسط
460-	شركة التنمية الفندقية الجزائر	الساحل الجزائري	القطب السياحي شمال وسط
360-	الشركة الإماراتية القدرة	سيدي فرج الجزائر	القطب السياحي شمال وسط
6885-	الشركة السعودية سيدار	زرالدة	القطب السياحي شمال وسط
1240-	الشركة الإماراتية أعمار	العقيد عباس تبيازة	القطب السياحي شمال وسط
1426-	مجموعة سيفيتال	واد بلاح سيزاري تبيازة	القطب السياحي شمال وسط
5900-	مراغ وهران	الحلم السياحي وهران	القطب السياحي شمال غرب
220-	إقامة هيليو فرنسا	هيليوس كرستيل وهران	القطب السياحي شمال غرب
732-	الشركة الإمارتية ELLS	موسكاردا تلمسان	القطب السياحي شمال غرب
92-	SID مجموعة الجنوب	قصر مسين تيميمون - أدرار	القطب السياحي جنوب غرب
-1000	الشركة الإمارتية ELLS	حدائق دينا الجزائر	القطب السياحي شمال وسط
<b>55166</b>		<b>المجموع</b>	

## **الملخص:**

السياحة صناعة عالمية تدر أرباحا طائلة للدول التي توفر إهتماما لهذا القطاع، الذي يشغل مقومات الجذب السياحي للمناطق السياحية، فمع ظهور الفكر الجديد الذي يتبنى فكرة جديدة مفادها قائمة على حتمية الأخذ بعين الاعتبار مبدأ الاستدامة في التخطيط والتنفيذ لأي نشاط، وعما أن الجزائر لديها ما يرشحها لأن تكون قبلة سياحية عالمية منافسة للدول الرائدة عليها استغلال كافة طاقتها.

## **Résumé :**

Le tourisme est une artisanie universelle qui permette au pays intéressés de gagner Bou coups d'argent et des touristes.

Et avec l'apparaissions des nouveaux intellects qui s'adoptent des nouvelles idées qui concerne le principe de la continuer de la planification et de l'excitation des actionistes.

Autant que l'Algérie possède ce qui la classe parmi les candidats pour qu'elle soit une trajectoire internationale touristique et compétente aux autres pays elle doit profiter de toute son énergie.