

Conclusion générale

Au sujet du système Kanban, il faut bien comprendre les points suivants :

- le Kanban et le système Kanban ne constituent que des mesures d'applications et le point primordial est l'amélioration radicale du système de production.
- La définition du nombre de Kanban est un facteur déterminant pour la régularité des flux et pour la réduction des stocks ; d'autres parts le Kanban constitue un moyen de commande visuel qui permet d'effectuer ces fonctions avec précision.
- Le Kanban permet la simplification du travail administratif ; d'autre part, en instaurant l'autorégulation de l'atelier de production avec une grande flexibilité; les instructions n'étant données qu'au montage final, les informations sont transmises avec efficacité et rapidité. Ce sont là des avantages considérables.
- Il faut savoir qu'en principe le système Kanban ne s'applique que dans les usines qui ont une production répétitive. Toutefois, si cette production répétitive est irrégulière dans le temps et en quantité, il n'est pas certain qu'il fournisse de bons résultats.

Le système Kanban n'est pas applicable à la production de pièces uniques dans laquelle les commandes sont peu fréquentes ou imprévisibles. Par contre, il convient bien aux types de production dans lesquels les pièces suivent des processus identiques.

Si l'on adopte le système du Kanban seulement en tant que tel, on peut l'adopter du jour au lendemain. Cependant, il faut absolument savoir que se contenter de limiter ou de réduire le nombre de Kanban sans apporter d'améliorations radicales au système de production lui-même entraînera des retards de livraison et de l'attente entre opérations et donc des pertes importantes [Nicolas, 2002].